

# REFERAT Økonomiudvalget d. 08-12-2025

**Mødedato** Mandag d. 08. december 2025 kl. 17:00

**Mødested** Udvalgsværelse G

**Mødedeltagere** Michael Fenger, Søren B. Heisel, Pia Nyiring, Karen Riis  
Kjølbye, Katja Johansen, Christina Benedicte Wex, Marie  
Brixtofte, Ane Palsberg, Helene Naur Brochmann

## Indholdsfortegnelse

Lokalplan 450 for nye plejeboliger på Sankt Lukas Vej ved Ny Lindely. Endelig vedtagelse.....	3
Forslag til Lokalplan 451 for et område syd for Dyssegårdsvej. Offentlig høring.....	8
Forslag til lokalplan 452 for et område nord for Ved Renden. Offentlig høring.....	11
Anlægsbevilling til Energiplan 2026.....	14
Anlægsbevilling til Større Planlagt Vedligehold 2026.....	17
Anlægsbevilling til Større tekniske anlæg 2026.....	20
Anlægsbevilling til Større planlagte vedligeholdelsesarbejder på udlejningsboliger 2026.....	22
Anlægsbevilling til etablering af fjernvarmevekslere i udbygningsområderne i 2025 og 2026.....	25
Anlægsbevilling til Fredede og særligt bevaringsværdige bygninger 2026.....	28
Anlægsbevilling til Boliger til boligsociale formål 2026.....	30
Anlægsbevilling til indretning af pædagogiske læringsmiljøer og attraktive arbejdspladser i dagtilbud	32
Anlægsbevilling til Vedligeholdelse af skolernes udearealer og legepladser 2026.....	36
Anlægsbevilling til Afprøvning af ny form for skoletoiletter 2026.....	39
Anlægsbevilling til Opgradering af faglokaler på kommunens skoler 2026.....	42
Anlægsbevilling til Udskiftning af kunstgræs på skolebaner 2026.....	45
Anlægsbevilling til Renovering af Ishal 1 i Gentofte Sportspark 2026.....	48
Supplerende anlægsbevilling til afsluttende brandsikring af Egebjerg.....	51
Anlægsbevilling og rådighedsbeløb til forbedret brandsikring af Børnehuset Ellegården og Hellerup	54
Godkendelse af udviklingsplan for Gentofte Sportspark.....	57
Anlægsbevilling til ekstraordinært vedligehold i Kildeskovshallen og status på arbejdet.....	63
Anlægsbevilling til undersøgelse af promenadedæk omkring bassiner i gammel hal i Kildeskovshal	67
Anlægsbevilling til hæve-sænke-bro i 50 m bassin i Kildeskovshallen.....	70
Opfølgning på beredskabsarbejdet i Gentofte Kommune.....	73
Anlægsregnskab for Ny Gentofte.dk.....	78
Kvalitetsstandard for pleje- og sundhedsområdet 2026.....	81
Muligheder for forskellige plejehjemstyper.....	85
Udbud af madservice til hjemmeboende borgere.....	88
Aftale om støtte til Gentofte Svømmeklub.....	92
Forslag til ny struktur for integreret specialundervisning.....	95
Godkendelse af fjernvarmetakster 2026.....	100
Takstmodel for Gentofte Fjernvarme.....	104
Takster for Novafos i 2026.....	109
Proces for budgetforslag 2027-2030 og Økonomisk politik.....	112
Opfølgning på Økonomiudvalgets flerårige mål 3 og 4.....	115
Forslag til ændring af styrelsesvedtægten november 2025 - 2. behandling.....	118
Fjern bøvlet - forenklet målstyring.....	121
Anbefalinger om unges fællesskaber fra §17 stk. 4 - udvalget Sammen om alle unges trivsel.....	125
Anbefalinger om unge og præstationskultur fra §17 stk. 4 - udvalget Sammen om alle unges trivsel.	131
Anbefalinger om unge og deres forældre fra §17 stk. 4 - udvalget Sammen om alle unges trivsel.....	136

Godkendelse af forslag til kommissorium for §17 stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel for	142
Meddelelser fra formanden og forvaltningen og spørgsmål fra medlemmerne.....	146
Lukket: Tilvejebringelse af yderligere kapacitet på plejeboligområdet.....	148
Lukket: Supplerende anlægsbevilling.....	149
Lukket: Meddelelser fra formanden og forvaltningen og spørgsmål fra medlemmerne lukket.....	150
Underskrift.....	151

# **Punkt 1: Lokalplan 450 for nye plejeboliger på Sankt Lukas Vej ved Ny Lindely. Endelig vedtagelse**

EMN-2025-07530

## **Bilag**

Lokalplan 450 Plejeboliger ved Ny Lindely\_forslag

Tillæg 1 Til Kommuneplan 2025

Miljørapport\_sammenfattende\_redegørelse\_LP450

Høringsnotat - Lokalplan 450 for nye plejeboliger på Sankt Lukas Vej ved Ny Lindely

Hvidbog\_LP 450\_

Nye visualiseringer

251124\_1515\_Skyggediagram-FLADT

251124\_1515\_Skyggediagram-12

251124\_1515\_Skyggediagram-25

Ny Lindely New European Bauhaus (NEB), scorekort og radardiagram - November 2025

Notat belægnings på p-plads ved Ny Lindely 02-09-2025 rev. 06-11-2025

# 1 (Åben) Lokalplan 450 for nye plejeboliger på Sankt Lukas Vej ved Ny Lindely. Endelig vedtagelse

**Sags ID:** EMN-2025-07530

## Resumé

Forslag til Lokalplan 450 for nye plejeboliger på Sankt Lukas Vej ved Ny Lindely har været i offentlig høring.

Der skal tages stilling til, om forslag til Lokalplan 450 for nye plejeboliger på Sankt Lukas Vej ved Ny Lindely, samt forslag til Tillæg 1 til Kommuneplan 2025 med sammenfattende miljøredegørelse skal vedtages endeligt med de foreslåede ændringer.

## Baggrund

På baggrund af et stigende antal ældre i Gentofte Kommune besluttede Kommunalbestyrelsen i maj 2024 at købe grunden Sankt Lukas Vej 7A, 7B og 7C med henblik på at bygge nye plejeboliger for at imødekomme en del af behovet for flere plejeboliger i kommunen.

Kommunalbestyrelsen vedtog den 25. august 2025, pkt. 2, med 15 stemmer (C, V og B) for og 1 stemme (F) imod, at sende forslag til Lokalplan 450 for nye plejeboliger på Sankt Lukas Vej ved Ny Lindely i offentlig høring, og at der skulle afholdes et borgermøde i høringsperioden.

## Høring

Planforslagene har været i høring fra den 28. august til den 23. oktober 2025. Der har været afholdt borgermøde den 22. september 2025. Der er i høringsperioden modtaget 32 høringssvar.

Bemærkningerne på borgermødet og de senere modtagne høringssvar har mange enslydende emner omhandlende bl.a. ønske om reducere af højden på den nye plejeboligbebyggelse med én etage samt aftrapning mod villaområdet, ønske om fladt tag frem for saddeltag, bekymringer for indbliksgener samt lysgener fra kommende bebyggelses vinduer samt bekymringer for regnvands- og kloakeringskapacitet og for trafikbelastningen og parkeringsforholdene på villavejene. Herudover ønske om at se bebyggelsen fra Lundegårdsvej, ønske om begrønning af hele den østvendte gavl samt ønske om at se bebyggelsen med/uden saddeltag fra nabovillaens vestvendte terrasse, der er orienteret direkte mod den nye bebyggelses østvendte gavl.

Der er udarbejdet et notat med resumé af de indkomne høringssvar og forvaltningens bemærkninger til dem. Der er udarbejdet nye visualiseringer og udarbejdet et notat om belægninger på parkeringsplads.

Det projekt, der har ligget som grundlag for lokalplanforslaget, indeholder netop 101 plejeboliger for at imødekomme hensyn til naboer, samtidig med at imødekomme behovet for plejeboliger, effektiv drift og fagligt indhold. En yderligere reduktion vil ikke være hensigtsmæssig.

I lokalplanforslaget er der krav om saddeltag med hældning på 12-25 grader for at integrere den nye plejeboligbebyggelse med Sankt Lukas Stiftelsens eksisterende saddeltagsbygninger. Det er vurderingen, at det imødekommer ønsket om arkitektonisk indpasning uden at påføre naboer væsentligt større gener end en bygning med fladt tag. Der er udarbejdet supplerende

skyggediagrammer for plejeboligbebyggelsen for fladt tag og saddeltag på hhv. 12 grader og 25 grader. Skyggediagrammer er vedlagt som bilag.

#### *Forlag til ændringer i lokalplanen*

Høringen har givet anledning til at foreslå følgende ændringer (markeret med kursiv tekst) til lokalplanen og kommuneplantillægget:

1. Lokalplanens § 7.3 formuleres så det sikres, at hele den østvendte gavl kan begrønnes: *"Den østlige gavl, der vender mod ankomstvejen, skal gives en særlig arkitektonisk bearbejdning udover § 7.2. Gavlen skal begrønnes med klatreplanter eller anden vertikal beplantning. Beplantning skal etableres med et fast opbindingssystem fx espalier, wirenet eller lignende, der sikrer planternes vækst op af hele den østvendte gavl."*

2. Lokalplanens § 8.3 suppleres med: *"På lokalplanområdet i området mellem brandvej og det sydlige matrikelskel med det levende hegn skal minimum 6 af de 9 træer plantes for at sikre en grøn og afskærmende karakter mod naboejendomme."*

Redegørelsen suppleres med: *"For at sikre det grønne udtryk og mindske indbliksgener for de nærliggende villaejendomme skal der plantes minimum 6 ud af de 9 nye træer af hjemmehørende art mellem brandvej og det levende hegn i det sydlige skel. Det er intentionen, at disse træer skal placeres ud for de mest eksponerede villaejendomme."*

3. Lokalplanens § 3.1 og § 7.4 og kommuneplantillæg 1. *Muligheden for publikumsorienteret service (café) i parterreetagen udgår.*

I henhold til miljøvurderingsloven er der udarbejdet en sammenfattende redegørelse, som er vedlagt som bilag til dagsordenspunktet.

#### *New European Bauhaus*

Der er på grundlag af det foreliggende projekt foretaget en ny vurdering efter New European Bauhaus i Gentofte. Forvaltningen vurderer fortsat, at projektet på nuværende vidensniveau imødekommer Gentofte Kommunes ambitioner i "mindre" til "nogen grad" indenfor grøn omstilling, ift. arkitektur og æstetik i "nogen grad" samt i "nogen grad" i forhold til dialog og inklusion. Der er primært sket en positiv ændring af elementet begrønning.

Det vurderes, at planerne med de foreslåede ændringer kan vedtages endeligt uden supplerende høring.

Lokalplanforslaget er vedlagt sagen som bilag og kan desuden tilgås digitalt her:

<https://gentofte.viewer.dkplan.niras.dk/DKplan/DKplan.aspx?LokalplanId=658>

#### *Nedlæggelse af eksisterende boligenheder*

Realiseringen af de nye plejeboliger på Sankt Lukas Vej 7A, 7B og 7C nødvendiggør nedrivning af den eksisterende bebyggelse, som bl.a. rummer flere boligenheder, hvoraf en i dag er udlejet. I forbindelse med nedrivningstilladelse skal der samtidig meddeles tilladelse til nedlæggelse af samtlige eksisterende boligenheder på ejendommen. Samtidig skal et boliglejemål og et erhvervslejemål i ejendommen opsiges. Boliglejereren vil i henhold til lejelovens regler blive tilbudt en genhusningsbolig andet sted i kommunen.

#### **Økonomiske konsekvenser**

-

## Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Byplanudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

1. At forslag til Lokalplan 450 for nye plejeboliger på Sankt Lukas Vej ved Ny Lindely med tilhørende forslag til Tillæg 1 til Kommuneplan 2025 og sammenfattende miljøredegørelse vedtages endeligt med de foreslåede ændringer.
2. At der gives tilladelse til nedlæggelse af samtlige boligenheder i den eksisterende bebyggelse, der nedrives i forbindelse med opførelse af plejeboliger på ejendommen.

## Tidligere beslutninger:

**Udvalg:** Byplanudvalget

**Dato:** 01-12-2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen, idet følgende tekst i lokalplanens redegørelse om Formål og indhold (sidste afsnit side 6.) om begrønning af østvendt gavl slettes: ”, der minimum dækker parterreetagens gavlareal”, idet følgende tekst i redegørelsen (andet afsnit side 5) om mulighed for cafe slettes: ”Lokalplanen giver mulighed for at etablere publikumsorienteret service her som en café på et mindre område i bebyggelsens parterreetage. Cafeen er tænkt som et mødested for beboere og pårørende samt naboer.” og idet ”og café” i næstsidste afsnit side 5 i redegørelsen slettes.

Helene Brochmann (F) stemte imod, idet ”vi mener at byggeriet er for omfattende på stedet, at institutionen bliver større end hvad der er optimalt for plejehjemsdrift og scoren for New European Bauhaus er for lav.”

Frederik Dehlholm (Ø) undlod at stemme.

## Beslutninger:

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Pkt. 1-2: Anbefales til Kommunalbestyrelsen, idet følgende tekst i lokalplanens redegørelse om Formål og indhold (sidste afsnit side 6.) om begrønning af østvendt gavl slettes: ”, der minimum dækker parterreetagens gavlareal”, idet følgende tekst i redegørelsen (andet afsnit side 5) om mulighed for cafe slettes: ”Lokalplanen giver mulighed for at etablere publikumsorienteret service her som en café på et mindre område i bebyggelsens parterreetage. Cafeen er tænkt som et mødested for beboere og pårørende samt naboer.” og idet ”og café” i næstsidste afsnit side 5 i redegørelsen slettes.

Helene Brochmann stemte imod, idet ”vi mener at byggeriet er for omfattende på stedet, at institutionen bliver større end hvad der er optimalt for plejehjemsdrift og scoren for New European Bauhaus er for lav.”

Søren B. Heisel tog forbehold.

## **Bilag**

1. Lokalplan 450 Plejeboliger ved Ny Lindely\_forslag (6685190 - EMN-2025-07530)
2. Tillæg 1 Til Kommuneplan 2025 (6345327 - EMN-2025-01207)
3. Miljørapport\_sammenfattende\_redegørelse\_LP450 (6613286 - EMN-2025-01534)
4. Høringsnotat - Lokalplan 450 for nye plejeboliger på Sankt Lukas Vej ved Ny Lindely (6616028 - EMN-2025-07530)
5. Hvidbog\_LP 450\_ (6616822 - EMN-2025-07530)
6. Nye visualiseringer (6715971 - EMN-2025-07530)
7. 251124\_1515\_Skyggediagram-FLADT (6715605 - EMN-2025-07530)
8. 251124\_1515\_Skyggediagram-12 (6715603 - EMN-2025-07530)
9. 251124\_1515\_Skyggediagram-25 (6715604 - EMN-2025-07530)
10. Ny Lindely New European Bauhaus (NEB), scorekort og radardiagram - November 2025 (6710735 - EMN-2025-07530)
11. Notat belægninger på p-plads ved Ny Lindely 02-09-2025 rev. 06-11-2025 (6683695 - EMN-2025-07530)

## **Punkt 2: Forslag til Lokalplan 451 for et område syd for Dyssegårdsvej. Offentlig høring**

EMN-2025-03839

### **Bilag**

Forslag til lokalplan 451

## 2 (Åben) Forslag til Lokalplan 451 for et område syd for Dyssegårdsvej. Offentlig høring

**Sags ID:** EMN-2025-03839

### Resumé

Forslag til Lokalplan 451 for et område syd for Dyssegårdsvej er udarbejdet, fordi området ikke er omfattet af detaljerede planbestemmelser i en lokalplan.

Der skal på mødet tages stilling til, om planforslaget skal sendes i offentlig høring.

### Baggrund

Kommunalbestyrelsen ønsker, at alle kommunens villaområder omfattes af lokalplaner, der er tidssvarende med hensyn til anvendelse og byggemuligheder. Med vedtagelse af Lokalplan 451 vil de fleste af kommunens større villaområder være omfattet af tidssvarende lokalplaner.

Formålet med lokalplanen er at fastholde området som et attraktivt villaområde for helårsbeboelse, herunder at sikre bevaringsværdige træer og bygninger i området.

Lokalplanen giver desuden mulighed for opførelse eller indretning af bebyggelse til institutioner og boliger til offentligt formål.

Udover bestemmelser, der fastsætter den fortsatte anvendelse til helårsbeboelse i form af villabebyggelse, giver planen også mulighed for, at der under nærmere angivne vilkår kan drives liberale erhverv fra den enkelte ejendom, hvis ejendommen ikke omfatter et dobbelthus eller et 2-familiehus.

Lokalplanen indeholder bestemmelser om, hvorvidt en ejendom kan udstykkes, og hvorvidt der kan indrettes flere boliger på samme ejendom. I overensstemmelse med de eksisterende grundstørrelser i lokalplanområdet er det fastsat, at nye grunde for enfamiliehus ikke må være mindre end 800 m<sup>2</sup>. På grunde med et areal på 1.000 m<sup>2</sup> og mere kan der indrettes eller opføres et 2-familiehus. På grunde med et areal på 1.200 m<sup>2</sup> og derover kan der indrettes eller opføres et dobbelthus.

Lokalplanen fastlægger den maksimale bebyggelsesprocent til 25, maksimalt etageantal på 2 og maksimal bygningshøjde på 9 m, hvilket er i overensstemmelse med kommuneplanens eksisterende rammer for området.

For at gøre det overskueligt at se hvilket plangrundlag, der gælder for en ejendom, og lette administrationen, ophæves *Lokalplan 380 en temalokalplan for bevaringsværdige bygninger* og *Lokalplan 444 Temalokalplan for bevaringsværdige træer* for de af Lokalplan 451 omfattede bevaringsværdige bygninger og træer med vedtagelsen af planen. De berørte bygninger og træer er indarbejdet i Lokalplan 451.

Planforslaget giver ikke anledning til ledsagende miljøvurdering i henhold til lov om miljøvurdering.

Lokalplanen kan læses via dette link:

<https://gentofte.viewer.dkplan.niras.dk/DKplan/DKplan.aspx?LokalplanId=661>

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller

Til Byplanudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

1. At forslag til Lokalplan 451 for et område syd for Dyssegårdsvej vedtages til udsendelse i offentlig høring.
2. At der afholdes borgermøde i høringsperioden.

## **Tidligere beslutninger:**

**Udvalg:** Byplanudvalget

**Dato:** 01-12-2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

## **Beslutninger:**

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Pkt. 1-2: Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

## **Bilag**

1. Forslag til lokalplan 451 (6713863 - EMN-2025-03839)

# **Punkt 3: Forslag til lokalplan 452 for et område nord for Ved Renden. Offentlig høring**

EMN-2025-03840

## **Bilag**

Forslag til lokalplan 452

### 3 (Åben) Forslag til lokalplan 452 for et område nord for Ved Renden. Offentlig høring

**Sags ID:** EMN-2025-03840

#### Resumé

Forslag til Lokalplan 452 for et område nord for Ved Renden er udarbejdet, fordi området ikke er omfattet af detaljerede planbestemmelser i en lokalplan.

Der skal på mødet tages stilling til, om planforslaget skal sendes i offentlig høring.

#### Baggrund

Kommunalbestyrelsen ønsker, at alle kommunens villaområder omfattes af lokalplaner, der er tidssvarende med hensyn til anvendelse og byggemuligheder. Med vedtagelse af Lokalplan 452 vil de fleste af kommunens større villaområder være omfattet af tidssvarende lokalplaner.

Formålet med lokalplanen er at fastholde området som et attraktivt villaområde for helårsbeboelse, herunder at sikre bevaringsværdige træer og bygninger i området.

Lokalplanen giver desuden mulighed for opførelse eller indretning af bebyggelse til institutioner og boliger til offentligt formål.

Ud over bestemmelser, der fastsætter den fortsatte anvendelse til helårsbeboelse i form af villabebyggelse, giver planen også mulighed for, at der under nærmere angivne vilkår kan drives liberale erhverv fra den enkelte ejendom, såfremt ejendommen ikke omfatter et dobbelthus eller et 2-familiehus.

Lokalplanen indeholder også bestemmelser om, hvorvidt en ejendom kan udstykkes, og hvorvidt der kan indrettes flere boliger på samme ejendom. I overensstemmelse med de eksisterende grundstørrelser i lokalplanområdet er det fastsat, at nye grunde for enfamiliehus ikke må være mindre end 800 m<sup>2</sup>. På grunde med et areal på 1.000 m<sup>2</sup> og mere kan der indrettes eller opføres et 2-familiehus. På grunde med et areal på 1.200 m<sup>2</sup> og derover kan der indrettes eller opføres et dobbelthus.

Lokalplanen fastlægger den maksimale bebyggelsesprocent til 25, maksimalt etageantal på 2 og maksimal bygningshøjde på 9 m, hvilket er i overensstemmelse med kommuneplanens eksisterende rammer for området.

For at gøre det overskueligt at se hvilket plangrundlag, der gælder for en ejendom, og lette administrationen, ophæves *Lokalplan 380 en temalokalplan for bevaringsværdige bygninger* og *Lokalplan 444 Temalokalplan for bevaringsværdige træer* for de af Lokalplan 452 omfattede bevaringsværdige bygninger og træer med vedtagelsen af planen. De berørte bygninger og træer er indarbejdet i Lokalplan 452.

Planforslaget giver ikke anledning til ledsagende miljøvurdering i henhold til lov om miljøvurdering.

Lokalplanen kan læses via dette link:

<https://gentofte.viewer.dkplan.niras.dk/DKplan/DKplan.aspx?LokalplanId=662>

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller

Til Byplanudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

1. At forslag til Lokalplan 451 for et område syd for Dyssegårdsvej vedtages til udsendelse i offentlig høring.
2. At der afholdes borgermøde i høringsperioden.

## **Tidligere beslutninger:**

**Udvalg:** Byplanudvalget

**Dato:** 01-12-2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

## **Beslutninger:**

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Pkt. 1-2: Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

## **Bilag**

1. Forslag til lokalplan 452 (6696828 - EMN-2025-03840)

## **Punkt 4: Anlægsbevilling til Energiplan 2026**

EMN-2025-07042

### **Bilag**

Indsatser Energiplan 2026

Skema 1 - Projektoversigt Energiplan 2026

## 4 (Åben) Anlægsbevilling til Energiplan 2026

**Sags ID:** EMN-2025-07042

### Resumé

Forvaltningen søger om anlægsbevilling på 24,6 mio. kr. til Energiplan 2026, finansieret over det afsatte rådighedsbeløb til formålet i 2026.

### Baggrund

Kommunalbestyrelsen vedtog enstemmigt den 28. oktober 2024, pkt. 1 Energiplan 2025-2030, hvor der afsættes 21,0 mio. kr. til energibesparende tiltag i 2026. Derudover er der i budget 2026 tilført yderligere 3,6 mio. kr. til arbejdet med energi. Dvs. det samlede rådighedsbeløb er 24,6 mio. kr. i 2026.

Rammerne for arbejdet med energi i kommunens ejendomme er beskrevet i Energiplan 2025-2030. Gentofte Ejendomme gennemfører energiinvesteringer i kommunens bygninger, der reducerer el-, vand- og varmemeforbruget, og besparelserne bliver udmøntet i de berørte opgaveområders driftsbudgetter.

Gentofte Ejendomme vil sikre målsætningen om at reducere el- og vandforbruget med 10 pct. og varmemeforbruget med 15 pct. i energiplanens periode med følgende indsats:

- Energirenovering
- Energirigtig drift
- Energirigtig adfærd
- Grøn energiforsyning
- Energidata

Gentofte Ejendomme vil løbende arbejde med alle fem indsatsområder i hele planens periode. I bilaget "Indsatsenergiplan 2026" er en beskrivelse af udvalgte projekter indenfor hvert indsatsområde i 2026.

I prioriteringen af energiinvesteringerne indgår midler til planlægning og styring af energiplanens aktiviteter. Gentofte Ejendomme identificerer løbende potentialer for energiforbedringer. I skema 1 fremgår de energiinvesteringer, som Gentofte Ejendomme forventer at gennemføre i 2026.

Projekter der bliver udført som en del af andre projekter, fx Større Planlagt Vedligehold, vil blive udbudt sammen med hovedprojektet. Øvrige projekter vil blive udført særskilt.

### Økonomiske konsekvenser

Forvaltningen søger om anlægsbevilling på 24,6 mio. kr. til gennemførelse af aktiviteterne i Energiplan 2026, finansieret over det afsatte rådighedsbeløb til formålet i 2026. Som en del af bevillingen er afsat midler til planlægning og styring af projekterne.

Gentofte Ejendomme forventer, at driftsbudgetterne kan reduceres med 1,9 mio. kr. fra og med 2027 ved en samlet investering på 24,6 mio. kr. Driftsbesparelsen indarbejdes fra budget 2027 og frem.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At der anlægsbevilges 24,6 mio. kr. til Energiplan 2026, finansieret over det afsatte rådighedsbeløb til formålet i 2026.

**Tidligere beslutninger:**

.

**Beslutninger:**

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

**Bilag**

1. Indsatser Energiplan 2026 (6667863 - EMN-2025-07042)
2. Skema 1 - Projektoversigt Energiplan 2026 (6686783 - EMN-2025-07042)

## **Punkt 5: Anlægsbevilling til Større Planlagt Vedligehold 2026**

EMN-2025-07700

### **Bilag**

Skema 1 - SPV for 2026

## 5 (Åben) Anlægsbevilling til Større Planlagt Vedligehold 2026

**Sags ID:** EMN-2025-07700

### Resumé

Forvaltningen søger om anlægsbevilling på 23,1 mio. kr. til Større Planlagt Vedligehold 2026, finansieret over det afsatte rådighedsbeløb til formålet i 2026.

### Baggrund

I investeringsoversigten er der afsat 23,1 mio. kr. i 2026 til større planlagte vedligeholdelsesarbejder af kommunens ejendomme.

Gentofte Ejendomme har foretaget en tværgående prioritering af kommunens bygningsmasse på basis af aktuelle tilstandsvurderinger og i tæt samarbejde med opgaveområderne.

De prioriterede vedligeholdelsesarbejder består af en bred vifte af aktiviteter såsom renovering af tage, vinduer, facader, indvendige overflader, indeklima mv. samt udgifter til administration. Gentofte Ejendomme vil udføre arbejderne bredt på alle kommunens ejendomme.

I 2026 vil de større projekter være renovering af tagvinduer på Gentofte Skole, renovering af tage på Maglegårdsskolen og Vennerslund, udskiftning af sportsgulv i Maglegårdshallen, renovering af terapibassin og ingeniørgang på Bank-Mikkelsens Vej og facaderenovering på Dyssegårdsskolen. Skema 1 viser de arbejder, der er prioriteret i 2026.

### Økonomiske konsekvenser

Forvaltningen søger om anlægsbevilling på 23,1 mio. kr. til Større Planlagt Vedligehold 2026, finansieret over det afsatte rådighedsbeløb til formålet i 2026. Som en del af bevillingen er der afsat midler til planlægning og styring af projekterne. Der er ikke øgede driftsudgifter forbundet med bevillingen.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At der anlægsbevilges 23,1 mio. kr. til Større Planlagt Vedligehold 2026, finansieret over det afsatte rådighedsbeløb til formålet i 2026.

### Tidligere beslutninger:

.

### Beslutninger:

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

**Bilag**

1. Skema 1 - SPV for 2026 (6691469 - EMN-2025-07700)

## **Punkt 6: Anlægsbevilling til Større tekniske anlæg 2026**

EMN-2025-07635

### **Bilag**

Skema 1 - STA for 2026

## 6 (Åben) Anlægsbevilling til Større tekniske anlæg 2026

Sags ID: EMN-2025-07635

### Resumé

Forvaltningen søger om anlægsbevilling på 10,4 mio. kr. til Større tekniske anlæg 2026, finansieret over det afsatte rådighedsbeløb til formålet i 2026.

### Baggrund

Gentofte Kommunes ejendomsmasse har en tyngde af ældre ejendomme. En række større bygningsdele, som blandt andet rørsystemer, står foran udskiftning. Dertil kommer reinvesteringer i de tekniske anlæg med kortere levetid, herunder elektronikken i anlæggene.

I 2026 vil Gentofte Ejendomme prioritere VVS-installationer i Byens Hus og Tranehaven samt CTS-konverteringer, elevatormoderniseringer, renovering af ventilationsanlæg og brandtekniske anlæg mv. på et bredt udvalg af de kommunale ejendomme.

### Økonomiske konsekvenser

Forvaltningen søger om anlægsbevilling på 10,4 mio. kr. til større tekniske anlæg i 2026, finansieret over det afsatte rådighedsbeløb til formålet i 2026. Der er ikke øgede driftsudgifter forbundet med anlægsbevillingen.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At der anlægsbevilges 10,4 mio. kr. jf. skema 1 til Større tekniske anlæg 2026, finansieret over det afsatte rådighedsbeløb til formålet i 2026.

### Tidligere beslutninger:

.

### Beslutninger:

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

### Bilag

1. Skema 1 - STA for 2026 (6691504 - EMN-2025-07635)

# **Punkt 7: Anlægsbevilling til Større planlagte vedligeholdelsesarbejder på udlejningsboliger 2026**

EMN-2025-07709

## **Bilag**

Skema 1 - Større planlagte vedligeholdelsesarbejder på udlejningsboliger 2026

## 7 (Åben) Anlægsbevilling til Større planlagte vedligeholdelsesarbejder på udlejningsboliger 2026

**Sags ID:** EMN-2025-07709

### Resumé

Forvaltningen søger om anlægsbevilling på 2,1 mio. kr. til Større planlagte vedligeholdelsesarbejder på udlejningsboliger 2026, finansieret over det afsatte rådighedsbeløb til formålet i 2026.

### Baggrund

I investeringsoversigten er der afsat 2,1 mio. kr. til Større planlagte vedligeholdelsesarbejder på udlejningsboliger 2026, finansieret over det afsatte rådighedsbeløb til formålet i 2026.

Kommunen har ca. 880 udlejningsboliger. Gentofte Ejendomme har ved gennemgang af bygningerne konstateret et vedligeholdelsesbehov på både klimaskærme og tekniske installationer, som ikke kan håndteres inden for de øvrige vedligeholdelsesbudgetter. På den baggrund har Gentofte Ejendomme foretaget en tværgående prioritering af bygningerne som helhed på baggrund af aktuelle tilstandsvurderinger.

Gentofte Ejendomme vil blandt andet anvende bevillingen til tag- og vinduesrenovering på Hellerupvej 7 med samtidig energioptimering af isoleringen. Derudover vinduesrenovering på Bregnegårdsvej 26A og B, samt reparation af murværk på Stolpegårdsvej 14A-I.

### Økonomiske konsekvenser

Forvaltningen søger om anlægsbevilling på 2,1 mio. kr. til Større planlagte vedligeholdelsesarbejder på udlejningsboliger 2026, finansieret over det afsatte rådighedsbeløb til formålet i 2026. Der er ikke øgede driftsudgifter forbundet med bevillingen.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At der anlægsbevilges 2,1 mio. kr. til Større planlagte vedligeholdelsesarbejder på udlejningsboliger 2026, finansieret over det afsatte rådighedsbeløb til formålet i 2026.

### Tidligere beslutninger:

.

### Beslutninger:

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

**Bilag**

1. Skema 1 - Større planlagte vedligeholdelsesarbejder på udlejningsboliger 2026 (6686917  
- EMN-2025-07709)

## **Punkt 8: Anlægsbevilling til etablering af fjernvarmevekslere i udbygningsområderne i 2025 og 2026**

EMN-2025-07887

### **Bilag**

Skema 1 - Fjernvarmevekslere fortsat udbygning 2025

Skema 1 - Fjernvarmevekslere fortsat udbygning 2026

## 8 (Åben) Anlægsbevilling til etablering af fjernvarmevekslere i udbygningsområderne i 2025 og 2026

**Sags ID:** EMN-2025-07887

### Resumé

Der søges om anlægsbevilling på 40,3 mio. kr. i 2025 og 42,0 mio. kr. i 2026 til fjernvarmevekslere i udbygningsområderne med finansiering over de afsatte rådighedsbeløb i hhv. 2025 og 2026 til fjernvarmevekslere i fortsat udbygning med fjernvarme. Udgifter til etablering af fjernvarmevekslere lånefinansieres via KommuneKredit og betales efterfølgende af kunderne over fjernvarmetaksten.

### Baggrund

De første områder i Gentofte Kommune blev udlagt til fjernvarme i 1980'erne. Siden er fjernvarmenettet blevet udbygget til flere områder i kommunen, og på Kommunalbestyrelsesmødet den 29. marts 2021, pkt. 4, blev projektforslag til fortsat udbygning af fjernvarmen i den resterende del af kommunen, enstemmigt vedtaget.

Ved udbygningen af fjernvarmenettet tilbydes kunderne en abonnementsordning (Model A), som omfatter opsætning, leje og løbende service af fjernvarmevekslere. Ca. 95 % af kunderne vælger denne ordning.

På kommunalbestyrelsens møde den 31. marts 2025 pkt. 15, godkendte kommunalbestyrelsen enstemmigt at genbevilde 50,755 mio. kr. til fjernvarmevekslere i udbygningsområderne i 2025.

### Økonomiske konsekvenser

Der søges om anlægsbevilling på 40,3 mio. kr. til etablering af fjernvarmevekslere i udbygningsområderne i 2025 med finansiering over det afsatte rådighedsbeløb i 2025 til fjernvarmevekslere i fortsat udbygning med fjernvarme. Den samlede anlægsbevilling udgør herefter 91,055 mio. kr. i 2025.

Der søges om anlægsbevilling på 42,0 mio.kr. til etablering af fjernvarmevekslere i udbygningsområderne i 2026 med finansiering over det afsatte rådighedsbeløb i 2026 til fjernvarmevekslere i fortsat udbygning med fjernvarme.

Rådighedsbeløbene der er afsat i 2025 og 2026, er afsat på baggrund af beslutning på Kommunalbestyrelsens møde den 13. december 2021 pkt. 14. Rådighedsbeløbene er efterfølgende prisfremskrevet til 2025 og 2026-priser.

*Indkøb* af fjernvarmeunits i 2025 og 2026 sker i henhold til nyt udbud af fjernvarmeunits i 2024, hvorefter fjernvarmeunits erhverves fra Gemina Termix.

Som følge af stordriftsfordele er der i udbudsprocessen opnået et fald i enhedsprisen på ca. 20%. Kontrakten indeholder indeksregulering. Når de endelige beløb er kendt, søges evt. tillægsbevilling til dækning heraf.

*Installation* af fjernvarmeunits i 2025 og 2026 sker i henhold til rammeaftale med MIH Rådgivning ApS, efter udbud gennemført i 2022. Aftalen har mulighed for forlængelse frem til 30. september 2030. Kontrakten indeholder indeksregulering. Når de endelige beløb er kendt, søges evt. tillægsbevilling til dækning heraf.

Udgifter til etablering af fjernvarmevekslere lånefinansieres via KommuneKredit. Lånene tilbagebetales efterfølgende af fjernvarmekunderne over taksten og påvirker ikke Gentofte Kommunes øvrige låneramme.

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller

Til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

1. At der anlægsbevilges 40,3 mio. kr. jf. skema 1 til fjernvarmevekslere i udbygningsområderne i 2025 med finansiering over det afsatte rådighedsbeløb i 2025 til formålet
2. At der anlægsbevilges 42,0 mio. kr. jf. skema 1 til fjernvarmevekslere i udbygningsområderne i 2026 med finansiering over det afsatte rådighedsbeløb i 2026 til formålet
3. At udgiften efterfølgende lånefinansieres via KommuneKredit

## **Tidligere beslutninger:**

.

## **Beslutninger:**

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Pkt. 1-3: Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

## **Bilag**

1. Skema 1 - Fjernvarmevekslere fortsat udbygning 2025 (6687483 - EMN-2025-07887)
2. Skema 1 - Fjernvarmevekslere fortsat udbygning 2026 (6687481 - EMN-2025-07887)

# **Punkt 9: Anlægsbevilling til Fredede og særligt bevaringsværdige bygninger 2026**

EMN-2025-07633

## **Bilag**

Skema 1 - FBB for 2026

## 9 (Åben) Anlægsbevilling til Fredede og særligt bevaringsværdige bygninger 2026

Sags ID: EMN-2025-07633

### Resumé

Forvaltningen søger om anlægsbevilling på 8,8 mio. kr. til Fredede og særligt bevaringsværdige bygninger i 2026, finansieret over det afsatte rådighedsbeløb til formålet i 2026.

### Baggrund

I investeringsoversigten er der afsat 8,8 mio. kr. i 2026 til at imødekomme det særlige vedligeholdelsesbehov ved fredede og bevaringsværdige bygninger. Der er særlige forpligtigelser og krav for fredede og bevaringsværdige bygninger, når bygningernes arkitektur og historie skal bevares for eftertiden og fungere i hverdagen.

De større arbejder i 2026 vil være udskiftning af tagpap på Hovedbiblioteket, tagreparation af Ræveskovstårnet, udskiftning af bærende stålkonstruktion ved Charlottenlund Fort samt renovering af tagpap på Skovgårdsskolen. Derudover vil der være mindre renoveringsarbejder på et bredt udvalg af kommunens fredede og bevaringsværdige bygninger.

### Økonomiske konsekvenser

Forvaltningen søger om anlægsbevilling på 8,8 mio. kr. til vedligehold af fredede og særligt bevaringsværdige bygninger i 2026, finansieret over det afsatte rådighedsbeløb til formålet i 2026. Der er ikke øgede driftsudgifter forbundet med anlægsbevillingen.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At der anlægsbevilges 8,8 mio. kr. jf. skema 1 til Fredede og særligt bevaringsværdige bygninger 2026, finansieret over det afsatte rådighedsbeløb til formålet i 2026.

### Tidligere beslutninger:

.

### Beslutninger:

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

### Bilag

1. Skema 1 - FBB for 2026 (6691452 - EMN-2025-07633)

# **Punkt 10: Anlægsbevilling til Boliger til boligsociale formål 2026**

EMN-2025-07708

## **Bilag**

Skema 1 - Boliger til boligsociale formål 2026

## 10 (Åben) Anlægsbevilling til Boliger til boligsociale formål 2026

**Sags ID:** EMN-2025-07708

### Resumé

Forvaltningen søger om anlægsbevilling på 1,0 mio. kr. til Boliger til boligsociale formål 2026, finansieret over det afsatte rådighedsbeløb til formålet i 2026.

### Baggrund

I investeringsoversigten er der afsat 1,0 mio. kr. til Boliger til boligsociale formål. Gentoftte Ejendomme vil anvende midlerne i 2026 til ekstraordinære vedligeholdelsesarbejder på kommunens udlejningsboliger, midlertidige boliger til flygtninge, herunder inventar, samt til klargøring af boliger og opgaver ad hoc, der kommer ind i løbet af året.

### Økonomiske konsekvenser

Forvaltningen søger om anlægsbevilling på 1,0 mio. kr. til Boliger til boligsociale formål 2026, finansieret over det afsatte rådighedsbeløb til formålet i 2026. Der er ikke øgede driftsomkostninger forbundet med bevillingen.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At der anlægsbevilges 1,0 mio. kr. til Boliger til boligsociale formål i 2026, finansieret over det afsatte rådighedsbeløb til formålet i 2026.

### Tidligere beslutninger:

.

### Beslutninger:

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

### Bilag

1. Skema 1 - Boliger til boligsociale formål 2026 (6686882 - EMN-2025-07708)

# **Punkt 11: Anlægsbevilling til indretning af pædagogiske læringsmiljøer og attraktive arbejdspladser i dagtilbud 2026**

EMN-2025-07282

## **Bilag**

Skema 1

## 11 (Åben) Anlægsbevilling til indretning af pædagogiske læringsmiljøer og attraktive arbejdspladser i dagtilbud 2026

**Sags ID:** EMN-2025-07282

### Resumé

Børn og Skole, Kultur, Unge og Fritid søger om anlægsbevilling på 7,7 mio. kr. til indretning af pædagogiske læringsmiljøer og attraktive arbejdspladser i dagtilbud med finansiering over det afsatte rådighedsbeløb i 2026. Dagtilbud har lavet en plan for, hvordan midlerne tænkes udmøntet inden for bevillingen, så de bruges der, hvor behovet er størst. Udmøntningsplanen forelægges Kommunalbestyrelsen til godkendelse. Derudover indstilles det at Kommunalbestyrelsen bemyndiger Dagtilbud og Gentofte Ejendomme til at udmønte bevillingen i overensstemmelse med planen.

### Baggrund

I budgetaftalen 2025-2026 er der afsat 5,5 mio. kr. i 2025, 7,5 mio. kr. i 2026, 5,0 mio. kr. i 2027 og 7,0 mio. kr. i 2028 til at udvikle de pædagogiske læringsmiljøer og attraktive arbejdspladser i kommunens dagtilbud. Midlerne prisen skrives og vil blive søgt årligt.

I 2026 er beløbet 7,7 mio. kr.

Der er hermed anden gang at midler fra puljen udmøntes.

Midlerne skal dække institutionernes indvendige udgifter til inventar, indretning og større indkøb af tematiserede læringsmiljøredskaber. Derudover skal midlerne dække udgifter til ombygning af fysiske arbejdspladser og inventar, der understøtter attraktive arbejdspladser samt renovering og udvikling af institutionernes lege- og læringsmiljøer.

Dagtilbud lægger op til, at udmøntningen af midlerne sker på baggrund af ansøgning fra dagtilbuddene. Dette har følgende formål:

At dagtilbuddenes viden og erfaringer inddrages, så midlerne bruges der, hvor der er størst behov for det.

At sikre refleksion over, hvordan de pædagogiske læringsmiljøer understøtter den faglige og pædagogiske praksis, da det er en forudsætning for, at de afsatte midler har effekt på kvaliteten.

At sikre refleksion over, hvordan de fysiske arbejdspladser understøtter personalets mulighed for faglig sparring, refleksion og planlægning i arbejdet med at sikre læringsmiljøer for børnene, der styrker børnefællesskaberne og de enkelte børns deltagelsesmuligheder. Derudover skal det sikre refleksion over, hvordan det styrker lederens mulighed for at bedrive faglig ledelse.

Dagtilbud vil desuden henstille til, at dagtilbuddene i ansøgninger om midler til indretning af pædagogiske læringsmiljøer tager højde for bæredygtighed.

### *Vedr. indendørs læringsmiljøer, udendørs læringsmiljøer og fysiske arbejdspladser*

Dagtilbud vil vurdere og prioritere ansøgninger om budgetmidler til indretning af indendørs pædagogiske læringsmiljøer, udendørs læringsmiljøer og attraktive arbejdspladser.

I prioriteringen af ansøgningerne vil der blive lagt vægt på:

- At ønskerne imødekommer eventuelle anbefalinger i daginstitutionens tilsynsrapport.
- At der tildeles budgetmidler til etablering af "hele" læringsmiljøer (forstået som stuer eller lignende) og ikke blot enkeltdele.

Midlerne vil blive prioriteret og fordelt ud fra en samlet vurdering af de indkomne ansøgninger, og den enkelte ansøgning kan imødekommes helt eller delvist. Ansøgninger, der ikke opfylder kravene, vil blive afvist. Dagtilbud kan som led i vurderingsprocessen vælge, at der er behov for at besigtige daginstitutionen eller bede om fotodokumentation forud for eventuel tildeling af midler. Hvis der modtages relevante ansøgninger om mere, end der er afsat midler til, vil forvaltningen prioritere der, hvor behovet og dermed forbedringspotentialet er størst.

Skulle der være midler tilbage i puljen til fysiske arbejdspladser, vil dagtilbud åbne op for en ansøgningsrunde, hvor der også kan søges midler til forbedring af ergonomiske forhold for personalet i dagtilbud.

Alle kommunens dagtilbud vil i god tid blive orienteret om ansøgningsproces, formål/kriterier og ansøgningsfrister.

#### *Vedr. udendørs lege- og læringsmiljøer*

Dagtilbud lægger op til, at 1 mio. kr. af midlerne bruges til at forbedre sikkerheden af kommunens lege- og læringsmiljøer, fx ved at udbedre skader på legeredskaber, der kan udgøre en sikkerhedsrisiko, renovere legepladser og udskifte faldunderlag. Dagtilbud foreslår, at daginstitutionerne ikke skal søge om midler afsat til dette, men at midlerne i stedet administreres af Gentofte Ejendomme, der herefter prioriterer, hvad der skal laves og hvor på baggrund af løbende tilsyn.

### **Økonomiske konsekvenser**

Børn og Skole, Kultur, Unge og Fritid søger om anlægsbevilling på 7,7 mio. kr. finansieret af det afsatte rådighedsbeløb til indretning af pædagogiske læringsmiljøer og attraktive arbejdspladser i 2026. Midlerne er fordelt på følgende:

- 3,7 mio. kr. til indretning af indendørs pædagogiske læringsmiljøer.
- 2 mio. kr. til indretning af udendørs pædagogiske læringsmiljøer
- 1 mio. kr. til ombygning af arbejdspladser.
- 1 mio. kr. til forbedret sikkerhed af kommunens lege- og læringsmiljøer.

Anlægsbevillingen medfører ingen afledt drift.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller

Til Børneudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

1. At plan for udmøntning af anlægsbevillingen godkendes.
2. At der anlægsbevilges 7,7 mio. kr. jf. skema 1 til Indretning af pædagogiske læringsmiljøer og attraktive arbejdspladser i dagtilbud 2026 finansieret af det afsatte rådighedsbeløb til formålet.
3. At forvaltningen bemyndiges til at udmønte bevillingen i overensstemmelse med planen.

### **Tidligere beslutninger:**

**Udvalg:** Børneudvalget

**Dato:** 02-12-2025

Punkt 1 – 3 anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

**Beslutninger:**

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Pkt. 1-3: Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

**Bilag**

1. Skema 1 (6689121 - EMN-2025-07282)

# **Punkt 12: Anlægsbevilling til Vedligeholdelse af skolernes udearealer og legepladser 2026**

EMN-2025-07617

## **Bilag**

Skema 1 - Vedligeholdelse af skolernes udearealer og legepladser 2026

## 12 (Åben) Anlægsbevilling til Vedligeholdelse af skolernes udearealer og legepladser 2026

Sags ID: EMN-2025-07617

### Resumé

Forvaltningen søger om anlægsbevilling på 2,2 mio. kr. til Vedligeholdelse af skolernes udearealer og legepladser 2026, finansieret over det afsatte rådighedsbeløb til formålet i 2026.

### Baggrund

Udearealer og legepladser på kommunens skoler kræver løbende vedligehold og opdatering. Der er derfor årligt afsat 2,2 mio. kr. i budgetaftalen 2025-2026 fra 2025 og frem med henblik på at sikre, at der også fremover er gode udearealer og legepladser på kommunens skoler.

Gentofte Ejendomme har kortlagt skolernes udearealer og legepladser i forhold til levealder samt økonomi for drift og udskiftning over en 10-års periode. Gentofte Ejendomme prioriterer i samarbejde med skoleområdet de konkrete arbejder.

I 2026 forventes følgende arbejder udført:

**Tjørnegårdsskolen** - Ved hovedindgang er et areal med gummibelægning nedslidt; dette areal kan designes som et nyt læringsmiljø med motorik, lærings- og opholdsområder.

**Bakkegårdsskolen** - Sandkassemiljø står for en opgradering og nyt design. Legehuse er allerede fjernet pga. nedslidning og der bør etableres et nyt område til indskolingsklasserne.

**Skolen ved Strandvejen** - Boldbane bag hus er tidligere blevet repareret og står som nedslidt. Der bør installeres nye – mere vedligeholdelsesfrie – bander.

**Maglegårdsskolen** - Kanter langs volleyball-bane er mangelfulde og trænger til udskiftning; på GFO-legeplads trænger legeredskaber generelt til udskiftning, bl.a. gyngestativer samt diverse belægninger.

**Skovgårdsskolen** - Skrånende legeplads i indskolingsområdet eroderer og giver ofte problemer med vand og mudder. Der kan med fordel etableres hybridgræs samt mindre læringsområder. Kanter langs gummibelægning mod vej bør sikres mod erodering.

**Tranegårdsskolen** – På areal på bagside af skolen er legepladsredskaber fjernet pga. nedslidning og området bør genetableres. Desuden bør trampolinduge udskiftes pga. slid. Kantafgrænsninger ved indskolingsareal står desuden for udskiftning.

### Økonomiske konsekvenser

Forvaltningen søger om en anlægsbevilling på 2,2 mio. kr. til vedligehold af skolernes udearealer og legepladser i 2026, finansieret over det afsatte rådighedsbeløb til formålet i 2026. Der er ikke øgede driftsudgifter forbundet med anlægsbevillingen.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Skoleudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At der anlægsbevilles 2,2 mio. kr. til Vedligeholdelse af skolernes udearealer og legepladser 2026, finansieret over det afsatte rådighedsbeløb i 2026.

### Tidligere beslutninger:

**Udvalg:** Skoleudvalget

**Dato:** 01-12-2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen

**Beslutninger:**

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

**Bilag**

1. Skema 1 - Vedligeholdelse af skolernes udearealer og legepladser 2026 (6686634 - EMN-2025-07617)

## **Punkt 13: Anlægsbevilling til Afprøvning af ny form for skoletoiletter 2026**

EMN-2025-07611

### **Bilag**

Skema 1 - Afprøvning af ny form for skoletoiletter 2026

## 13 (Åben) Anlægsbevilling til Afprøvning af ny form for skoletoiletter 2026

**Sags ID:** EMN-2025-07611

### Resumé

Forvaltningen søger om anlægsmidler på 1,3 mio. kr. til Afprøvning af ny form for skoletoiletter 2026, finansieret over det afsatte rådighedsbeløb til formålet i 2026.

### Baggrund

Der er over de seneste år gjort en indsats for at hæve standarden af skolernes toiletter, og generelt fremstår de nye og velholdte. Dog har der på enkelte skoler været den udfordring, at eleverne har vægret sig mod at gå på toilettet i skoletiden. Der er derfor i budgetaftalen 2025-2026 afsat 1,3 mio. kr. årligt i 2025 og 2026 til afprøvning af en ny form for skoletoiletter.

I 2026 er det besluttet at arbejde med afprøvning af ny form for skoletoiletter på Skovgårdsskolen. Her vurderer skoleledelsen, at der blandt andet er for få lettilgængelige toiletter for eleverne. Både design og adfærd er elementer, der er i fokus i projektet. Opstartsmøde mellem Gentofte Ejendomme og Skovgårdsskolen er planlagt ultimo januar 2026. I 2025 har der været et tilsvarende projekt med afprøvning af nye skoletoiletter på Bakkegårdsskolen.

### Økonomiske konsekvenser

Forvaltningen søger om anlægsbevilling på 1,3 mio. kr. til afprøvning af ny form for skoletoiletter i 2026, finansieret over det afsatte rådighedsbeløb til formålet i 2026. Der er ikke øgede driftsudgifter forbundet med anlægsbevillingen.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Skoleudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At der anlægsbevilges 1,3 mio. kr. til Afprøvning af ny form for skoletoiletter 2026, finansieret over det afsatte rådighedsbeløb til formålet i 2026.

### Tidligere beslutninger:

**Udvalg:** Skoleudvalget

**Dato:** 01-12-2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen

### Beslutninger:

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

## **Bilag**

1. Skema 1 - Afprøvning af ny form for skoletoiletter 2026 (6686701 - EMN-2025-07611)

# **Punkt 14: Anlægsbevilling til Opgradering af faglokaler på kommunens skoler 2026**

EMN-2025-07613

## **Bilag**

Skema 1 - Opgradering af faglokaler på kommunens skoler 2026

Bilag 2 Oversigt over prioriteret opgradering af faglokaler

## 14 (Åben) Anlægsbevilling til Opgradering af faglokaler på kommunens skoler 2026

**Sags ID:** EMN-2025-07613

### Resumé

Forvaltningen søger om anlægsbevilling på 5,1 mio. kr. til Opgradering af faglokaler på kommunens skoler 2026, finansieret over det afsatte rådighedsbeløb til formålet i 2026.

### Baggrund

I marts 2024 indgik Folketingets folkeskoleforligskreds "Aftale om folkeskolens kvalitetsprogram – frihed og fordybelse". Aftalen indeholder en række initiativer om mere praktisk undervisning og et ekstra praktisk/musisk valgfag i 8. og 9. klasse.

For at leve op til aftalen udarbejdede forvaltningen i 2024 en prioriteret oversigt over nødvendige opgraderinger af faglokaler på skolerne i Gentofte Kommune. I alt blev det vurderet, at de nødvendige opgraderinger beløber sig til en samlet udgift på 21,6 mio. kr. for årene 2025, 2026 og 2027.

Af bilag 2 fremgår den prioriterede oversigt over nødvendige opgraderinger af faglokaler på Gentofte Kommunes skoler, inklusive et overslag over udgifter til de nødvendige opgraderinger. Som det fremgår af oversigten, bilag 2, er faglokaler på syv skoler prioriteret til en opgradering i 2025 og 2026.

I budgetaftalen for Gentofte Kommune 2025-2026 er der afsat 5 mio. kr., prisen fremskrevet til 5,1 mio. kr., i 2026 til opgradering af faglokaler.

I 2025 er de indledende arbejder på følgende fire skoler igangsat og forventes færdiggjort i 2026:

- Gentofte Skole, Fysik/kemi
- Dyssegårdsskolen, Madkundskab
- Maglegårdsskolen Fysik/kemi – biologi – geografi – natur/teknologi
- Tjørnegårdsskolen, Fysik/kemi

Som det fremgår af bilag 2 er vurderingen, at der også efter 2026 vil være udækkede behov for opgraderinger på skolerne for at kunne leve op til intentionerne i Folkeskoleloven.

### Økonomiske konsekvenser

Forvaltningen søger om anlægsbevilling på 5,1 mio. kr. til opgradering af faglokaler på kommunens skoler, finansieret over det afsatte rådighedsbeløb til formålet i 2026. Der er ikke øgede driftsudgifter forbundet med anlægsbevillingen.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Skoleudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At der anlægsbevilges 5,1 mio. kr. til Opgradering af faglokaler på kommunens skoler 2026, finansieret over det afsatte rådighedsbeløb til formålet i 2026.

**Tidligere beslutninger:**

**Udvalg:** Skoleudvalget

**Dato:** 01-12-2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen

**Beslutninger:**

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

**Bilag**

1. Skema 1 - Opgradering af faglokaler på kommunens skoler 2026 (6686680 - EMN-2025-07613)
2. Bilag 2 Oversigt over prioriteret opgradering af faglokaler (6634196 - EMN-2025-07613)

# **Punkt 15: Anlægsbevilling til Udskiftning af kunstgræs på skolebaner 2026**

EMN-2025-07624

## **Bilag**

Skema 1 - Udskiftning af kunstgræsbaner på skolebaner 2026

## 15 (Åben) Anlægsbevilling til Udskiftning af kunstgræs på skolebaner 2026

**Sags ID:** EMN-2025-07624

### Resumé

Forvaltningen søger om anlægsbevilling på 1,3 mio. kr. til Udskiftning af kunstgræs på skolebaner 2026, finansieret over det afsatte beløb til formålet i 2026.

### Baggrund

På størstedelen af kommunens skoler er der anlagt kunstgræsbaner, typisk små, andengenerationsbaner eller boldbure med infill. I de kommende år skal banerne renoveres og kunstgræstæppet skal udskiftes.

Gentofte Ejendomme har kortlagt den faktiske tilstand samt levealder af kunstgræsbanerne, og i samarbejde med skoleområdet er de konkrete arbejder prioriteret.

Der er i budgetaftalen 2025-2026 afsat 1,3 mio. kr. årligt i 2025 og 2026 til udskiftning af kunstgræs på skolebaner.

I 2026 er det planen at udskifte kunstgræs på Dyssegårdsskolen og Munkegårdsskolen samt, hvis der er budget til det, Jægersborg Fritidscenter.

### Økonomiske konsekvenser

Forvaltningen søger om anlægsbevilling på 1,3 mio. kr. til udskiftning af kunstgræs på prioriterede skoler i 2026, finansieret over det afsatte rådighedsbeløb til formålet i 2026. Der er ikke øgede driftsudgifter forbundet med anlægsbevillingen.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Skoleudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At der anlægsbevilles 1,3 mio. kr. til Udskiftning af kunstgræs på skolebaner 2026, finansieret over det afsatte rådighedsbeløb til formålet i 2026.

### Tidligere beslutninger:

**Udvalg:** Skoleudvalget

**Dato:** 01-12-2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen

### Beslutninger:

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

**Bilag**

1. Skema 1 - Udskiftning af kunstgræsbaner på skolebaner 2026 (6686607 - EMN-2025-07624)

# **Punkt 16: Anlægsbevilling til Renovering af Ishal 1 i Gentofte Sportspark 2026**

EMN-2025-07653

## **Bilag**

Skema 1 - Renovering af Ishal 1 i Gentofte Sportspark 2026

## 16 (Åben) Anlægsbevilling til Renovering af Ishal 1 i Gentofte Sportspark 2026

Sags ID: EMN-2025-07653

### Resumé

Forvaltningen søger om anlægsbevilling på 1,5 mio. kr. til Renovering af Ishal 1 i Gentofte Sportspark 2026, finansieret over det afsatte rådighedsbeløb til formålet i 2026.

### Baggrund

Sideløbende med analysen af udviklingsmulighederne for Gentofte Sportspark skal vedligeholdelsen af Ishal 1 fortsætte på det nødvendige niveau. For at hallen kan fungere indtil planen for udvikling af Gentofte Sportspark er vedtaget, skal dele af ishallen renoveres og køleanlægget skal serviceres ud over normalt niveau.

Arbejdet omfatter blandt andet:

Vedligehold af bygningen, herunder tagrender, loft, lys, indgangsparti, tag, vinduer, automatiske døre, facade, kloakering, el-, vand- og varmeinstallationer.

Service, vedligehold og renovering af tekniske installationer, herunder køleanlæg og vandbehandling. Der skal foretages indkøb af maskiner og reservedele til drift af ishallen.

Dertil er der ekstraordinære udgifter til løbende drift og vedligehold grundet den nedslidte hal.

### Økonomiske konsekvenser

Forvaltningen søger om anlægsbevilling på 1,5 mio. kr. til renovering af Ishal 1 i Gentofte Sportspark, finansieret over det afsatte rådighedsbeløb til formålet i 2026.

Der er ikke øgede driftsudgifter forbundet til bevillingen.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At der anlægsbevilges 1,5 mio. kr. jf. skema 1 til Renovering af Ishal 1, finansieret over det afsatte rådighedsbeløb til formålet i 2026.

### Tidligere beslutninger:

.

### Beslutninger:

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

## **Bilag**

1. Skema 1 - Renovering af Ishal 1 i Gentofte Sportspark 2026 (6686943 - EMN-2025-07653)

# **Punkt 17: Supplerende anlægsbevilling til afsluttende brandsikring af Egebjerg**

EMN-2025-07844

## **Bilag**

Skema 1 - Brandsikring Egebjerg

## 17 (Åben) Supplerende anlægsbevilling til afsluttende brandsikring af Egebjerg

Sags ID: EMN-2025-07844

### Resumé

Der søges en supplerende anlægsbevilling på 3,0 mio. kr. til færdiggørelse af mangeludbedring af brandsikring af rørgennemføringer på Egebjerg, finansieret over allerede bevilgede midler til opgradering af brandsikkerheden i kommunens plejeboliger i 2025.

### Baggrund

Kommunalbestyrelsen vedtog enstemmigt den 30. maj 2023, pkt. 17, anlægsbevilling på 3,0 mio. kr. til igangsætning af udbedring af mangelfuld udført brandsikring af rørgennemføringerne i bygningen i forbindelse med ombygningen af stedet i 2011-13. Ombygningen er udført af GVL entreprise. I 2023 verserede der fortsat en voldgiftssag mellem kommunen og GVL, som senere blev forliget med et resultat, som ikke kan dække omkostningerne.

Det har været afgørende at finde en metode for udbedringsarbejdet, som kunne udføres uden at beboerne skulle genhuses, med de uacceptabelt store gener og omkostninger dette ville have medført. I 2024 blev der derfor udført et pilotprojekt i nogle enkelte lejligheder, og baseret på erfaringerne herfra kunne der projekteres og udbydes en metode, som nu snart er gennemført på halvdelen af boligerne (fase 1) med et for beboerne og driften godt resultat. Udførelsesmetoden indebærer dog, at der skal udskiftes flere bygningsdele end oprindeligt forudsat. De samlede udgifter til pilotprojekt og fase 1 udgør kr. 2,37 mio. kr. ekskl. moms

Færdiggørelsen af arbejderne kan ud fra erfaringerne fra etape 1 prissættes til kr. 1,93 mio. kr. for de resterende boliger samt 1,75 mio. kr. for fælles- og servicearealerne. Samlet betyder dette, at der nu resterer finansiering af udgifter på 3,0 mio. kr.

På Egebjerg, som er ombygget efter almenboligloven, fordeles denne type udgifter normalt efter en fordelingsnøgle mellem bolig- og serviceareal. I den konkrete situation har beboerne i realiteten allerede betalt for ombygningen én gang, idet låneudgiften til dækning af plejeboligernes anskaffelsessum er indregnet i deres husleje. Beboerne skal derfor friholdes fra at medfinansiere mangeludbedringen.

### Økonomiske konsekvenser

Der søges en supplerende anlægsbevilling på 3,0 mio. kr. til den afsluttende brandsikring af rørgennemføringer på Egebjerg i 2025. Den samlede bevilling er herefter 6,0 mio.kr.

Bevillingen finansieres over tidligere bevilgede uforbrugte restmidler til brandsikring af kommunens plejeboliger.

Der forventes ikke afledte driftsudgifter af ovenstående mangeludbedring.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At der anlægsbevilges 3,0 mio. kr. til den afsluttende brandsikring af rørgennemføringer på Egebjerg med finansiering over de allerede bevilgede midler til brandsikring af plejeboliger i 2025.

**Tidligere beslutninger:**

.

**Beslutninger:**

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

**Bilag**

1. Skema 1 - Brandsikring Egebjerg (6677260 - EMN-2025-07844)

# **Punkt 18: Anlægsbevilling og rådighedsbeløb til forbedret brandsikring af Børnehuset Ellegården og Hellerup Krisecenter**

EMN-2025-08027

## **Bilag**

Skema 1 - Brandsikring Hellerup Krisecenter

Skema 1 - Brandsikring Børnehuset Ellegården

## **18 (Åben) Anlægsbevilling og rådighedsbeløb til forbedret brandsikring af Børnehuset Ellegården og Hellerup Krisecenter**

**Sags ID:** EMN-2025-08027

### **Resumé**

Forvaltningen søger om rådighedsbeløb og anlægsbevilling på 0,65 mio. kr. til brandsikringstiltag på Børnehuset Ellegården, hvor der skal etableres et nyt kompetencecenter for børn, samt en anlægsbevilling på 1,5 mio. kr. til brandsikringstiltag på Hellerup Krisecenter.

Begge bevillinger forslås finansieret af allerede bevilgede men uforbrugte midler til brandsikring af plejeboliger.

### **Baggrund**

Kommunalbestyrelsen godkendte enstemmigt den 26. maj 2025, pkt. 6, 2,5 mio. kr. til etablering af kompetencecenter på Børnehuset Ellegården med finansiering over det afsatte rådighedsbeløb i budget 2025. Efterfølgende har det vist sig, at udgiften til brandsikring, dvs. til nyt ABA-anlæg og til tilpasninger ift. røgdulftning og flugtveje, kommer til at overstige det afsatte budget med 0,65 mio. kr.

Da kompetencecenterprojektet i sin tid blev meldt ind i budgetprocessen, var Gentofte Ejendomme ikke vidende om, at Børnehuset Ellegårdens brandinstallationer ikke fuldt ud levede op til de for bygningen gældende brandsikkerhedskrav. Det var derfor ikke en del af projektet. Det kom først frem i løbet af projekteringen, hvor den eksterne brandrådgiver gennemgik huset.

Det er ikke muligt at finde et så stort beløb gennem besparelser andre steder i projektet uden alvorlige kvalitetsforringelser.

Gentofte Ejendomme har i forbindelse med et eftersyn af elinstallationerne på Hellerup Krisecenter, Callisensvej 11, konstateret, at relæer og kabler generelt er utidssvarende og tæret af ælde og lever ikke op til gældende regler for brandsikkerhed. Dette gælder også for ABA-anlægget, som er forældet og ikke kan vedligeholdes, da reservedelene er udgået af produktion. Da Hellerup Krisecenter er et døgntilbud med overnattende børn og voksne er det særligt vigtigt, at brandsikkerheden er på rette niveau, og de konstaterede forhold bør derfor udbedres snarest muligt.

Udgiften estimeres til 0,2 mio. kr. for ABA-anlægget og 1,3 mio. kr. til renovering af elinstallationerne, og der er således tale om et større renoveringsprojekt, som der ikke er finansiering til i Gentofte Ejendommens allerede fuldt disponerede vedligeholdelsespuljer.

### **Økonomiske konsekvenser**

Forvaltningen søger om rådighedsbeløb og anlægsbevilling på 0,65 mio. kr. til brandsikringstiltag på Børnehuset Ellegården i forbindelse med etablering af et kompetencecenter på stedet. Det samlede budget til projektet er herefter 3,15 mio. kr.

Forvaltningen søger om rådighedsbeløb og anlægsbevilling på 1,5 mio. kr. til brandsikringstiltag på Hellerup Krisecenter.

Begge bevillinger finansieres over tidligere bevilgede uforbrugte restmidler til brandsikring af kommunens plejeboliger. Der er ikke afledt drift som følge af de nævnte tiltag.

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller

Til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

1. At der gives rådighedsbeløb og anlægsbevilling på 0,65 mio.kr. jf. skema 1 til brandsikringstiltag på Børnehuset Ellegården, hvor der skal etableres nyt kompetencecenter til børn, finansieret af allerede bevilgede midler til brandsikring af plejeboliger.

2. At der gives rådighedsbeløb og anlægsbevilling på 1,5 mio. kr. jf. skema 1 til bedre brandsikring af Hellerup Krisecenter finansieret af allerede bevilgede midler til brandsikring af plejeboliger.

## **Tidligere beslutninger:**

.

## **Beslutninger:**

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Pkt. 1-2: Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

## **Bilag**

1. Skema 1 - Brandsikring Hellerup Krisecenter (6690240 - EMN-2025-08027)
2. Skema 1 - Brandsikring Børnehuset Ellegården (6690238 - EMN-2025-08027)

# **Punkt 19: Godkendelse af udviklingsplan for Gentofte Sportspark**

EMN-2025-07856

## **Bilag**

Bilag 1 - Fem forslag til udvikling af Gentofte Sportspark

Bilag 2 - Forudsætninger for økonomiske overslag

Bilag 3 - Forudsætninger for tidsplan

Bilag 4 - Renovering, modernisering eller nybygning af Ishal 1

Bilag 5 - Placering af AJ-bygningens brugere

Bilag 6 - Vurdering af evt. kommende faciliteter i GSP, jf. Idrættens facilitetsstrategi

Bilag 7 - Skema 1 - Gentofte Sportspark udviklingsplan

## 19 (Åben) Godkendelse af udviklingsplan for Gentofte Sportspark

**Sags ID:** EMN-2025-07856

### Resumé

Forvaltningen har på Kommunalbestyrelsens foranledning arbejdet videre med en udviklingsplan for Gentofte Sportspark. Et foreløbigt estimat viser, at et samlet anlæg tidligst kan være klar til ibrugtagning i 2031, og at de samlede omkostninger anslås til ca. 1,3-1,4 mia. kr.

Borgmesteren har derfor bedt forvaltningen belyse forskellige muligheder, herunder mulighed for at gennemføre en idé- eller arkitektkonkurrence samt en vurdering af, hvordan processen kan gennemføres hurtigere.

Grundet det presserende behov for renovering af den nedslidte Ishal 1 og den store efterspørgsel efter øget vandkapacitet indstiller borgmesteren, at der af hensyn til brugernes behov arbejdes videre med forslag 5, som omfatter:

Renovering og modernisering af ishal 1; etablering af ny svømmehal med 50 meter-bassin (ti baner, to undervisningsbassiner og fire meter dryland på siderne), klargøring til eventuel overbygning på svømmehallen samt en idékonkurrence for fælleshus, inkl. sammenhæng til øvrige bygninger.

Det indstilles, at der afsættes rådighedsbeløb og gives anlægsbevilling på 4,3 mio. kr. til projektering og idekonkurrence mv. med finansiering over likvide aktiver i 2026.

### Baggrund

Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget godkendte enstemmigt på udvalgets møde den 29. januar 2025, punkt 1, tidsplan for udvikling af Gentofte Sportspark, herunder forelæggelse af en udviklingsplan i november 2025.

På Kommunalbestyrelsens temamøde den 25. august blev volumenstudier til scenarier for udviklingsplanen gennemgået og drøftet.

På Kommunalbestyrelsens møde d. 29. september 2025, punkt 6, blev det enstemmigt besluttet at godkende visionen for Gentofte Sportspark, at der skulle prioriteres en ny svømmehal, et nyt fælleshus og bevare to ishaller samt at prioritere sammenhæng mellem idrætsfaciliteterne. På samme møde blev det også besluttet med 17 stemmer for (C, B, A, F og Ø) og 2 imod (V) at prioritere blandt de faciliteter, som brugerne har ønsket at fremme i udviklingen af Gentofte Sportspark.

På mødet blev det også vedtaget med 17 stemmer (C, B, A, F og Ø) for medens 2 undlod at stemme (V), at forvaltningen skal arbejde videre med scenariet 7B, 8A eller 8B som afsæt, dog med inddragelse af overvejelser om at etablere idrætsfaciliteter oven på parkeringsarealerne, skabe en facade der er mere åben ud mod vejen, overveje hvordan den potentielt nye facade ved fodboldbanen mod sydøst kan bidrage positivt til området, om man kan nedrive den nuværende tribune og etablere en ny tribune ved fodboldbanen mod nordøst samt overveje om der kan gøres noget med ishal og svømmehal ud fra et bæredygtigheds- og økonomisk perspektiv.”

Forvaltningen har arbejdet videre med en samlet udviklingsplan for Gentofte Sportspark. Et foreløbigt estimat viser, at et samlet anlæg tidligst kan være klar til ibrugtagning i 2031, og at de samlede omkostninger anslås til ca. 1,3-1,4 mia. kr.

Borgmesteren har derfor bedt forvaltningen belyse flere muligheder for udvikling af Gentofte Sportspark, herunder idé- eller arkitektkonkurrence og vurdering af, hvordan processen kan fremskyndes.

På den baggrund har forvaltningen sammen med et arkitektfirma og bygherrerådgiver udarbejdet fem forslag. Tidsperspektiver og økonomiske overslag er foreløbige og alene til sammenligning. De vil blive kvalificeret yderligere, hvis et af forslagene vedtages til videre bearbejdning. Fordele og ulemper ved hvert af de fem forslag fremgår af bilag 1, og forudsætningerne for de økonomiske overslag og tidsplan ses i bilag 2 og 3.

### Forslag 1: Direkte, videre bearbejdning af scenarie 7B/8A/8B i forlængelse af KB-beslutning

Ishal 1 renoveres og moderniseres i alle scenarier.

I 7B kan Gentofte Svømmeklubs (GSK) ønsker honoreres, AJ-bygningen nedrives, og der etableres et ny fælleshus, en ekstra etage oven på svømmehal med en idrætshal samt en ny fodboldtribune og et parkeringshus med idrætsfaciliteter ovenpå.

I 8A og 8B kan GSKs ønsker kun i begrænset omfang honoreres. Der kan etableres et nyt fælleshus og forplads efter enten nedrivning eller en transformation af AJ-bygningen. Der kan endvidere etableres parkeringshus med idrætsfaciliteter.

Fælleshuset skal uanset model gentænkes med fokus på at skabe sammenhæng på tværs.

Forventet aflevering er i 2031 og et økonomisk overslag er 1,3-1,4 mia. kr.

### Forslag 2: Arkitektkonkurrence

Arkitektkonkurrence med fokus på at udforske strategiske muligheder som grundlag for videreudvikling, dvs. nye ideer om volumenstudier og sammenhænge.

Gentofte Kommunes oplæg til en arkitektkonkurrence kunne være renovering/modernisering af ishal 1 eller opførelse af ny ishal, ny svømmehal, der kan honorere Gentofte Svømmeklubs (GSK) ønsker, nyt fælleshus og forplads efter nedrivning eller transformation af AJ-bygningen. Hvis AJ-bygningen skal bevares og transformeres, så skal en svømmehal, der kan honorere GSKs ønsker, placeres på et andet byggefelt end det, som tidligere analyser af brugerbehov samt byggeforhold peger på, hvilket vil betyde, at de eksisterende faciliteter skal reduceres, fx ved at fjerne de nuværende fodboldbaner.

Derudover kan indtænkes klargøring til ekstra etage oven på svømmehal, ny fodboldtribune og parkeringshus med idrætsfaciliteter ovenpå. Forventet aflevering er i 2033 og et økonomisk overslag er ca. 1,3-1,4 mia. kr.

### Forslag 3: Idékonkurrence

Idékonkurrence med fokus på arkitektonisk bearbejdning på baggrund af det eksisterende materiale og prioritering fra forslag 1.

For nu forudsættes det, at ishal 1 renoveres/moderniseres/nybygges, at der bygges en ny svømmehal, der kan honorere Gentofte Svømmeklubs (GSK), og nyt fælleshus og forplads bygges efter nedrivning eller transformation af AJ-bygningen. Hvis AJ-bygningen skal bevares og transformeres, så skal en svømmehal, der kan honorere GSKs ønsker, placeres på et andet byggefelt end det, som tidligere analyser af brugerbehov samt byggeforhold peger på, hvilket vil

betyde, at de eksisterende faciliteter skal reduceres, fx ved at fjerne de nuværende fodboldbaner.

Derudover kan indtænkes klargøring til ekstra etage oven på svømmehal, ny fodboldtribune og parkeringshus med idrætsfaciliteter ovenpå. Forventet aflevering er i 2032 og et økonomisk overslag er ca. 1,3-1,4 mia. kr.

#### Forslag 4: Gennemførelse af konkrete, presserende projekter

Fokus er alene på renovering og modernisering af Ishal 1 samt opførelse af ny svømmehal. Svømmehallen vil honorere GSKs ønsker, og nødvendiggør nedrivning af AJ-bygningen. Fælleshus og sammenkædning af bygninger indgår ikke i denne mulighed og vil skulle besluttes og finansieres senere.

Forventet aflevering er i 2028 for ishal 1 og 2030 for svømmehallen, og et økonomisk overslag er 0,45-0,5 mia. kr.

#### Forslag 5: Gennemførelse af konkrete, presserende projekter og en samtidig idekonkurrence

Fokus er på renovering og modernisering af Ishal 1 samt opførelse af en ny svømmehal, der kan honorere GSKs ønsker. I det økonomiske overslag er en forberedelse til senere overbygning af idrætsfaciliteter ovenpå svømmehallen indregnet. Anlægsprojekterne kombineres samtidig med en idekonkurrence om opførelse af fælleshus og skabelse af en overordnet sammenhæng i Gentofte Sportspark. Opførelsen nødvendiggør nedrivning af AJ-bygningen.

Forventet aflevering af ishal 1 er i 2028 og svømmehallen i 2030. Aflevering af fælleshus og sammenhæng mellem bygninger vil være afhængig af konkurrencens udfald. Disse skal besluttes og finansieres senere. Et økonomisk overslag for ishal 1, svømmehal og idékonkurrence er 0,45-0,5 mia. kr. inkl. indeksering.

#### Øvrige forhold

Forvaltningen bemærker, at ishal 1 er nedslidt, jf. bilag 4. Den tekniske vurdering anslår en levetid på to-fire år på grund af utætheder i tag og facader samt et ældre køleanlæg, der ikke kan repareres ved nedbrud.

De to ishaller i Gentofte Sportspark er to af de mest benyttede faciliteter i kommunen med en gennemsnitlig belægning på 90 pct., hvilket betyder, at ishallerne anvendes i langt højere grad end de fleste indendørs faciliteter. Der er ventelister for nogle årgange i Gentofte Stars.

Gentofte Kommune har en af landets mindste vandkapaciteter til indendørs svømmeaktiviteter. Både borgere og foreninger efterspørger mere vandtid.

Ved valg af forslag 4 og 5 skal AJ-bygningen rives ned. Nedrivning kan også blive aktuelt i forslag 1-3. I perioden fra nedrivning til opførelse af et nyt fælleshus skal brugerne genhuses, og de mulige løsninger fremgår af bilag 5.

Hver af de prioriterede idrætsfaciliteter i forslagene til udviklingsplaner er vurderet med værktøjet fra Idrættens Facilitetsstrategi, jf. bilag 6.

Uanset valg af forslag til udvikling af Gentofte Sportspark vil forvaltningen igangsætte arbejdet med at afsøge mulighederne for fondsfinansiering til byggeriet.

#### **Økonomiske konsekvenser**

Borgmesteren indstiller, at forslag 5 vælges, og der gives rådighedsbeløb og anlægsbevilling på 4,3 mio. kr. til projektering og idekonkurrence, finansieret over likvide aktiver i 2026.

Det samlede projekt i forslag 5 forventes for nuværende at andrage 0,45-0,5 mia. kr. i perioden 2026-2030 i anlægsudgifter. De driftsmæssige konsekvenser vil blive taget med i en kommende ansøgning om anlægsbevilling til projektet.

## **Indstilling**

Borgmesteren indstiller

Til Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

1. At der arbejdes videre med forslag 5, der indeholder renovering og modernisering af ishal 1, etablering af ny svømmehal (50 meter-bassin med ti baner af 2,5 meter, to undervisningsbassiner og fire meter dryland på siderne), klargøring til eventuel overbygning på svømmehallen samt en idékonkurrence for fælleshus, inkl. sammenhæng til øvrige bygninger.
2. At der gives rådighedsbeløb og anlægsbevilling på 4,3 mio. kr. jf. skema 1 (se bilag 7) til projektering mv., finansieret over likvide aktiver i 2026.

## **Tidligere beslutninger:**

**Udvalg:** Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget

**Dato:** 08-12-2025

Punkt 1-2 Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

## **Beslutninger:**

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Pkt. 1-2: Anbefales til Kommunalbestyrelsen. Helene Brochmann stemte imod.

## **Bilag**

1. Bilag 1 - Fem forslag til udvikling af Gentofte Sportspark (6723022 - EMN-2025-07856)
2. Bilag 2 - Forudsætninger for økonomiske overslag (6723026 - EMN-2025-07856)
3. Bilag 3 - Forudsætninger for tidsplan (6723074 - EMN-2025-07856)
4. Bilag 4 - Renovering, modernisering eller nybygning af Ishal 1 (6723027 - EMN-2025-07856)
5. Bilag 5 - Placering af AJ-bygningens brugere (6723033 - EMN-2025-07856)
6. Bilag 6 - Vurdering af evt. kommende faciliteter i GSP, jf. Idrættens facilitetsstrategi (6723062 - EMN-2025-07856)
7. Bilag 7 - Skema 1 - Gentofte Sportspark udviklingsplan (6723050 - EMN-2025-07856)



## **Punkt 20: Anlægsbevilling til ekstraordinært vedligehold i Kildeskovshallen og status på arbejdet**

EMN-2025-06627

### **Bilag**

Skema 1 - Ekstraordinært vedligehold i Kildeskovshallen

Bilag 1 - uddybende notat vedrørende renoivering af Kildeskovshallen

## **20 (Åben) Anlægsbevilling til ekstraordinært vedligehold i Kildeskovshallen og status på arbejdet**

**Sags ID:** EMN-2025-06627

### **Resumé**

Renoveringen af Kildeskovshallen forventes at blive 41,9 mio. kr. dyrere end det afsatte rådighedsbeløb til ekstraordinært vedligehold på 51,2 mio. kr., dvs. en samlet udgift på 93,1 mio. kr. inkl. risikopulje.

Den oprindelige prissætning var baseret på visuelle besigtigelser, tegningsmateriale og oplysninger fra personalet i Kildeskovshallen. Der er nu gennemført detaljerede forundersøgelser, herunder foretaget en række destruktive indgreb, og der er udarbejdet et detaljeret og konkret budget, som viser et behov for et så væsentligt større beløb end først antaget. I bilag 1 vedrørende renovering af Kildeskovshallen er nærmere redegjort for den samlede renoverings delprojekter samt årsagerne til udgiftsforøgelserne.

Forvaltningen søger anlægsbevilling på 42,4 mio. kr. til Ekstraordinært vedligehold i Kildeskovshallen med finansiering over de afsatte rådighedsbeløb fordelt med 27,7 mio. kr. i 2025 og 14,7 mio. kr. i 2026.

Forvaltningen søger også om, at der indarbejdes rådighedsbeløb på 36,9 mio. kr. i 2027 og 5,0 mio. kr. i 2028 til Ekstraordinært vedligehold i Kildeskovshallen i investeringsoversigten til budgetforslag 2027.

Til delvis finansiering af ovenstående søger forvaltningen om at reducere rådighedsbeløbene i 2027 i investeringsoversigten til budgetforslag 2027 fordelt med 4,5 mio. kr. til Større Planlagt Vedligehold, 2,0 mio. kr. til Større tekniske anlæg, 2,0 mio. kr. til Fredede og særligt bevaringsværdige bygninger og 1,5 mio. kr. til Energiplanen.

### **Baggrund**

Kommunalbestyrelsen bevilgede enstemmigt under punkt 2 den 27. februar 2023 1,8 mio. kr. til forundersøgelser, projektering og udbud af renovering af 50 meter-bassinet ved Kildeskovshallen.

Kommunalbestyrelsen bevilgede enstemmigt under punkt 10 den 18. december 2023 7,0 mio. kr. til forundersøgelser, projektering og udbud af ekstraordinære vedligeholdelsesarbejder i Kildeskovshallen. Her er ca. 4 mio. kr. brugt for nuværende.

På Kultur-, Unge- og Fritidsudvalgets møde den 10. juni 2025 punkt 4 besluttede udvalget, at renoveringen af 50 meter-bassinet og babybassinet skal udføres fra sommeren 2026 til primo 2028. Der blev samtidigt orienteret om, at renoveringen af omklædningsrummene i den gamle hal forventedes at blive væsentlig dyrere end forudsat.

Forvaltningen har med COWI som rådgiver arbejdet videre med forundersøgelser og renoveringsarbejdernes betydning for samlede økonomi og tidsplan, som omfatter følgende projekter:

- bassiner og promenadedæk i 50 meter-hallen
- omklædning inkl. ventilation i gammel hal
- stålsøjler i gammel hal
- undervandsvinduer i udspringsbassinet

- tage
- kloakker

Det samlede budget for arbejderne er steget fra 51,2 mio. kr. til 93,1 mio. kr. af flere forskellige grunde. Opsummerende kan det siges, at projektet fordyres, fordi:

- det samlede anlægsarbejde blev prissat på baggrund af visuel inspektion i først 2018, dernæst 2021 og ikke på baggrund af destruktive undersøgelser, der viser det faktiske omfang af renoveringsbehov.
- der er gået en del år siden renoveringsbehovet i Kildeskovshallen oprindeligt blev estimeret, hvorfor tilstanden på de bygningsdele, der dengang blev vurderet renoveringsmodne, er blevet gradvist forværret.
- behovet for nye arbejder, herunder nødvendige følgearbejder, er blevet tilføjet, særligt ift. etablering af midlertidig omklædningskapacitet i renoveringsperioden, idet der er et ønske om at sikre vandtid under renoveringen.

I bilag 1 redegøres der nærmere for de enkelte delprojekter samt årsagerne til udgiftsførøgelserne. Der er i bilaget desuden oplyst mulige alternative prioriteringer. Arbejderne forventes udført efter en tidsplan, der vil medføre følgende lukkeperioder:

- renovering af 50 meter-bassin mv. medfører, at bassiner og handicapomklædning lukkes sommer 2026 - primo 2028.
- renovering af omklædningsrum og ventilation i den gamle hal medfører, at omklædning lukkes ultimo 2026 – ultimo 2027 og erstattes af midlertidig omklædning i hele perioden.
- 25 meter-bassinrummet lukkes i kortere perioder for renovering af stålsøjler og undervandsvinduer i sommeren 2028.

### **Økonomiske konsekvenser**

Forvaltningen søger anlægsbevilling på 42,4 mio. kr. til Ekstraordinært vedligehold i Kildeskovshallen med finansiering over de afsatte rådighedsbeløb fordelt med 27,7 mio. kr. i 2025 og 14,7 mio. kr. i 2026.

Forvaltningen søger også om, at der indarbejdes rådighedsbeløb på 36,9 mio. kr. i 2027 og 5,0 mio. kr. i 2028 til Ekstraordinært vedligehold i Kildeskovshallen i investeringsoversigten til budgetforslag 2027.

Til delvis finansiering af ovenstående søger forvaltningen om at reducere rådighedsbeløbene i 2027 i investeringsoversigten til budgetforslag 2027 fordelt med 4,5 mio. kr. til Større Planlagt Vedligehold, 2,0 mio. kr. til Større tekniske anlæg, 2,0 mio. kr. til Fredede og særligt bevaringsværdige bygninger og 1,5 mio. kr. til Energiplanen.

Der er ikke afledt drift forbundet med anlægsbevillingen.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller

Til Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

1. At der anlægsbevilges 42,4 mio. kr. til Ekstraordinært vedligehold i Kildeskovshallen finansieret over de afsatte rådighedsbeløb fordelt med 27,7 mio. kr. i 2025 og 14,7 mio. kr. i 2026 til formålet.
2. At der indarbejdes rådighedsbeløb på 36,9 mio. kr. i 2027 og 5,0 mio. kr. i 2028 til Ekstraordinært vedligehold i Kildeskovshallen i investeringsoversigten til budgetforslag 2027.
3. At rådighedsbeløbene i 2027 i investeringsoversigten til budgetforslag 2027 reduceres med 4,5 mio. kr. til Større Planlagt Vedligehold, 2,0 mio. kr. til Større tekniske anlæg, 2,0 mio. kr. til Fredede og særligt bevaringsværdige bygninger og 1,5 mio. kr. til Energiplanen.

### **Tidligere beslutninger:**

**Udvalg:** Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget

**Dato:** 27-11-2025

Punkt 1 – 3 anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

### **Beslutninger:**

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Pkt. 1-3: Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

### **Bilag**

1. Skema 1 - Ekstraordinært vedligehold i Kildeskovshallen (6692837 - EMN-2025-06627)
2. Bilag 1 - uddybende notat vedrørende renovering af Kildeskovshallen (6706425 - EMN-2025-06627)

# **Punkt 21: Anlægsbevilling til undersøgelse af promenadedæk omkring bassiner i gammel hal i Kildeskovshallen**

EMN-2025-08158

## **Bilag**

Skema 1 - Promenadedæk omkring bassiner

## 21 (Åben) Anlægsbevilling til undersøgelse af promenadedæk omkring bassiner i gammel hal i Kildeskovshallen

**Sags ID:** EMN-2025-08158

### Resumé

Forvaltningen søger om rådighedsbeløb og anlægsbevilling på 0,5 mio. kr. i 2026 til forundersøgelse af betonens tilstand i promenadedækket omkring bassinerne i gammel hal i Kildeskovshallen, dvs. omkring udsprings-, øve-/børne- og 25 meter-bassinet med finansiering over likvide aktiver.

### Baggrund

Kommunalbestyrelsen bevilgede den 18. december 2023, pkt. 10 enstemmigt 7,0 mio.kr. til forundersøgelser, projektering og udbud af ekstraordinære vedligeholdelsesarbejder i Kildeskovshallens 25 meter-bassin.

I forbindelse med forundersøgelserne af undervandsvinduerne i udspringsbassinet er der nu konstateret en usikkerhed vedr. tilstanden af betonen i promenadedæk omkring udsprings-, øve-/børne- og 25 meter-bassinet. Dette skal undersøges nærmere, og undersøgelsen kræver, at bassinerne ikke er i drift. Det forventes, at undersøgelsen kan udføres i en lukkeperiode på tre uger i sommeren 2026. Lukkeperioden er afstemt med klubberne. Udgift til undersøgelsen udgør 0,5 mio. kr.

Når undersøgelsen er udført, kan der i 2026 forelægges en sag vedrørende det forventede omfang af arbejdet, de økonomiske konsekvenser inklusive. På nuværende tidspunkt skønnes udgifterne at udgøre et sted mellem 5 og 50 mio. kr.; der er altså meget stor usikkerhed om omfanget.

Såfremt undersøgelsen af promenadedæk ønskes fremmet, er det forvaltningens vurdering, at det efterfølgende vil være hensigtsmæssigt at foretage de nødvendige udbedringer, mens bassinerne i den gamle hal alligevel skal lukkes ned ifm. andre, planlagte renoveringsarbejder i 2028 (hhv. renovering af stålsøjler og undervandsvinduer).

Forvaltningen bemærker, at COWI, der har udført de destruktive undersøgelser ved udspringsbassinet, vurderer, at betondækkets bæreevne lokalt kan være svækket i en grad, der gør det nødvendigt, at der foretages reparationer for at opretholde betondækkets bæreevne intakt.

Disse reparationer bør udføres inden for ca. to-tre år. De anbefalede undersøgelser bør af denne grund udføres indenfor en periode på et-to år.

### Økonomiske konsekvenser

Forvaltningen søger om rådighedsbeløb og anlægsbevilling på 0,5 mio. kr. i 2026 til undersøgelse af promenadedæk omkring udsprings-, øve-/børne- og 25 meter-bassinet i Kildeskovshallen, finansieret af likvide aktiver.

Der er ikke afledt drift forbundet med anlægsbevillingen.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At der gives rådighedsbeløb og anlægsbevilling på 0,5 mio. kr. i 2026 til undersøgelse af promenadedækket omkring udsprings-, øve-/børne- og 25 meter-bassinet i Kildeskovshallen med finansiering fra likvide aktiver.

**Tidligere beslutninger:**

**Udvalg:** Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget

**Dato:** 27-11-2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

**Beslutninger:**

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

**Bilag**

1. Skema 1 - Promenadedæk omkring bassiner (6693281 - EMN-2025-08158)

## **Punkt 22: Anlægsbevilling til hæve-sænke-bro i 50 m bassin i Kildeskovshallen**

EMN-2025-08156

### **Bilag**

Skema 1 - Kildeskovshallen hæve-sænke-bro

## 22 (Åben) Anlægsbevilling til hæve-sænke-bro i 50 m bassin i Kildeskovshallen

Sags ID: EMN-2025-08156

### Resumé

Under projekteringen af renoveringen af 50 meter-bassinet har Gentofte Svømmeklub fremsat en række ønsker, herunder at få udskiftet hæve-sænke-broen. Ønskerne planlagt finansieret via Kildeskovshallens eget vedligeholdelsesbudget, som imidlertid ikke kan dække udgiften til udskiftning af hæve-sænke-broen.

Forvaltningen indstiller, at det drøftes og besluttet, om ønsket om en hæve-sænkebro skal imødekommes. En sådan bro vurderes at koste 2,6 mio.kr., og det vil i givet fald være hensigtsmæssigt at etablere broen i 2026-27, hvor bassinet alligevel er lukket, mens renoveringen pågår.

Forvaltningen søger om rådighedsbeløb og anlægsbevilling på 2,6 mio. kr. i 2026, finansieret over likvide aktiver, såfremt svømmeklubbens ønske imødekommes.

### Baggrund

Kommunalbestyrelsen bevilgede enstemmigt den 27. februar 2023, pkt. 2, 1,8 mio.kr. til forundersøgelser, projektering og udbud af renovering af 50 meter bassinet ved Kildeskovshallen.

Under projekteringen af renoveringen af 50 meter-bassinet har Gentofte Svømmeklub fremsat et ønske om at få udskiftet hæve-sænke-broen.

Udgiften er ikke en del af puljen til de ekstraordinære renoveringsarbejder, da der er tale om en forbedring af funktionaliteten og ikke et renoveringsarbejde.

Såfremt udskiftningen af hæve-sænke-broen ønskes fremmet, er det forvaltningens vurdering, at det vil være hensigtsmæssigt at foretage, mens bassinet alligevel er lukket ned ifm. andre, planlagte renoveringsarbejder.

Udgiften vurderes at udgøre 2,6 mio. kr. Broen udføres opdelt i to, så der både kan være 50 meter- og 25 meter-baner samtidigt. Dette vil give en større fleksibilitet i brugen af bassinet.

Svømmeklubben ønsker også nye startskamler ved 50 meter-bassinet, inkl. ny skjult ledningsføring, nyt lydanlæg, optimeret loftsbelysning samt mindre ændringer i handicapomklædningen, men disse arbejder er allerede planlagt finansieret via Kildeskovshallens eget vedligeholdelsesbudget.

### Økonomiske konsekvenser

Forvaltningen søger om rådighedsbeløb og anlægsbevilling i 2026 på 2,6 mio. kr. med finansiering over likvide aktiver, såfremt svømmeklubbens ønske imødekommes.

Der er ikke afledt drift forbundet med anlægsbevillingen.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

1. At det drøftes og beslutes, om Gentofte Svømmeklubs ønske om en hæve-sænke-bro skal imødekommes.
2. At der gives rådighedsbeløb og anlægsbevilling på 2,6 mio. kr. i 2026, finansieret af likvide aktiver, såfremt svømmeklubbens ønske imødekommes.

### **Tidligere beslutninger:**

**Udvalg:** Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget

**Dato:** 27-11-2025

- 1) Det anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen at etablere en ny bro, da den nuværende bro længe har givet anledning til driftsmæssige udfordringer, og for at give såvel borgere som foreninger en optimeret brug af 50 meterbassinet, når det igen åbner.
- 2) Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

### **Beslutninger:**

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Pkt. 1: Anbefales til Kommunalbestyrelsen at etablere en ny bro, da den nuværende bro længe har givet anledning til driftsmæssige udfordringer, og for at give såvel borgere som foreninger en optimeret brug af 50 meterbassinet, når det igen åbner.

Pkt. 2: Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

### **Bilag**

1. Skema 1 - Kildeskovshallen hæve-sænke-bro (6693429 - EMN-2025-08156)

## **Punkt 23: Opfølgning på beredskabsarbejdet i Gentofte Kommune**

EMN-2025-08268

### **Bilag**

Notat om status på igangværende beredskabsmæssige indsatser

Skema 1

## 23 (Åben) Opfølgning på beredskabsarbejdet i Gentofte Kommune

Sags ID: EMN-2025-08268

### Resumé

Forvaltningen orienterer om status på det tværgående beredskabsarbejde, herunder på de enstemmigt bevilligede beredskabsindsatser på Kommunalbestyrelsesmødet den 24. juni 2025.

Forvaltningen søger om rådighedsbeløb og anlægsbevilling på i alt 0,9 mio. kr. i 2026 til projektering af Gentofte Hallen ved Gentofte Sportspark for opretholdelse af vand, varme og el ved en tre dages hændelse med forsyningsnedbrud, opbygning af beredskabslagre af varmetæpper mm. samt anskaffelse af satellittelefoner, finansieret af likvide aktiver.

Forvaltningen søger om en tillægsbevilling på 0,2 mio. kr. i 2026 til uddannelse og kompetenceudvikling af personale, finansieret af likvide aktiver. Desuden søges der om, at der i rammekorrekturene i budgetforslag 2027 indarbejdes 0,2 mio. kr. til løbende uddannelse af personale fra 2027 og frem.

### Baggrund

Kommunalbestyrelsen bevilgede enstemmigt den 24. juni 2025 pkt. 10:

- 1,93 mio. kr. som anlægsbevilling til mobile nødstrømsgeneratorer, byggeteknisk gennemgang af dækningsgrave og sikringsrum og indkøb af SINE-radioer.
- 0,845 mio. kr. som driftsbevilling til nødlagre af mad og drikkevand, kommunikationsmaterialer og inspirationsarrangement om beredskab.
- 1,37 mio. kr. indarbejdes som driftsbevilling i budgetforslag 2026-2029 og frem til en kommunal beredskabsfunktion og drift af generatorer.

Kommunalbestyrelsen besluttede desuden, at:

- der skal udarbejdes forslag til, hvordan en sportshal kan holdes åben for borgerne med adgang til varme og varmt vand.
- Byplanudvalget i efteråret 2025 skulle forelægges sag med indstilling om,
  - a) At der ikke tillades nedlæggelse af beskyttelsesrum/dækningsgrave og sikringsrum uden krav om genopførelse.
  - b) At det drøftes og besluttes, om der skal stilles krav om opførelse og indretning af offentlige beskyttelsesrum i forbindelse med nyt byggeri og, om der skal stilles krav om opførelse og indretning af private sikringsrum i forbindelse med nyt byggeri.

I denne sag orienteres Kommunalbestyrelsen om status på de igangværende indsatser for styrkelse af beredskabet og forvaltningen fremlægger forslag til, hvordan Gentofte Kommune yderligere kan styrke sit lokale beredskab.

Med disse indsatser følger Gentofte Kommune anbefalingerne fra Styrelsen for Samfundssikkerhed og KL i forhold til en tre dages hændelse med forsyningsnedbrud.

Gentofte Kommunes styrkelse af beredskabet fokuserer på tre centrale indsatser:

1. Beskyttelse af sårbare borgere ved en tre dages hændelse med forsyningsnedbrud.
2. Styrket cybersikkerhed – beskytte kommunens digitale infrastruktur og data.
3. Styrket beredskabsplanlægning – internt i kommunen og eksternt med samarbejdspartnere.

I denne sag anbefales nye indsatser vedrørende pkt. 1 og 3, mens der orienteres om pkt. 2. Udover de anbefalede forslag er der indsatser, som kræver nærmere undersøgelser.

### 1. Beskyttelse af sårbare borgere

#### *Mulighed for at holde sportshal åben for borgere med adgang til varme og varmt vand*

På Kommunalbestyrelsesmøde den 24. juni 2025 pkt. 10 blev det enstemmigt besluttet, at der skal udarbejdes forslag til, hvordan en sportshal kan holdes åben for borgerne med adgang til varme og varmt vand i tilfælde af en tre dages hændelse med strømnedbrud.

Forvaltningen har sammen med en ekstern rådgiver gennemgået Gentofte Hallen i Gentofte Sportspark for undersøgelse af, hvad der teknisk og bygningsmæssigt skal til, for at sportshallen kan anvendes for borgere med adgang til vand, varme og el ved en tre dages hændelse med strømnedbrud og ved længerevarende evakuerings- og forplejningsbehov for op til 2.000 personer, for eksempel ved en stormflod.

For at sportshallen kan fungere, hvis strøm-, varme- og vandforsyningen svigter i Gentofte Kommune, er det nødvendigt at etablere større nødstrømsanlæg, tankanlæg til drikke og brugsvand, varmepumper og ombygning af elnet og batterikapacitet, så energi fra solceller kan anvendes. Dette er et omfattende og indgribende arbejde i sportshallen, og det vurderes, at det teknisk og bygningsmæssigt vil koste ca. 4-7 mio. kr. udover projekteringsbevillingen at tilpasse sportshallen til det ønskede formål.

Forvaltningen anbefaler derfor, at der indledningsvist søges en projekteringsbevilling, så der kan udarbejdes et detaljeret projektforslag, hvor placeringen af de nye tiltag samt konsekvenserne for hallens daglige drift beskrives. På baggrund heraf kan der udarbejdes udbudsmateriale, hvorefter der kan søges en anlægsbevilling til projektets gennemførelse. Det forventes, at projektet kan gennemføres i løbet af 2026.

Der søges derfor en anlægsbevilling til projektering og udarbejdelse af udbudsmateriale på 600.000 kr., finansieret over likvide aktiver.

#### *Indkøb af varme tæpper, pandelamper mm.*

For at sikre kommunens sårbare borgere ved en tre dages hændelse med forsyningsnedbrud, vurderes det nødvendigt at opbygge og opgradere lagre af varme tæpper, FM-radioer, powerbanks og pandelamper i hjemmeplejen samt på kommunens plejeboliger og andre døgnbemandede botilbud.

Anlægsudgifter til etablering og opgradering af lagre af varme tæpper mm. udgør 250.000 kr. Efterfølgende udgifter til supplerende indkøb finansieres indenfor budget.

### 3. Styrket beredskabsplanlægning

#### *Satellittelefoner som supplement til SINE-radioer (beredskabets fælles digitale radionetværk).*

Det anbefales at indkøbe tre satellittelefoner som supplement til kommunens SINE-radioer. Satellittelefoner bruger satellitter, mens SINE-radioer anvender sendemaster. To uafhængige systemer øger sikkerheden for kommunikation ved længerevarende strømsvigt.

Anlægsudgifter til anskaffelse af tre satellittelefoner til den tværgående krisestab udgør 50.000 kr.

### *Uddannelse og kompetenceudvikling af personale*

Der er oprettet en tværgående beredskabsfunktion med leder, styregruppe og ressourcepersoner, som koordinerer beredskabsindsatsen og støtter opgave- og fagområderne i deres beredskabsarbejde. Det vurderes, at der er behov for løbende uddannelse og kompetenceudvikling af personalet, også som følge af personaleomsætning.

Driftsudgifter til uddannelse og kompetenceudvikling af personale udgør 200.000 kr. pr. år. Med denne sag søges en driftsbevilling til udgifter i 2026. Samtidig indstilles det, at udgifterne i de kommende år indarbejdes i budgetforslag 2027 og frem.

### **Økonomiske konsekvenser**

Der søges om rådighedsbeløb og anlægsbevilling på i alt 0,9 mio. kr. samt driftsbevilling på i alt 0,2 mio. kr. til afholdelse af udgifter i 2026, finansieret af likvide aktiver.

Fremadrettede driftsudgifter på 0,2 mio. kr. fra 2027 og frem indstilles indarbejdet i budgetforslag 2027-2030.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller

Til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

1. At der anlægsbevilliges og afsættes et rådighedsbeløb i 2026 på 0,9 mio. kr. jf. skema 1 til projektering af Gentofte Hallen ved Gentofte Sportspark for opretholdelse af vand, varme og el ved en tre dages hændelse med forsyningsnedbrud (0,6 mio. kr.), opbygning af beredskabslagre af varme tæpper mm. til hjemmeplejen og kommunens plejeboliger og andre døgnbemandede botilbud (0,25 mio. kr.) samt anskaffelse af satellittelefoner (0,05 mio. kr.), finansieret af likvide aktiver.
2. At der gives en tillægsbevilling i 2026 på 0,2 mio. kr. til uddannelse og kompetenceudvikling af personale, finansieret af likvide aktiver.
3. At der i budgetforslag 2027-2030 indarbejdes 0,2 mio. kr. til løbende uddannelse af personale fra 2027 og frem.
4. At orienteringen i øvrigt om de igangværende indsatser til styrkelse af det tværgående beredskab tages til efterretning.

### **Tidligere beslutninger:**

.

### **Beslutninger:**

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Pkt. 1-4: Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

**Bilag**

1. Notat om status på igangværende beredskabsmæssige indsatser (6712629 - EMN-2025-08268)
2. Skema 1 (6707561 - EMN-2025-08268)

## **Punkt 24: Anlægsregnskab for Ny Gentofte.dk**

EMN-2025-03658

### **Bilag**

Logbog - Ny Gentofte.dk

Skema 1 - Ny Gentofte.dk

Revisionserklæring - Ny Gentofte.dk

## 24 (Åben) Anlægsregnskab for Ny Gentofte.dk

**Sags ID:** EMN-2025-03658

### Resumé

IT og Digitalisering forlægger anlægsregnskab for Ny Gentofte.dk.

### Baggrund

Kommunalbestyrelsen vedtog den 25. marts 2019 enstemmigt at bevillige 4,3 mio kr. til udbud, udvikling og implementering af ny hjemmesideløsning og et nyt gentofte.dk, herunder at understøtte overholdelse af Lov om tilgængelighed af offentlige organers websteder og mobilapplikationer.

Baggrunden for bevillingen var et behov for at skabe en ny hjemmesideløsning, der kunne blive et fundament for udviklingen af kommunens kommunikationskanaler og sikre en mere sammenhængende, brugervenlig og effektiv digital service – både på pc og mobile enheder.

Projektet var med til at indfri mål fra budgetaftalen 2019-2020 om bedre digital service og understøttede pejlemærket om at skabe øget borgernær værdi. Målet var, at borgerne skulle få nemmere adgang til service og selvbetjening gennem en klarere struktur, intuitiv navigation, et mere moderne design og skærpet indhold med fokus på hurtige, konkrete svar.

Udskiftningen af kommunens hjemmesideløsning var påkrævet, fordi den tidligere platform var forældet, ufleksibel, dyr at vedligeholde og ikke levede op til kravene til moderne hjemmesider. Målet var at sikre en fleksibel og fremtidssikret platform, der kunne understøtte løbende udvikling, integration af nye medier og bedre formidling af projekter, events og kampagner – samtidig med at sammenhængen på tværs af kanaler blev styrket.

Der er blevet etableret en ny hjemmesideløsning og et tidssvarende corporate website for Gentofte Kommune nu også med integreret chatbotfunktion. Løsningen blev efterfølgende udvidet, så den samtidig kan håndtere kommunens stigende behov for selvstændige decentrale hjemmesider i et modulbaseret og genvandeligt set up - med det formål at kommunen løbende og effektivt kan tilbyde institutioner, projekter, events og kampagner websites, som er lette at etablere, og som overholder krav til GDPR og tilgængelighed og med fokus på at skabe sammenhæng for borgerne på tværs af kanaler og services. Ca. 60 af kommunens decentrale hjemmesider er i forbindelse med projektet flyttet over i den nye løsning og har fået nye hjemmesider.

Jf. Lov om tilgængelighed af offentlige organers websteder og mobilapplikationer skal kommunen overholde en række krav til offentlige organers websteder og mobilapplikationer.

Udover at sikre at den nye hjemmesideløsning og dermed de mange nyetablerede hjemmesider understøtter overholdelse af Lov om tilgængelighed af offentlige organers websteder og mobilapplikationer, er der blevet anvendt midler til rådgivning, vejledning, og konkrete værktøjer, som klæder kommunen på til generelt at løfte tilgængelighedsområdet og klæde organisationen på til løbende overholde lovgivningen.

Da anlægsregnskabet er over 2 mio. kr. og flerårigt, er det særskilt revideret. Revisionen konkluderer, at anlægsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med Gentofte Kommunes "administrative retningslinjer for anlægsbevillinger og anlægsregnskaber".

Der er udarbejdet en logbog for Ny gentofte.dk samt skema 1, der vedlægges dagsordenen sammen med revisionserklæring.

### **Økonomiske konsekvenser**

Den samlede anlægsbevilling er på 5.100.000 kr., og der er brugt 4.810.670 kr., dvs. et mindreforbrug på 289.330 kr., svarende til 6 %. Mindreforbrug tilbageføres til IT investeringer og re-investeringer i forbindelse med Kommunalbestyrelsens godkendelse af genbevillinger fra 2025 til 2026.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller:

Til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

1. At anlægsregnskabet godkendes.
2. At orienteringen om sagsforløbet tages til efterretning.

### **Tidligere beslutninger:**

.

### **Beslutninger:**

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Pkt. 1-2: Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

### **Bilag**

1. Logbog - Ny Gentofte.dk (5823872 - EMN-2025-03658)
2. Skema 1 - Ny Gentofte.dk (6569146 - EMN-2025-03658)
3. Revisionserklæring - Ny Gentofte.dk (6604754 - EMN-2025-03658)

## **Punkt 25: Kvalitetsstandard for pleje- og sundhedsområdet 2026**

EMN-2025-06742

### **Bilag**

Høringssvar fra Seniorrådet på Kvalitetsstandarder for pleje- og sundhedsområdet 2026 i Gentofte Kommune

Høringssvar angående Kvalitetsstandarder for pleje- og sundhedsområdet 2026.

Kvalitetsstandard 2024 for Pleje og Sundhed 30.09.2024

Kvalitetsstandard for Pleje og Sundhed 2026 UDKAST

## 25 (Åben) Kvalitetsstandard for pleje- og sundhedsområdet 2026

Sags ID: EMN-2025-06742

### Resumé

Gentofte Kommunes serviceniveau på pleje- og sundhedsområdet er beskrevet i Kvalitetsstandard for pleje- og sundhedsområdet, jævnfør Lov om Social Service. Den 1. juli 2025 trådte Ældreloven i kraft. Det ændrede på den måde, borgere over 67 år skal have deres støtte visiteret og udmøntet, hvilket er beskrevet i kommunens serviceinformationer. I udkast til Kvalitetsstandarderne for pleje- og sundhedsområdet 2026 er den primære målgruppe derfor borgere under 67 år.

Udkast til Kvalitetsstandard for pleje- og sundhedsområdet 2026 har været i høring i Seniorrådet og Handicaprådet. Input fra rådene er efterfølgende indarbejdet i en opdateret version af Kvalitetsstandard for pleje- og sundhedsområdet 2026, som forelægges til godkendelse i Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

### Baggrund

Jævnfør Lov om Social Service skal Kommunalbestyrelsen én gang årligt godkende en borgerrettet kvalitetsstandard for serviceydelser efter servicelovens § 83, 83a, 86 og 79a om personlig og praktisk hjælp, rehabiliteringsforløb, genoptræning og vedligeholdende træning samt forebyggende hjemmebesøg.

Den seneste godkendte kvalitetsstandard for pleje- og sundhedsområdet er gældende for 2024. Kvalitetsstandarden blev enstemmigt godkendt på Ældre-, Social- og Sundhedsudvalgets møde den 12. september 2024 - dagsordenens pkt. 10. I Økonomiudvalget den 23. september 2024 – dagsordenens pkt. 15, og i Kommunalbestyrelsen den 30. september 2024 – dagsordenens pkt. 14. Kvalitetsstandard for pleje- og sundhedsområdet 2024 er vedlagt som bilag. Kvalitetsstandarden er også publiceret på Gentofte Kommunes hjemmeside.

Pleje og Sundhed har udarbejdet vedlagte udkast til Kvalitetsstandard for pleje- og sundhedsområdet 2026 i Gentofte Kommune. Kvalitetsstandarden er udarbejdet efter de gældende principper for kvalitetsstandarder og indsats- og ydelsesbeskrivelser. Principperne er senest godkendt på møde i Ældre-, Social og Sundhedsudvalget den 30. november 2023 (pkt. 5). Der er indarbejdet følgende ændringer, der fremgår med tydelige rettelselser i udkastet:

Som følge af Ældreloven, er der foretaget ændringer i lov om social service, lov om retssikkerhed og administration på det sociale område, lov om socialtilsyn og forskellige andre love. Kvalitetsstandarden er opdateret efter følgende ændringer i lovgivningen:

- Borgere der modtager tilbud efter ældrelovens §§10 (pleje- og omsorgsforløb), 13 (madlevering), 14 (madordning), 16 (afløsning og aflastning) og 17 (midlertidigt ophold), kan ikke modtage tilbud efter lov om social service §§83 (personlig hjælp og pleje, hjælp eller støtte til nødvendige praktiske opgaver i hjemmet og madservice), 83a (tidsafgrænset rehabiliteringsforløb), 84 (afløsning, aflastning og midlertidigt ophold) og 86 (genoptræning/vedligeholdende træning).
- Serviceloven § 79a Krav om forebyggende hjemmebesøg udgår og reguleres fremover efter Ældrelovens §§4 og 6.
- Serviceloven § 192 a om Plejeboliggarantien ophører, men reguleres fremadrettet efter § 54a almenboligloven (plejeboliggaranti).

- Servicelovens §§119-120 om Pasning af døende, samt § 182 stk. 6 om plejevederlag ophæves og flyttes til ældrelovens kapitel 6 (Pasning af døende). Der ændres ikke på målgruppen, som fortsat er børn, unge, voksne og ældre.

Dertil er der tilføjet beskrivelser af følgende tilbud i kvalitetstandarden, da de ikke tidligere har været beskrevet:

- Flexture
- Afløsning i hjemmet
- Aflastende praktisk hjælp

Derudover er der foretaget sproglige justeringer for at gøre kvalitetstandarden retvisende og mere læsevenlig, og afsnittet om Retssikkerhed er opdateret. Disse ændringer fremgår ikke med tydelige rettelsler i forslaget.

Handicaprådet har haft Kvalitetsstandard for pleje- og sundhedsområdet 2026 i høring på møde den 20.10.2025 – dagsordenens pkt. 3. Handicaprådets høringssvar fremgår af bilag.

På baggrund af bemærkning fra Handicaprådet, er beskrivelsen vedr. flexiture ændret fra "kan køre dig fra dør til dør" til "kan køre dig fra kantsten til kantsten".

Seniorrådet har haft Kvalitetsstandard for pleje- og sundhedsområdet 2026 i høring på møde den 22.10.2025 – dagsordenens pkt. 3. Seniorrådets høringssvar fremgår af bilag.

Seniorrådet havde ingen indholdsmæssige bemærkninger.

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller

Til Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At Kvalitetsstandard for pleje- og sundhedsområdet i Gentofte Kommune 2026 godkendes.

## **Tidligere beslutninger:**

**Udvalg:** Ældre-, Social og Sundhedsudvalget

**Dato:** 27-11-2025

Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget den 27. november 2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

## **Beslutninger:**

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

## **Bilag**

1. Høringssvar fra Seniorrådet på Kvalitetsstandarder for pleje- og sundhedsområdet 2026 i Gentofte Kommune (6615094 - EMN-2025-06742)
2. Høringssvar angående Kvalitetsstandarder for pleje- og sundhedsområdet 2026. (6615999 - EMN-2025-06742)
3. Kvalitetsstandard 2024 for Pleje og Sundhed 30.09.2024 (5611457 - EMN-2024-04279)
4. Kvalitetsstandard for Pleje og Sundhed 2026 UDKAST (6705943 - EMN-2025-06742)

## **Punkt 26: Muligheder for forskellige plejehjemstyper**

EMN-2025-03957

## 26 (Åben) Muligheder for forskellige plejehjemstyper

**Sags ID:** EMN-2025-03957

### Resumé

Ældre-, Social-, og Sundhedsudvalget skal godkende, at der i løbet af første kvartal 2026 fremlægges sag om mulighederne for at etablere et friplejehjem eller et lokalplejehjem.

### Baggrund

Ældre-, Social-, og Sundhedsudvalget blev på møde den 17. september 2025 punkt 5, orienteret om hvilke plejehjemstyper, der er mulige lovgivningsmæssigt at etablere i kommunerne samt orienteret om forskellene på dem.

I Gentofte Kommune findes der på nuværende tidspunkt organisationsformerne kommunale plejehjem og selvejende plejehjem. Lovgivningen åbner for muligheder for at etablere såvel friplejehjem og lokalplejehjem og den kommende sag vil indeholde konkrete undersøgelser af de praktiske muligheder enten som et nyt plejehjem eller som del af den eksisterende plejehjemskapacitet for etablering af enten friplejehjem eller lokalplejehjem.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Ældre-, Social-, og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At forvaltningen udarbejder sag indeholdende konkrete muligheder for etablering af friplejehjem eller lokalplejehjem i Gentofte Kommune i første kvartal 2026.

### Tidligere beslutninger:

**Udvalg:** Ældre-, Social og Sundhedsudvalget

**Dato:** 27-11-2025

Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget den 27. november 2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen med tre stemmer for (C), en stemme imod (Ø), mens en undlod at stemme (A).

### Beslutninger:

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Anbefales til Kommunalbestyrelsen. Søren B. Heisel tog forbehold.

## **Bilag**

## **Punkt 27: Udbud af madservice til hjemmeboende borgere**

EMN-2025-05871

### **Bilag**

Høringssvar fra Seniorrådet. Udbud af madservice til hjemmeboende borgere\_tlg

Høringssvar fra Handicaprådet. Udbud af madservice til hjemmeboende borgere\_tlg

## 27 (Åben) Udbud af madservice til hjemmeboende borgere

**Sags ID:** EMN-2025-05871

### Resumé

Pleje og Sundhed er i gang med at planlægge udbud af madservice til hjemmeboende borgere. Udvalgene skal godkende, at Gentofte Kommune deltager i udbuddet af madservice til hjemmeboende borgere i Indkøbscirkel Øst (ICØ), som er et fælleskommunalt udbuds- og indkøbssamarbejde.

### Baggrund

Madservice til hjemmeboende borgere skal i udbud i 2025 i Indkøbscirkel Øst (ICØ), som er et fælleskommunalt udbuds- og indkøbssamarbejde bestående af Frederiksberg, Gladsaxe, Lyngby-Taarbæk, Rudersdal, Høje-Taastrup, Ballerup og Gentofte kommuner. Gladsaxe Kommune er tovholder på udbuddet.

Gentofte Kommune er den eneste i ICØ-samarbejdet, der ønsker at tilbyde borgerne varm mad. Derfor bliver denne ydelse udbudt på en særskilt delaftale i udbuddet. Forvaltningen undersøger, om det er muligt at ændre varm mad til kølet mad i løbet af kontraktens løbetid i tilfælde af, at det ønskes ændret. Juridisk mener forvaltningen ikke, at der vil være noget til hinder for det, når blot Gentofte Kommune tydeligt angiver det i udbudsmaterialet.

Der er frit valg af leverandør, og på nuværende tidspunkt kan borgerne vælge mellem Det Danske Madhus eller Sæsonens Madleverandør.

### Målgruppe

Pleje og Sundhed tilbyder madservice til hjemmeboende borgere, der ikke selv kan tilberede måltider på grund af midlertidigt eller varigt nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne eller særlige sociale udfordringer. Madservice kan leveres som varm mad, der leveres dagligt, eller kølet mad, der leveres 2-3 gange om ugen, og som borgeren selv skal opvarme i en mikrobølgeovn.

I juni 2025 var der visiteret følgende antal borgere til madservice:

- Det Danske Madhus: ca. 165 borgere om ugen (heraf får ca. 65 borgere leveret varm mad)
- Sæsonens Madleverandør: ca. 110 borgere om ugen (heraf får ca. 10-15 borgere leveret varm mad).

### Om det kommende udbud

Der ændres ikke i kommunens kvalitetsstandard, serviceniveau eller bevillingspraksis. Gentoftes borgere vil fortsat blive tilbudt valget mellem kold og varm mad, hvori der skal anvendes fødevarer af høj kvalitet, og måltidet skal give borgeren en oplevelse af hjemmelavet mad. Det er et krav, at leverandøren fremover øger økologiprocenten fra de nuværende 40% til 60% fremadrettet. Dette er i overensstemmelse med Gentofte Kommunes Mad-og Måltidspolitik. Udbuddet kan medføre, at der kommer nye leverandører.

### Høringssvar

Udbudsmaterialet har været i høring i Seniorrådet og Handicaprådet. De fulde høringssvar er vedhæftet som bilag.

Seniorrådet har bl.a. lagt vægt på, at det er vigtigt, at der gøres en indsats, så flere leverandører vil byde på opgaven, at borgerne tilbydes god og varieret kost, og at måltiderne tilberedes, så det er velsmagende og præsenteret appetitligt, og at der er flere valgmuligheder. Derudover bemærker de, at det er vigtigt, at udbringningen sker punktligt og af venlige og høflige medarbejdere. Seniorrådet vil gerne høre indholdet og resultatet af de evalueringer, der modtages fra borgerne, og de selvevalueringer leverandørerne måtte udarbejde.

Handicaprådet har bl.a. lagt vægt på maden skal være velsmagende, indbydende og produceret af friske og sunde råvarer. Derudover bemærker rådet, at det er positivt, at Gentofte Kommune fastholder daglig udbringning af varm mad.

#### *Den planlagte videre proces*

- December 2025 – februar 2026: Udbuddet gennemføres.
- Maj 2026: Politisk forelæggelse af udbuddets resultat og godkendelse af økonomi.
- 1. januar 2027: Kontrakten træder i kraft.

#### *Mulighed for at få leveret mad fra hospitaler*

I forbindelse med det kommende udbud har forvaltningen undersøgt muligheden for at få leveret madservice fra Herlev og Gentofte Hospital. De har oplyst følgende:

*”Vores vurdering er, at vi som regional driftsenhed ikke har hjemmel til at byde på denne type opgaver – medmindre vi får en særlig godkendelse fra Indenrigs- og Sundhedsministeriet (IMS) til at oprette et uafhængigt produktions- og distributionsfællesskab, jf. sundhedslovens § 78, stk. 3 og 4, samt bekendtgørelse nr. 170 af 5. februar 2017 § 12. Juridisk vurderes det, at der ikke er hjemmel til at øge produktionen på Herlev og Gentofte Hospital med henblik på salg til eksterne, medmindre der er tale om overskudsproduktion, som er uafvendelig i forhold til regionens egne opgaver.*

*Det er et komplekst område med mange faldgruber, hvilket bl.a. ses af sagen om det kommunale madfællesskab i Jylland, hvor Klagenævnet for Udbud og efterfølgende myndigheder kom frem til, at der ikke var hjemmel til at oprette fællesskabet uden særlig konstruktion og godkendelse.*

*Vi synes, det er et spændende område at arbejde med, og det kunne være interessant at se, om en fremtidig sundhedsreform åbner for nye samarbejdsformer mellem kommuner og regioner – men på nuværende tidspunkt er det desværre ikke muligt for os at deltage i udbuddet.”*

#### **Økonomiske konsekvenser**

Der er brugerbetaling på madserviceområdet. Det betyder, at de borgere, der visiteres til ordningen, betaler en fast takst til kommunen for den leverede mad. Kommunens nuværende udgifter på ca. 5 mio. kr. modsvares derfor til dels af en indtægt på ca. 4,3 mio. kr. fra brugerbetalingen.

Der er dog fastsat et takstloft på brugerbetalingen. Det betyder, at såfremt den øgede økologiprocent, i forbindelse med det forestående udbud, medfører prisstigninger, vil denne merudgift skulle finansieres af kommunen.

Markedsdialogen har vist, at der er en stor spredning i leverandørernes forventninger til de økonomiske konsekvenser. Enkelte leverandører vurderer, at det vil kunne medføre prisstigninger på helt op til 30%, mens andre leverandører har oplyst, at de allerede nu har realiseret den ønskede økologiprocent, hvorfor dette ikke i sig selv vil medføre merudgifter.

De samlede økonomiske konsekvenser af vil blive præsenteret i forbindelse med den endelige politiske godkendelse af det gennemførte udbud og valget af fremtidige leverandører.

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller

Til Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At godkende, at Gentofte Kommune indgår i ICØ-samarbejdet vedr. udbud af madservice til hjemmeboende borgere.

## **Tidligere beslutninger:**

**Udvalg:** Ældre-, Social og Sundhedsudvalget

**Dato:** 27-11-2025

Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget den 27. november 2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen, idet Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget ønsker at supplere med smag som kvalitetsparameter i udbudsmaterialet.

## **Beslutninger:**

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Anbefales til Kommunalbestyrelsen, idet der suppleres med smag som kvalitetsparameter i udbudsmaterialet.

## **Bilag**

1. Høringssvar fra Seniorrådet. Udbud af madservice til hjemmeboende borgere\_tlg (6634133 - EMN-2025-05871)
2. Høringssvar fra Handicaprådet. Udbud af madservice til hjemmeboende borgere\_tlg (6634131 - EMN-2025-05871)

## **Punkt 28: Aftale om støtte til Gentofte Svømmeklub**

EMN-2025-07963

### **Bilag**

Bilag 1 - Politikerspørgsmål vedr KSS 27.11.2025

Bilag 2 - Om KSS og GSK

Bilag 3 - Tider der overgår til GSK

Bilag 4 - Aftale om støtte til Gentofte Svømmeklub

## 28 (Åben) Aftale om støtte til Gentofte Svømmeklub

**Sags ID:** EMN-2025-07963

### Resumé

Det indstilles til Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen at indgå aftale om støtte til Gentofte Svømmeklub ved efter genåbningen af Kildeskovshallen at stille de banetider til rådighed for Gentofte Svømmeklub, som Kildeskov Svøm og Seniorsport i dag råder over til svømmeundervisning.

I forbindelse med Kultur-, Unge- og Fritidsudvalgets møde den 27. november 2025 blev der stillet en række spørgsmål til sagen, og spørgsmål og svar er vedlagt sagen som bilag 1. Derudover er der udarbejdet en beskrivelse af Kildeskov Svøm og Seniorsport og relevante forhold vedr. Gentofte Svømmeklub, som også er bilagt sagen som bilag 2.

### Baggrund

Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget behandlede på mødet den 13. marts (dagsordenspunkt 7) sag vedrørende fremtidig varetagelse af den banetid og de svømmeaktiviteter, som Kildeskovens Svøm og Seniorsport i dag varetager. På møderne den 10. juni og 3. september 2025 i Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget, begge gange dagsordenspunkt 3, blev der givet en orientering om status i sagen.

Efter dialog med Gentofte Svømmeklub indstilles det at indgå en aftale om støtte til Gentofte Svømmeklub ved efter genåbningen af Kildeskovshallen af 50 meterbassin og babybassin i 2028 at stille de banetider til rådighed for Gentofte Svømmeklub, som Kildeskov Svøm og Seniorsport (KSS) i dag råder over til svømmeundervisning (se bilag 3).

Støtten gives efter kommunalfuldmagtens regler, og aftalen om støtten indebærer, at Gentofte Kommune stiller nærmere angivne banetider til rådighed for Gentofte Svømmeklub til brug for svømmeundervisning.

Som delvis betaling herfor betaler Gentofte Svømmeklub kr. 750.000 årligt til kommunen, så kommunen kan opretholde den (entre-)indtægt kommunen har i dag fra de 900 brugere af svømmeundervisningen i KSS. De første fire år fastsættes betalingen fra GSK ud fra det faktiske antal ekstra medlemmer, som GSK opnår via svømmeundervisningen, idet indtægten mindst udgør kr. 300.000 og maksimalt udgør kr. 750.000. Udkast til aftalen om støtte er vedlagt som bilag 4.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At indgå aftale om støtte til Gentofte Svømmeklub ved efter genåbningen af Kildeskovshallen at stille de banetider til rådighed for Gentofte Svømmeklub, som Kildeskov Svøm og Seniorsport i dag råder over til svømmeundervisning på de ovenfor angivne vilkår, idet fritid bemyndiges til at fastsætte eventuelle øvrige vilkår i aftalen.

**Tidligere beslutninger:**

**Udvalg:** Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget

**Dato:** 27-11-2025

Sagen blev udsat til det ekstraordinære fællesmøde mellem Økonomiudvalget og Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget den 8. december 2025.

**Udvalg:** Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget

**Dato:** 08-12-2025

Punkt 2: Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

**Beslutninger:**

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

**Bilag**

1. Bilag 1 - Politikerspørgsmål vedr KSS 27.11.2025 (6722999 - EMN-2025-07963)
2. Bilag 2 - Om KSS og GSK (6723003 - EMN-2025-07963)
3. Bilag 3 - Tider der overgår til GSK (6715629 - EMN-2025-07963)
4. Bilag 4 - Aftale om støtte til Gentofte Svømmeklub (6723006 - EMN-2025-07963)

## **Punkt 29: Forslag til ny struktur for integreret specialundervisning**

EMN-2025-04065

### **Bilag**

Bilag 1 Forslag til ny struktur for integreret specialundervisning august 2025

Bilag 2 Analyse af tildeling til folkeskolerne af 0-9 timers støtte samt enkeltintegration

Bilag 3 Samlede høringsvar fra skolebestyrelserne og Skolelederforeningen

Bilag 4 Høringsnotat med forvaltningens bemærkninger

Bilag 5 Integreret specialundervisning Opsamling fra drøftelse med skoleledelserne

## 29 (Åben) Forslag til ny struktur for integreret specialundervisning

**Sags ID:** EMN-2025-04065

### Resumé

Forvaltningen fremlægger med sagen et forslag til en ny struktur for integreret specialundervisning (specialundervisning i almen). Med forslaget foreslås det, at afgørelser om integreret specialundervisning, samt den økonomi der i dag anvendes til opgaven i det centrale specialundervisningsbudget, decentraliseres til skolelederne. Forslaget er vedlagt som bilag 1.

Forvaltningen indstiller, at Skoleudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen godkender forslag til ny struktur for integreret specialundervisning som fremlagt, med den justering, at strukturen og dermed opgaven med og kompetencen til at visitere og træffe afgørelser om integreret specialundervisning overdrages til skolelederne med virkning fra 1. januar 2026.

Forslaget til ny struktur, høringssvar fra skolebestyrelserne og skolelederforeningen, opsamling af drøftelser med skolelederne, samt notat med forvaltningens bemærkninger til gennemgående elementer i høringssvarene er vedlagt. Den tidligere udarbejdede analyse om 0-9 timers støtte og integreret specialundervisning er ligeledes vedlagt.

### Baggrund

Som en del af Gentofte Kommunes specialundervisningsprojekt, behandlede Skoleudvalget den 29. maj 2024 Analyse af tildeling til folkeskolerne af 0-9 timers støtte samt enkeltintegration (nu betegnet som 'integreret specialundervisning'). På mødet vedtog Skoleudvalget principper for det videre arbejde med en ny model på området (analysen er vedlagt som bilag 2). Sideløbende med den interne analyse, har VIVE, Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd, analyseret strukturen på specialundervisningsområdet i Gentofte Kommune.

Forslaget til en ny decentral struktur for integreret specialundervisning tager udgangspunkt i de foreliggende analyser, samt de af Skoleudvalget vedtagne principper. Principperne fremgår på side 5 i forslaget. Desuden forholder forslaget sig til anbefalinger fra den lovforberedende ekspertgruppe om regler på inklusions- og specialundervisningsområdet fra 24. juni 2025.

Der har været nedsat en tværfaglig arbejdsgruppe bestående af repræsentanter fra skoleledelseskredsen, Familie og Sundhed, Økonomi, Skolevisitationen og Skoleafdelingen, som har skabt forarbejdet til den af forvaltningen fremlagte model.

Overordnet indeholder forslaget til en ny struktur et forslag om, at visitationsprocessen og afgørelser om integreret specialundervisning decentraliseres til skolelederne. Forslaget indeholder endvidere forslag om, at den økonomi, der i dag (forbruget i 2025) anvendes i det centrale specialundervisningsbudget til integreret specialundervisning, overføres til skolerne. Forslaget indeholder en nærmere beskrivelse af økonomien bag forslaget samt af opgave- og ansvarsfordeling i en ny struktur. Herudover indeholder forslaget til en ny struktur bl.a. en beskrivelse af den kvalitet, som forventes at kendetegne skolernes arbejde med integreret specialundervisning samt en beskrivelse af understøttende funktioner og kompetenceudvikling, som skal støtte skolerne i at løfte opgaven.

Formålet med en ny struktur er grundlæggende at give skolerne bedre mulighed for at etablere kvalificerede, fleksible, forebyggende og tidligt forebyggende indsatser.

Forslaget til en ny struktur korresponderer med lovgivningen på området, hvor det bl.a. fremgår, at beslutning om at henvise en elev til specialpædagogisk bistand, herunder specialundervisning, inden for skolens rammer træffes af skolens leder. Forslaget om at decentralisere afgørelseskompetencen korresponderer med den lovforberedende ekspertgruppes anbefalinger.

Det skal nævnes, at den eksisterende struktur for integreret specialundervisning, hvor det centrale skolevisitationsudvalg træffer afgørelser om specialundervisning og forpligter skolen til at afholde udgiften for de første 9 timer af indsatsen, ikke lever op til de principper for en ny struktur, som Skoleudvalget vedtog den 29. maj 2024. Der er endvidere forvaltningens vurdering, at den eksisterende struktur ikke vil kunne leve op til den lovforberedende ekspertgruppes anbefalinger. Det er endnu uvist, hvornår ekspertgruppens anbefalinger behandles.

Af forslaget fremgår det, at en ny decentral struktur foreslås implementeret fra og med skoleåret 2026/27 fra august 2026. Det anbefales dog, at ressourcetildelingen i 2026 låses fast, så den svarer til de konkrete visiterede elever i 2025 og det afledte forbrug pr. skole i 2025. Dette for at skolerne i forbindelse med implementeringen af en ny kender den økonomiske ramme og har de fornødne ressourcer til at etablere den støtte, som eleverne allerede er visiteret til.

Skoleafdelingen vil sammen med skolerne lægge en plan for løbende opfølgning på arbejdet med den nye struktur for integreret specialundervisning samt udarbejde oplæg til indfasning af ny model for ressourcetildeling. Det anbefales desuden, at modellen evalueres efter to-tre år.

Såfremt forslaget godkendes, vil det betyde justeringer i relevante afsnit om specialundervisning i styrelsesvedtægten for folkeskolerne i Gentofte Kommune. Den nødvendige justering foreslås gennemført ved næste revidering af vedtægten.

### **Høringssvar fra skolebestyrelserne og Skolelederforeningen samt skoleledelsesdrøftelse**

Forslaget har været i administrativ høring i skolebestyrelserne i perioden 24. august 2025 til 22. september 2025. Forvaltningen har modtaget høringssvar fra alle 11 folkeskoler samt fra Skolelederforeningen. Overordnet anerkender hovedparten af høringssvarene grundlæggende nødvendigheden af en ny struktur samt intentionen bag forslaget til en decentral struktur. Høringssvarene rejser imidlertid en række bekymringer bl.a. i forhold til, om der tildeles tilstrækkelig økonomi og ressourcer til opgaven, om skoleledernes øgede opgaveportefølje med den nye opgave samt om tilstrækkelig understøttelse og kompetenceudvikling.

De samlede høringssvar fremgår i deres fulde længde i bilag 3. I bilag 4 i høringsnotat gives en opsummering af kommentarerne i de indkomne høringssvar med forvaltningens bemærkninger.

Skolechefen har på baggrund af de indkomne høringssvar drøftet bekymringer, fordele og behov for understøttelse med skoleledelserne. De gennemgående pointer fra drøftelsen er vedlagt i bilag 5. Heraf fremgår det bl.a.:

- At skoleledelserne er bekymrede for, om økonomien til opgaven er tilstrækkelig, samt bekymring for øget opgavemængde for skolelederne
- At skolelederne fremhæver fordele ved strukturforslaget som bl.a. mindre administration, støtte fleksibilitet og mere autonomi til skolerne, samt et øget fokus på forebyggelse og tidlig indsats

- At der er behov for understøttelse, herunder fælles rammer i form af skabeloner, arbejdsgange og procedurer, kompetenceudvikling samt støtte til løsningen af opgaven.

Skolelederne ønsker endvidere, at strukturen og dermed opgaven med og kompetencen til at visitere og træffe afgørelser om integreret specialundervisning overdrages til skolelederne med virkning for afgørelser gældende for skoleåret 2026/27. Det betyder i praksis at opgaven og kompetencen overdrages til skolelederne med virkning fra 1. januar 2026, således at skolelederne kan foretage visitationer forud for skoleåret 2026/27.

### **Opgaveunderstøttelse**

Forvaltningen understøtter skolelederne i håndteringen af den nye struktur gennem:

- Konkret beskrivelse af visitations- og afgørelsesprocessen
- Udarbejdelse af fælles skabeloner for bl.a. høring, afgørelse og klagevejledning
- Fælles kompetenceudvikling i opgaven
- Konkret støtte i håndtering af opgaven efter behov særligt i starten.

### **Økonomiske konsekvenser**

Der anvendes i 2025 omkring 12 mio. kr. af det centrale specialundervisningsbudget til integreret specialundervisning.

Forslaget til en ny decentral struktur anbefaler, at de midler der i dag (regnskab 2025 pris- og lønfremskrivning) anvendes til integreret specialundervisning i det centrale specialundervisningsbudget overgår til skolerne 1:1 pr. 1. januar 2026 til at løfte opgaven, sammen med den økonomi, som allerede er udlagt til skolerne til 0-9 timers støtte svarende til i alt ca. 22,8 mio. kr. i 2025.

Forslaget til ny struktur for integreret specialundervisning er således udgiftsneutralt.

Det foreslås, at skolerne fra 1. januar 2026 hver især tildeles den økonomi (pris- og lønfremskrevet) de fik tildelt i 2025 1:1, idet skolerne vil være bundet af allerede truffne afgørelserne om integreret specialundervisning.

Endvidere anbefales det, at der frem mod 1. januar 2027 udarbejdes en ny fremadrettet gennemsigtig model for fordeling af ressourcerne til integreret specialundervisning med afsæt i et pris- og lønfremskrevet 2025 forbrug, der bl.a. tager højde for skolernes forskellighed i elevtal og socioøkonomi. Forslaget til en ny ressourcefordelingsmodel udarbejdes i samarbejde med skolelederne.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller

Til Skoleudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At forslag til ny struktur for integreret specialundervisning godkendes, som fremlagt, med den justering, at strukturen og dermed opgaven med og kompetencen til at visitere og træffe afgørelser om integreret specialundervisning overdrages til skolelederne med virkning fra 1. januar 2026.

## **Tidligere beslutninger:**

**Udvalg:** Skoleudvalget

**Dato:** 01-12-2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen

## **Beslutninger:**

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Anbefales til Kommunalbestyrelsen. Ane Palsberg stemte imod, idet: ”Jeg er tilhænger af modellen som princip, men stemmer nej fordi forslaget ikke indeholder ekstra penge til skolernes løsning af opgaven. Det er igen et nulsumsspil, hvor skolerne ikke reelt får tilført ressourcer”.

## **Bilag**

1. Bilag 1 Forslag til ny struktur for integreret specialundervisning august 2025 (6553728 - EMN-2025-04065)
2. Bilag 2 Analyse af tildeling til folkeskolerne af 0-9 timers støtte samt enkeltintegration (6573520 - EMN-2025-04065)
3. Bilag 3 Samlede høringsvar fra skolebestyrelserne og Skolelederforeningen (6706180 - EMN-2025-04065)
4. Bilag 4 Høringsnotat med forvaltningens bemærkninger (6706177 - EMN-2025-04065)
5. Bilag 5 Integreret specialundervisning Opsamling fra drøftelse med skoleledelserne (6706181 - EMN-2025-04065)

## **Punkt 30: Godkendelse af fjernvarmetakster 2026**

EMN-2025-08009

### **Bilag**

Bilag 1 Gentofte Takstblad 2026

Bilag 2 Gentofte Takst for tilslutningsbidrag 2026

Bilag 3 Takstudvikling 2021-2026

Bilag 4 Takstsammensætning 2025 og 2026

## 30 (Åben) Godkendelse af fjernvarmetakster 2026

Sags ID: EMN-2025-08009

### Resumé

Der forelægges forslag til takster, takstblad og takst for tilslutningsbidrag for fjernvarme for 2026 til godkendelse. Et bilag, der uddyber takstudviklingen, eftersendes.

### Baggrund

#### *Fjernvarmetakst*

I henhold til Varmeforsyningsloven skal fjernvarmetakster samt betalingsbetingelser godkendes af Kommunalbestyrelsen og anmeldes til Forsyningstilsynet.

De primære faktorer, der påvirker Gentofte Fjernvarmes fjernvarmetakst, er varmekøbet hos Centrakommunernes Transmissionsselskab (CTR) og de foregående regnskabsårs over- eller underdækning samt optimering af fjernvarmenettet. CTR har sænket den variable del og hævet den faste del af varmeprisen.

På baggrund af den af CTR udmeldte varmepris for 2026 samt overdækning fra tidligere år vil Gentofte Fjernvarmes takst falde fra 259,64 kr./GJ i 2025 til 252,71 kr./GJ i 2026 inkl. moms. Taksten fordeler sig med henholdsvis 92,88 kr. pr. GJ for den variable del og 159,83 kr. pr. GJ for den faste del. Den variable del er afhængig af forbrug og dækker køb af varme fra CTR. Den faste del dækker fjernvarmens drifts- og vedligeholdelsesudgifter, renter og afdrag samt den faste pris, som CTR opkræver af Gentofte Fjernvarme. Takstbladet 2026 fremgår af Bilag 1.

Et standardhus på 125 m<sup>2</sup> og 13,4 MWh vil i 2026 opleve et samlet fald i varmeprisen på 300 kr. inkl. moms – fra 13.634 kr. i 2025 til 13.334 kr. i 2026. Det svarer til et prisfald på 2,2 %. Takstudviklingen fra 2021-2026 kan ses i Bilag 3.

#### *Takst for tilslutningsbidrag*

Takst for tilslutningsbidraget stiger med 20 % pr. 1. januar 2026. Denne takst betales kun, når kunder ønsker at blive tilsluttet fjernvarme efter afslutning på en udbygningskampagne. Den primære årsag til stigningen er de markant forhøjede anlægspriser de seneste år.

Med den hævede takst for tilslutningsbidrag udgør tilslutningsbidraget fortsat mindre end 50 % af anlægsomkostningerne ved en gennemsnitlig eftertilslutning til fjernvarmenettet. Med andre ord betaler en ny fjernvarmekunde typisk mindre end halvdelen af omkostningerne forbundet med eftertilslutningen. De resterende anlægsomkostninger bliver indregnet i fjernvarmetaksten, og dækkes af alle fjernvarmekunder. Takst for tilslutningsbidrag fremgår af Bilag 2.

#### *Omlægning af lån til fjernvarmen og alternative takstmodeller*

Fjernvarmeudbygningen har hidtil været finansieret ved optagelse af lån med en løbetid på 25 år for både fjernvarmeledninger og fjernvarmevekslere. Kommunalbestyrelsen blev på mødet den 25. august 2025, pkt. 9, orienteret om, at forvaltningen vil udarbejde en sag, som belyser mulighederne for og konsekvenserne ved differentiering af løbetiden for lån til fjernvarmeledninger og fjernvarmevekslere.

Forvaltningen har undersøgt takstkonsekvenserne ved differentiering af lån inden for de nuværende rammer af lovgivningen. Den mest oplagte mulighed er en ændring, hvor lån til fjernvarmeledninger forlænges til en løbetid på 30 år, og lån til fjernvarmevekslere ændres til en

løbetid på 20 år, da disse løbetider i højere grad afspejler levetiden på ledningerne og vekslerne. Beregningerne har dog vist, at ændringerne får en ubetydelig takstkønskvens i forhold til de nuværende lån. Det er derfor forvaltningens vurdering, at den administration, der er forbundet med omlægning af lånene, ikke opvejer de marginale ændringer, det vil have på fjernvarmetaksten.

Ændringer i Varmeforsyningsloven i regi af Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet har åbnet for, at fjernvarmeselskaber kan afskrive fjernvarmledninger over en periode på 45 år og dermed optage lån med en tilsvarende løbetid. Det kræver dog en ændring af kommunernes lånebekendtgørelse i regi af Indenrigs- og Sundhedsministeriet, før denne mulighed kan tages i brug. Hvis eller når ændringen i Lånebekendtgørelsen træder i kraft, vil forvaltningen undersøge konsekvenserne ved at forlænge løbetiden på lån til fjernvarmeledninger til 45 år.

Parallelt med denne sag forelægges dagsordenspunkt om "Takstmodel for Gentofte Fjernvarme", som Kommunalbestyrelsen besluttede den 24. juni 2025, pkt. 8. På baggrund af en rapport fra PwC af den 14. november 2025 belyser sagen konsekvenser af forskellige scenarier for omkostningsfordelingen mellem det faste og det variable bidrag i Gentofte Fjernvarmes takstsammensætning. Eventuelle ændringer i omkostningsfordelingen mellem det faste og det variable bidrag kan tidligst få virkning for fjernvarmetaksten 2027, da større ændringer i takstmodellen skal varsles tre måneder før de træder i kraft.

### **Økonomiske konsekvenser**

Der søges om en tillægsbevilling på 37,9 mio. kr. i nettomerudgifter til Gentofte Fjernvarmes driftsbudget for 2026 fordelt på 110,1 mio. kr. i udgift og 72,2 mio. kr. i merindtægt finansieret af likvide aktiver. Ændringen skyldes primært to forhold. Dels en tilpasning af indtægtsbudgettet til de forslåede takster og af udgifterne til de af CTR udmeldte priser mv. Dels at fjernvarmebudgettet for 2026 i Gentofte-Plan 2026-2029, er fastsat ud fra en pris- og lønfremskrivning af budgettet fra 2025, og at budgettet ikke var tilpasset til aktuelle indtægter og udgifter.

Fjernvarmen er fuldt takstfinansieret og underlagt hvile-i-sig-selv. Med indarbejdelsen af tillægsbevillingen på 37,9 mio. kr. balancerer Gentofte Fjernvarmes korrigerede budget i forhold til kommunens økonomi og hvile-i-sig-selv. Der er således ikke tale om en fordyrelse af fjernvarmen på 37,9 mio. kr., men en korrektion i fjernvarmebudgettet for 2026 i Gentofte-Plan 2026-2029 i forhold til Gentofte Fjernvarmes driftsbudget 2026.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller

Til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

1. At fjernvarmetaksten for 2026 fastsættes til 252,71 kr. pr. GJ inkl. moms.
2. At takstblad for 2026 godkendes.
3. At takst for tilslutningsbidrag 2026 godkendes.
4. At der på baggrund af takstændringen gives en tillægsbevilling til budget 2026 på 37,9 mio. kr. i netto merudgift, som finansieres af likvide aktiver.

### **Tidligere beslutninger:**

## **Beslutninger:**

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Pkt. 1-4: Anbefales til Kommunalbestyrelsen. Søren B. Heisel og Ane Palsberg tog forbehold.

## **Bilag**

1. Bilag 1 Gentofte Takstblad 2026 (6706488 - EMN-2025-08009)
2. Bilag 2 Gentofte Takst for tilslutningsbidrag 2026 (6706492 - EMN-2025-08009)
3. Bilag 3 Takstudvikling 2021-2026 (6714076 - EMN-2025-08009)
4. Bilag 4 Takstsammensætning 2025 og 2026 (6725962 - EMN-2025-08009)

## **Punkt 31: Takstmodel for Gentofte Fjernvarme**

EMN-2025-05957

### **Bilag**

Notat vedrørende takstsammensætning Gentofte Fjernvarme 1411

## 31 (Åben) Takstmodel for Gentofte Fjernvarme

**Sags ID:** EMN-2025-05957

### Resumé

Denne sag belyser konsekvenserne ved forskellige scenarier for omkostningsfordelingen mellem det faste og det variable bidrag for Gentofte Fjernvarmes takstsammensætning.

Analysen viser, at ændringer i omkostningsfordelingen mellem det variable og faste bidrag ikke medfører markante prisudsving for kunderne, da den nuværende takstmodel er indrettet således, at begge bidrag er afhængige af varmeforbruget.

Forvaltningen anbefaler på den baggrund, at Kommunalbestyrelsen fastholder kostægte takster og dermed ikke ændrer på Gentofte Fjernvarmes model for omkostningsfordelingen mellem det faste og det variable bidrag.

### Baggrund

Kommunalbestyrelsen besluttede på mødet den 24. juni 2025 pkt. 8, at forvaltningen skal forelægge en sag for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen, der belyser konsekvenserne ved forskellige scenarier for fordelingen mellem det faste og det variable bidrag.

Baggrunden for denne sag er et ønske om at belyse muligheden for at ændre takstmodellen for Gentofte Fjernvarme, så den i videst muligt omfang afspejler det faktiske forbrug hos den enkelte husstand. En sådan ændring af takststrukturen kan skabe et større incitament til at begrænse forbruget, men vil samtidig kunne medføre væsentlige årlige svingninger for forbrugeren og dermed større økonomisk uforudsigelighed både for forbrugeren og for forsyningen.

Forvaltningen har leveret forudsætninger, datagrundlag og scenarier til rådgiveren PwC, som har udarbejdet analyserne i det vedlagte notat.

Kommunalbestyrelsen besluttede derudover på mødet den 24. juni 2025, pkt. 8, at forvaltningen skulle indhente en vejledende udtalelse fra Forsyningstilsynet om, hvorvidt det er muligt at anvende en takstmodel, hvor det faste bidrag fastsættes på baggrund af varmeforbruget over en toårig periode frem den treårige periode, der anvendes i dag. Forvaltningen har indsendt anmodningen til Forsyningstilsynet, men har endnu ikke modtaget svar på anmodningen.

### Takstmodellen for Gentofte Fjernvarme

Gentofte Fjernvarme anvender i dag gennemsnittet af den enkelte kundes seneste tre års varmeforbrug til fastsættelse af den enkelte kundes faste bidrag. Det variable bidrag afregnes efter faktisk varmeforbrug. Kunder modtager i starten af året et budget og betaler en acontorate hvert kvartal.

Gentofte Fjernvarme opkræver forsyningens faste omkostninger hos kunderne via det faste bidrag, og de variable forbrugsafhængige omkostninger via det variable bidrag.

I 2025 er fordelingen mellem det variable og det faste bidrag i Gentofte Fjernvarme vurderet at udgøre ca. 45 % og 55 %. Taksten for begge bidrag fastsættes hvert år på baggrund af de faktiske omkostninger, og Kommunalbestyrelsen godkender fjernvarmens takster hvert år i december måned for det kommende år.

Gentofte Fjernvarme følger det såkaldte kostæghedsprincip, som betyder, at taksten er baseret på forsyningens faktiske faste og variable omkostninger. Det er afspejlet direkte i kundernes fjernvarmetakst. Den procentvise fordeling mellem de to bidrag ændrer sig fra år til år afhængigt af investeringer i rørnettet, energipriser m.m. Derfor har de seneste års udbygning af fjernvarmenettet også bidraget til, at det faste bidrag har udgjort en gradvist større andel af den samlede takst. Gentofte Fjernvarme har selv indflydelse på cirka 20 % af Gentofte Fjernvarmes samlede takst. Den resterende del af taksten afhænger af CTR's årlige udmeldte priser samt moms og statslige afgifter.

#### Konsekvenser ved forskellige fordelinger mellem det variable og faste bidrag

Takstberegningerne tager udgangspunkt i tre scenarier for fordelingen mellem det variable og det faste bidrag. Udgangspunktet er fjernvarmetaksten for 2025, som består af 45 % variabelt bidrag og 55 % fast bidrag. I beregningerne sammenlignes denne fordeling med et scenarie, hvor det variable bidrag udgør 65 % og det faste 35 %, samt et scenarie, hvor det variable bidrag udgør 80 % og det faste 20 %. Forsyningstilsynets praksis viser, at et fjernvarmeselskab kan lade op til 80 % af de samlede omkostninger dækkes af indtægterne fra det variable bidrag. Derfor er der ikke regnet på scenarier, hvor det variable bidrag overstiger 80 %.

Beregningerne tager udgangspunkt i de seneste 10 års graddage, fremskrevet fra 2025, for at illustrere, hvordan vejret og dermed forbruget påvirker fjernvarmepriserne for henholdsvis et standardhus, en standardlejlighed og et gennemsnitligt Gentofte-hus. Resultaterne viser, at ændringer i den procentvise fordeling mellem faste og variable priser i forhold til den nuværende takstmodel ikke medfører væsentlige forskelle i den samlede udgift for den enkelte kunde. Når den variable bidrag stiger, falder den faste tilsvarende. Det betyder, at den samlede udgift forbliver på nogenlunde samme niveau, uanset hvordan omkostningsfordelingen justeres, fordi begge opgøres på baggrund af varmesalget. En fjernvarmekunde i et standardhus vil dog opnå en akkumuleret besparelse på cirka 1.000 kr. ved 80/20-fordelingen sammenlignet med 45/55-fordelingen over en 10-årig periode.

Når en fjernvarmekunde opnår en besparelse, som ikke er begrundet i lavere varmeforbrug, men i en ændring i omkostningsfordelingen mellem det variable og faste bidrag, dækkes omkostningerne af fjernvarmetaksten, idet taksten skal hvile i sig selv. En besparelse for den enkelte udgør dermed en omkostning for den samlede gruppe af fjernvarmekunder.

Der er også beregnet konsekvenser af energirenoveringer for de forskellige scenarier. Beregningerne viser, at der på kort sigt kan opnås en besparelse for en fjernvarmekunde, hvis det variable bidrag udgør 80 % og det faste 20 % i forhold til den nuværende fordeling. Ved en energirenovering, hvor ejendommen reducerer forbruget med 20 %, vil en fjernvarmekunde i et standardhus opnå en akkumuleret besparelse på cirka 1.500 kr. over en 3-årig periode ved 80/20-fordelingen sammenlignet med 45/55-fordelingen. Herefter vil varmeudgifter for begge scenarier udligne sig. Besparelsen over en 3-årig periode for den enkelte husstand vil indgå som en omkostning for den samlede gruppe af fjernvarmekunder, og dermed påvirke fjernvarmetaksten i negativ retning.

Endelig er der regnet på betydningen af en ekstraordinær varm eller kold vinter for 80/20-scenariet sammenlignet med 2025-scenariet (45/55). Beregningerne viser, at fjernvarmekunderne vil opleve væsentligt større udsving i deres årlige priser, hvis der opstår ekstreme vintre, og takstsammensætningen er 80/20 fordelt til henholdsvis variabelt og fast bidrag. Dette har forstærket effekt på forsyningens økonomi, se mere herom nedenfor.

### Konsekvenser for fjernvarmeforsyningens økonomi

For at sikre en stabil likviditet i forsyningen anbefaler PwC og forvaltningen, at faste omkostninger i videst muligt omfang dækkes af faste bidrag fra kunderne, og at variable omkostninger dækkes i takt med det faktiske varmesalg. Forsyningstilsynets lægger også i deres praksis vægt på, at fjernvarmeforsyninger tilstræber kostægthed i deres takster, så variable omkostninger dækkes af det variabel bidrag og faste omkostninger dækkes af det faste bidrag.

Forsyninger skal budgettere med "hvile i sig selv" og må ikke forhåndsindregne en over- eller underdækning. Hvis en stor andel af faste omkostninger skal dækkes af variabelt bidrag, medfører det derfor større udsving, som kan lede til både driftsmæssige underskud i forsyningens økonomi samt store udsving i kundernes regning. Dette betyder, at over- eller underdækninger skal dækkes af varmetaksterne i det efterfølgende år, og dermed bliver fjernvarmetaksten mere uforudsigelig for forbrugerne.

For at sikre en fortsat stabil og forudsigelig likviditet i Gentofte Fjernvarme, er det PwC's og forvaltningens anbefaling, at principperne for takstfastsættelsen fortsat baseres på kostægthedsprincippet. Det betyder, at faste omkostninger opkræves via det faste bidrag og at variable omkostninger opkræves via det variable bidrag, frem for en vilkårlig fordeling. Dette bidrager til et robust, forudsigeligt budget, som er mest muligt sikret mod udsving for både forsyningen og kunderne.

Uanset hvordan forsyningens omkostninger fordeles mellem henholdsvis faste og variable bidrag, vil eventuelle udsving i sidste ende skulle finansieres af kunderne. Analysen fra PwC konkluderer, at en kostægte fordeling, som i 2025, vurderes som den mest egnede løsning for forsyningens likviditet, da det afspejler de faktiske proportioner, og dermed sikrer, at en væsentlig del af forsyningens udgifter dækkes uanset forbrugsudsving. Dette bidrager som nævnt også til stabile takster fra et kundeperspektiv.

### **Økonomiske konsekvenser**

I analysen er der ikke foretaget beregninger af, hvordan ændringer i fordelingen mellem det faste og det variable bidrag vil påvirke kommunens omkostninger til køb af fjernvarme til egne bygninger. Forvaltningen vurderer dog, at konklusionerne i analysen også vil afspejle sig i kommunens bygninger. Det betyder, at forvaltningen vurderer, at ændringer i omkostningsfordelingen mellem det variable og faste bidrag ikke vil medføre væsentlige prisudsving for kommunens bygninger, da den nuværende takstmodel er indrettet således, at begge bidrag er afhængige af varmeforbruget.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller

Til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

1. At man fastholder kostægte takster og dermed ikke ændrer på Gentofte Fjernvarmes model for omkostningsfordelingen mellem det faste og det variable bidrag.

### **Tidligere beslutninger:**

.

**Beslutninger:**

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Anbefales til Kommunalbestyrelsen. Ane Palsberg stemte imod.

**Bilag**

1. Notat vedrørende takstsammensætning Gentofte Fjernvarme 1411 (6710643 - EMN-2025-05957)

## **Punkt 32: Takster for Novafos i 2026**

EMN-2025-08427

### **Bilag**

Bilag 1 - Takstblad 2026 - Gentofte

Bilag 2 - Gebyrblad 2026 - Novafos

## 32 (Åben) Takster for Novafos i 2026

**Sags ID:** EMN-2025-08427

### Resumé

Takster for levering af vand og afledning af spildevand i Gentofte Kommune for 2026 forelægges til godkendelse.

### Baggrund

Vandsektortilsynet har udmeldt økonomiske rammer for Novafos-selskaberne Gentofte Vand A/S og Gentofte Spildevand A/S for 2026.

Der er på den baggrund fastsat takster for 2026, der forventes godkendt af Novafos' bestyrelse den 11. december 2025. Der er vedlagt takstblad og gebyrblad med angivelse af de samlede takster og gebyrer for 2026.

Taksten for vand og spildevand er samlet på 80,20 kr/m<sup>3</sup> for 2026. Taksten for vand og spildevand i perioden 2021-2026 har været følgende (kr/m<sup>3</sup>):

2021	2022	2023	2024	2025	2026
59,70	61,00	67,60	69,20	73,70	80,20

Taksten for 2026 indeholder en stigning på 6,50 kr/m<sup>3</sup> i forhold til 2025.

Af takststigningens 6,50 kr/m<sup>3</sup> skyldes 3,66 kr. opkrævning af økonomisk ramme vedrørende tidligere år, 1,15 kr. investeringer, 0,93 kr. prisfremskrivning og 0,76 kr. øvrige reguleringer.

Optrækning af økonomisk ramme vedrørende tidligere år, der udgør mere end halvdelen af takststigningen skyldes, at der i tidligere år er opkrævet mindre end den økonomiske ramme tillader. Denne difference indregnes i taksten for 2026, således at den fulde økonomiske ramme opkræves set over flere år.

Af stigningen vedrørende investeringer på 1,15 kr/m<sup>3</sup> udgør investering i separatkloakering og Svanemøllen Skybrudstunnel ca. 0,60 kr/m<sup>3</sup>.

Som følge af takstudviklingen har prisen for perioden 2021-2026 for en gennemsnitshusstand med et forbrug på 90 m<sup>3</sup> været følgende:

2021	2022	2023	2024	2025	2026
5.373	5.490	6.084	6.228	6.633	7.218

### Økonomiske konsekvenser

Taksten for vand og spildevand opkræves af Novafos hos borgerne. Taksten for vand og spildevand ligger inden for det takstfinansierede område, hvor 'hvile i sig selv' principperne er gældende.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At takster for levering af vand og afvanding af spildevand i Gentofte Kommune for 2026 godkendes.

**Tidligere beslutninger:**

.

**Beslutninger:**

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

**Bilag**

1. Bilag 1 - Takstblad 2026 - Gentofte (6714332 - EMN-2025-08427)
2. Bilag 2 - Gebyrblad 2026 - Novafos (6714333 - EMN-2025-08427)

## **Punkt 33: Proces for budgetforslag 2027-2030 og Økonomisk politik**

EMN-2025-08245

### **Bilag**

Proces for udarbejdelse af budgetforslag 2027-2030 og Økonomisk politik

### **33 (Åben) Proces for budgetforslag 2027-2030 og Økonomisk politik**

**Sags ID:** EMN-2025-08245

#### **Resumé**

Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen skal godkende processen og tidsplanen for udarbejdelse af Budget 2027-2030.

Ligeledes forelægges Økonomisk Politik til godkendelse. Økonomisk Politik indeholder en række rammer og styringsprincipper for Gentofte Kommunes økonomi og danner grundlag for udarbejdelse af budgetforslaget for 2027-2030.

#### **Baggrund**

Kommunalbestyrelsen vedtog enstemmigt den 27. oktober 2025, at forvaltningen i procesplan for udarbejdelse af budgetforslag for 2027-2030, skal foreslå en tydeligere opgavebeskrivelse for inddragelse af de stående udvalg. Den 24. februar 2025 vedtog Kommunalbestyrelsen, at forvaltningen skal udarbejde forslag til mere fokuseret og enklere materiale til Gentofte-Plan og Gentofte Beretning. Forenklingerne er beskrevet i notatet.

Økonomiudvalget vedtager årligt i forbindelse med processen for udarbejdelse af budgettet den økonomiske politik for Gentofte Kommune med rammer for budgetlægningen og for den løbende styring af økonomien. Den foreslåede politik er i hovedtræk uændret med to ændringer beskrevet i notatet

Borgmesteren indstiller, at der til budgetforslaget for 2027 skal skabes et årligt råderum til nye politiske indsatser og nødvendige prioriteringer på 1,0 pct. af serviceudgifterne.

Den overordnede proces for udarbejdelse af budgettet for 2027-2030 er ligeledes beskrevet i notatet sammen med en tidsplan for hele processen. Som i processen for to år siden som ledte frem til budgetaftale 2025-2026, skal de stående udvalg og Økonomiudvalget drøfte og prioriterer forslag til råderum og budgetønsker. I processen vil der også være mulighed for, at kommunalbestyrelsesmedlemmer, som ikke sidder i det pågældende stående udvalg, kan fremsætte ideer til udvalgets drøftelse.

Planen er generel fleksibel og kan løbende blive tilpasset efter opståede behov eller i forhold til at sikre koordination med den forventede KL-proces i efteråret 2026, der skal føre til en overholdelse af de økonomiske rammer for kommunerne under ét (økonomiaftalen/Budgetloven).

#### **Økonomiske konsekvenser**

Kommunens budget udarbejdes indenfor rammerne af den økonomiske politik. Det indebærer bl.a., at budgettet har som mål at overholde rammerne i økonomiaftalen i forhold til serviceudgifter og anlæg. Endvidere har politikken mål for likviditeten i budgettet understøttet af et mål om et budget i strukturel balance. Samlet skal den økonomiske politik sikre en langsigtet robust økonomi.

#### **Indstilling**

Borgmesteren indstiller

Til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At forvaltningen udarbejder forslag til råderum til serviceudgifter på minimum 46 mio. kr. til prioritering i budgetprocessen for 2027.

Forvaltningen indstiller

Til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

1. At processen for udarbejdelse af Budget 2027-2030 drøftes og godkendes
2. At kommunens økonomiske politik godkendes og udgør grundlaget for udarbejdelse af budgetforslag for 2027-2030 og den løbende økonomistyring.

### **Tidligere beslutninger:**

.

### **Beslutninger:**

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Pkt. 1-2: anbefales til Kommunalbestyrelsen.

### **Bilag**

1. Proces for udarbejdelse af budgetforslag 2027-2030 og Økonomisk politik (6723955 - EMN-2025-08245)

# **Punkt 34: Opfølgning på Økonomiudvalgets flerårige mål 3 og 4**

EMN-2024-07171

## **Bilag**

Bilag ØK Mål 3 og 4 december 2025

## 34 (Åben) Opfølgning på Økonomiudvalgets flerårige mål 3 og 4

Sags ID: EMN-2024-07171

### Resumé

Økonomiudvalget besluttede i maj 2022 fem mål som de vigtigste at nå i den indeværende valgperiode. Der gives til Økonomiudvalgets orientering en kort status på mål 3 og 4 om henholdsvis en langsigtet robust økonomi og om beslutninger baseret på den tredobbelte bundlinje. For mål 3 om en robust økonomi vurderes samlet set ikke behov for større justeringer i indsatserne, mens der i forhold til mål 4 om beslutninger efter den tredobbelte bundlinje bl.a. arbejdes videre med en beslutningsstøttemodel, som er taget i anvendelse i 2025.

### Baggrund

De stående udvalg og Økonomiudvalget har jf. Gentofte Kommunes styrelsesvedtægt til opgave at sikre en tværgående, helhedsorienteret og langsigtet udvikling af deres ressortområder gennem politikudvikling, opfølgning på de vedtagne politikker og fastlæggelse af flerårige mål. Det sikrer fokus på det strategiske politiske niveau.

Økonomiudvalget vedtog på sit møde d. 23. maj 2022 punkt 12 at prioritere 5 mål som de vigtigste at nå i den indeværende valgperiode. Økonomiudvalget blev desuden d. 12. december 2022 punkt 24 orienteret om, hvilke indsatser forvaltningen arbejder med for at nå målet samt at forvaltningen i den resterende del af valgperioden en gang om året vil følge op på målene gennem data i forhold til målepunkterne suppleret med vurdering af, hvilke veje udvalget ud fra en faglig vurdering kan gå, hvis der viser sig behov for justeringer eller nye tiltag. Økonomiudvalget fik senest en opfølgning på mål 3 og 4 den 9. december 2024.

I vedlagte bilag fremlægges kort status på målepunkterne for mål 3 og 4 af Økonomiudvalgets mål:

Mål 3: Vi vil have en langsigtet økonomisk robusthed med rum til politisk prioriterede investeringer og indsatser

Mål 4: Vi vil træffe flere beslutninger baseret på den tredobbelte bundlinje, hvor økonomiske resultater, sociale afledte effekter og klimaaftryk afvejes.

For mål 3 om økonomisk robusthed er vurderingen samlet set, at der ikke er anledning til større justeringer eller nye tiltag på nuværende tidspunkt.

For mål 4 er der overordnet ikke behov for justering. I 2025 er bl.a. de første erfaringer med et nyt beslutningsstøttværktøj indhøstet, hvis anvendelse og udbredelse der vil blive arbejdet videre med i 2026.

### Økonomiske konsekvenser

Arbejdet med indsatserne i mål 3 om en langsigtet økonomisk robusthed medvirker til at give kommunen en mere solid økonomi med vedvarende fokus på optimeringer. Samtidig skal målet give politiske prioriteringsmuligheder.

Indsatserne under mål 4 om flere beslutninger baseret på den tredobbelte bundlinje skal fremover udbrede beslutningsgrundlaget for kommende prioriteringer.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Økonomiudvalget:

At status på Økonomiudvalgets mål 3 og 4 tages til efterretning.

**Tidligere beslutninger:**

.

**Beslutninger:**

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

**Bilag**

1. Bilag ØK Mål 3 og 4 december 2025 (6725309 - EMN-2024-07171)

## **Punkt 35: Forslag til ændring af styrelsesvedtægten november 2025 - 2. behandling**

EMN-2025-07692

## 35 (Åben) Forslag til ændring af styrelsesvedtægten november 2025 - 2. behandling

Sags ID: EMN-2025-07692

### Resumé

Borgmesteren foreslår en række ændringer af styrelsesvedtægten. Flere af de foreslåede ændringer styrker de stående udvalg, herunder at anlægsbevillingssager som udgangspunkt skal starte i et stående udvalg, at sager vedrørende kommuneplanen fremadrettet starter i Byplanudvalget, og at Kultur- Unge og Fritidsudvalgets tværgående rolle fremhæves.

### Baggrund

Ændring af styrelsesvedtægten blev 1. behandlet på Økonomiudvalgets ekstraordinære møde den 24. november 2025, dagsordenens punkt 1 og Kommunalbestyrelsens ekstraordinære møde den 1. december 2025, dagsordenens punkt 2, og Kommunalbestyrelsen vedtog enstemmigt at oversende forslaget om ændring af styrelsesvedtægten til 2. behandling.

Dette punkt vedrører 2. behandlingen af styrelsesvedtægten.

Ændringen af styrelsesvedtægten indebærer, at der med virkning fra 1. januar 2026 sker følgende ændringer af styrelsesvedtægten:

- At anlægsbevillinger starter i et stående udvalg, bortset fra anlægsbevillinger om vedligeholdelsespuljer vedrørende ejendomme og anlægsbevillinger, der har Økonomiudvalget som ressort. Anlægsregnskaberne behandles kun i Økonomiudvalget. Formålet er at give de stående udvalg en større rolle i forhold til anlægsbevillingerne. Ny § 9, stk. 8.
- At sager vedrørende kommuneplanen fremadrettet starter i Byplanudvalget. Formålet er at sikre sammenhæng mellem de lokale planer som Byplanudvalget er fagudvalg for, og kommuneplanen. Ny § 19, stk. 3 og § 9, stk. 5 slettes.
- Socialområdet flyttes fra Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget til Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, og Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget titel ændres til Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget. Formålet med ændringen er at undgå at Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalgets sagsområde bliver for stort, og at skabe en tydeligere sammenhæng – også udvalgsmæssigt – mellem social- og beskæftigelsesområdet, også set i lyset af beskæftigelsesreformen. Ændret § 8, stk. 1, § 13, stk. 1 og 2, § 18, stk. 2, § 25, stk. 1, § 26, stk. 2 og § 28, stk. 2.
- Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget ændrer titel til Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalget. Se vedrørende begrundelsen ovenfor. Ændret § 8, stk. 1, § 18, stk. 1 og 2, § 25, stk. 7 og § 26, stk. 8.
- Beskrivelsen af ungeområdet under Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget ændres fra "De tværgående ungeindsatser, herunder fritidstilbuddene til unge" til "Tværgående ungeindsatser, herunder unges trivsel, fællesskaber og aktive medborgerskab", og der indsættes en ny tekst om udvalgets generelle tværgående arbejde: "Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget understøtter og sætter på Kommunalbestyrelsens vegne retning for det tværgående arbejde på udvalgets politikområder". Formålet er at understrege udvalgets tværgående rolle i forhold til kultur- unge- og fritidsområdet. Ændret § 16, stk. 2 og ny § 16, stk. 3.
- Unges valg af uddannelse flytter fra Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget til Skoleudvalget. Formålet er at placere området sammen med resten af skoleområdet, da indsatsene i høj grad finder sted i udkolingen og undgå dobbeltbehandling af de

politiske sager, der i dag behandles både i Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget og Skoleudvalget. Ændret § 18, stk. 2 og § 14, stk. 2.

- At Børn og unge-udvalgets titel rettes til den titel udvalget har fået i barnets lov – børne- og ungeudvalget. Ændret § 25, stk. 9 og § 26, stk. 9.

Der er vedlagt et udkast til ændret styrelsesvedtægt med rettelsesmarkering.

I henhold til kommunestyrelseslovens §2 skal forslag til ændringer af en styrelsesvedtægt undergives 2 behandlinger i kommunalbestyrelsen med mindst 6 dages mellemrum. Vedtagne ændringer skal indsendes til Ankestyrelsen til orientering.

### **Økonomiske konsekvenser**

Med hensyn til de sagsområder, der flytter fra et udvalg til et andet – socialområdet og unges valg af uddannelse - er der ingen økonomiske konsekvenser, men strukturen i budgettet konsekvensrettes til flytningen af sagsområder mellem udvalgene.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller

Til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At vedtage forslaget om ændring af styrelsesvedtægten.

### **Tidligere beslutninger:**

.

### **Beslutninger:**

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Borgmesteren foreslog følgende ændringsforslag:

Antallet af medlemmer i Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget udvides fra 7 til 9

Antallet af medlemmer i Skoleudvalget udvides fra 7 til 9

Antallet af medlemmer i Byplanudvalget udvides fra 7 til 9

Ordningen med flerårige mål skal omfatte Byplanudvalget.

Økonomiudvalget vedtog enstemmigt at anbefale de fire ændringsforslag til Kommunalbestyrelsen.

Herefter vedtog Økonomiudvalget, at anbefale til Kommunalbestyrelsen, at vedtage forslaget om ændring af styrelsesvedtægten med ændringerne.

### **Bilag**

## **Punkt 36: Fjern bøvlet - forenklet målstyring**

EMN-2025-08447

### **Bilag**

Koncept for målstyring 2026-2029

## 36 (Åben) Fjern bøvlet - forenklet målstyring

Sags ID: EMN-2025-08447

### Resumé

Som led i arbejdet med forenkling og afbureaukratisering har Kommunalbestyrelsen bedt om at få udarbejdet forslag til justeret fælles ramme for arbejdet med flerårige mål jf. Gentofte Kommunes styrelsesvedtægt §1, stk.4. Dette arbejde foreligger nu i form af et justeret 'Koncept for målstyring i Gentofte Kommune', som hermed forelægges til drøftelse og godkendelse i Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

### Baggrund

Kommunalbestyrelsen besluttede enstemmigt på sit møde den 27. oktober 2025 dagsordens punkt 6 at få udarbejdet forslag til justeret fælles ramme for arbejdet med flerårige mål inden udgangen af 2025 som led i Økonomiudvalgets arbejde med forenkling og afbureaukratisering under 'Fjern Bøvlet – sammen' (Økonomiudvalget d. 20. oktober dagsordenens punkt 5).

Gentofte Kommune har i perioden 2022-2025 arbejdet med målstyring ud fra et koncept om få langsigtede mål, som er vigtige for kommunens politikere i henhold til Gentofte Kommunes styrelsesvedtægt §1, stk. 4, samt §9, stk. 2 om at Økonomiudvalget fastlægger flerårige mål for sit ressortområde og §12, stk. 2 og 4 om at de stående udvalg understøtter Kommunalbestyrelsens samlede ledelse og styring af Gentofte Kommune ved at sikre en tværgående, helhedsorienteret og langsigtet udvikling af deres ressortområder gennem politikudvikling, opfølgning på de vedtagne politikker og fastlæggelse af flerårige mål. Økonomiudvalget og de stående udvalg på nær Byplanudvalget har opstillet flerårige mål med tilhørende målepunkter, og udvalget har minimum én gang årligt fået en opfølgning.

På baggrund af erfaringer, indsamlet dels på de faste udvalgsmøder i 2. og 3. kvartal i 2025 under punktet læringer fra valgperioden om arbejdet i de faste udvalg og dels fra administration, er der udarbejdet et forslag til et justeret målstyringskoncept, der i højere grad understøtter den strategiske udvikling af udvalgenes ressortområder og skaber tydeligere politisk ejerskab og styringsværdi gennem fokus og forenkling. Det justerede målstyringskoncept er vedlagt som bilag.

De foreslåede justeringer tager afsæt i følgende principper:

- Mål skal vise den forandring, som udvalget har som højeste prioritet at skabe for borgerne inden for valgperioden.
- Mål skal have en aktiv styringsværdi og kunne følges uden administrativt tunge processer.
- Mål skal være realistiske og kunne realiseres inden for valgperioden og den eksisterende økonomiske ramme.
- Mål skal være ambitiøse. Man skal kunne tåle en dårlig måling undervejs med at indfri målet, uden at det afstedkommer behov for særlig udredning, men hvor vi lærer og justerer.
- Målepunkter skal være effekt- og outcome-orienterede og handle om det, vi vil opnå, ikke det vi gør.
- Mål formuleres i første halvår af valgperioden, så der er mest mulig tid til at arbejde med at indfri målene.
- Mål kan justeres ved ændrede vilkår, så styringen forbliver relevant og dynamisk.

Først og fremmest er konceptet udvidet med en grundfortælling som uddyber formålet med målstyringen og sammenhængen til kommunens øvrige styring. Øvrige hovedelementer i konceptet er:

- Målformuleringen tager udgangspunkt i den strategiske retning, som det enkelte udvalg - med afsæt i den til enhver tid gældende af Kommunalbestyrelsens besluttede politiske vision og områdets visioner, politikker og strategier - ønsker at sætte for at sikre en tværgående, helhedsorienteret og langsigtet udvikling af ressortområdet.
- Udvalgets politikere formulerer 3-5 overordnede strategiske mål, der viser en ønsket fremtid eller bevægelse. Målene skal samlet udtrykke den prioriteret vigtigste forandring, som udvalget ønsker at skabe for borgerne inden for valgperioden.
- For hvert mål opstilles 1-2 målepunkter, der er målbare indikatorer for fremdrift.
- Opfølgningen sker efter en fælles skabelon i kvartalsrapporten, så politikerne løbende kan følge den samlede udvikling på mål og målepunkter. Udvalg uden kvartalsrapport kan bruge skabelonen som rapporteringsværktøj.
- Administration oversætter mål til forandringsspor, aktiviteter, indsatser mv. for at sikre forankring i driften. Dette er ikke en del af den politiske proces og afrapporteres ikke systematisk.
- Såfremt et målepunkt eller mål kræver opmærksomhed, redegøres for indsatser og andet - enten i dagsordenspunkt, i særskilt notat eller som en temadrøftelse alt efter afvigelsens karakter og udvalgets arbejdsform.
- De to skabeloner til målformulering og målopfølgning kan efterfølgende tilpasses af forvaltningen, hvis det opstår et tværgående behov.

Målformuleringsprocessen er tilrettelagt i forlængelse af opstartsforløbet og foreslås at foregå hen over 2. og 3. udvalgs møde i første halvår 2026, idet der – jf. justeringen af den politiske arbejdsform i 2023 - er lagt et ekstra udvalgs møde ind i mødekalenderen i valgperiodens første halvår for at give bedre tid og forudsætninger for blandt andet målformuleringen. Der foreslås desuden en tværgående koordinering på et fælles temamøde i Kommunalbestyrelsen i april. Det er fortsat Kommunalbestyrelsen, der endeligt godkender målene efter anbefaling fra de stående udvalg. Målformuleringsprocessen fremgår af bilaget s. 11.

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller

Til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

1. At drøfte og godkende det justerede 'Koncept for målstyring i Gentofte Kommune', idet skabelonerne kan tilpasses af forvaltningen, hvis der opstår et tværgående behov.
2. At den kommende målformulering for valgperioden 2026-2029 tilrettelægges ud fra den foreslåede proces.

## **Tidligere beslutninger:**

.

## **Beslutninger:**

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Pkt. 1-2: Anbefales til Kommunalbestyrelsen, idet forslag og målkoncept justeres, så det også omfatter Byplanudvalget.

## **Bilag**

1. Koncept for målstyring 2026-2029 (6723504 - EMN-2025-08447)

# **Punkt 37: Anbefalinger om unges fællesskaber fra §17 stk. 4 - udvalget Sammen om alle unges trivsel**

EMN-2025-06900

## **Bilag**

Forslag til anbefalinger om unges fællesskaber

Samlede indkomne høringssvar på de tre sæt anbefalinger

## **37 (Åben) Anbefalinger om unges fællesskaber fra §17 stk. 4 - udvalget Sammen om alle unges trivsel**

**Sags ID:** EMN-2025-06900

### **Resumé**

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, Skoleudvalget, Børneudvalget, Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget, Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen skal behandle anbefalingerne om unges fællesskaber fra §17 stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel.

### **Baggrund**

Kommunalbestyrelsen vedtog den 19. juni 2023, pkt. 15 og 16, strategien Sammen om unges trivsel og kommissoriet for §17 stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel.

§17 stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel skal med afsæt i "En Ung Politik" og strategien "Sammen om unges trivsel" fokusere på at styrke unges trivsel og forebygge mistrivsel. Der sigtes mod at nå alle unge, uanset trivselsniveau, gennem en målrettet, systematisk og handlekraftig trivselsfremmende ungeindsats.

Formålet med udvalgets arbejde er at styrke den strukturelle forebyggelse ved dels at søge national indflydelse på eksempelvis lovgivning og dels at skabe trivselsfremmende rammer for ungelivet lokalt gennem styring og regulering.

I Gentofte Kommune arbejder vi tværfagligt og på tværs af lovgivninger for at støtte unge i deres trivsel. Unge er forskellige, og har forskellige behov og vilkår for at trives.

Fra april til oktober 2025 har §17, stk. 4-udvalget arbejdet med strukturelle tiltag, der kan understøtte unges fællesskaber for at fremme visionen fra EN UNG POLITIK om, at alle unge skal have mulighed for at være en del af rummelige fællesskaber, hvor man bliver set, hørt og respekteret.

§17 stk. 4-udvalget besluttede på sit møde den 22. oktober 2025 (pkt.1), hvilke anbefalinger om unges fællesskaber, der skulle afleveres til stående udvalg, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen med henblik på vedtagelse.

På mødet behandles nedenstående forslag til strukturelle tiltag, der kan bidrage til at nedbringe fællesskabers negative betydning for unges trivsel:

- Mobning er ikke acceptabelt – styrkelse af fællesskaber skal bidrage til at bekæmpe mobning
- Styrke unges indflydelse og ansvar i kultur- og fritidslivet
- Strukturere arbejde med overgange i unges kultur- og fritidsliv
- Styrke unges muligheder for at være en del af organiserede fællesskaber
- Styrket fokus på trivsel i kultur- og fritidslivet gennem kompetenceudvikling
- Styrke det sociale aspekt i kultur- og fritidsaktiviteter
- Prioritering af varieret udbud af faciliteter

Til udvalgets forberedelse er Anbefalinger til stående udvalg, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen om unge og fællesskaber vedlagt som bilag.

Der er modtaget samlede hørings svar for anbefalingerne vedrørende fællesskaber, præstationskultur og forældre fra:

- Børne- og Ungdomsorganisationernes samråd i Gentofte (BUS)
- Handicaprådet
- Kultur og Bibliotek
- Familiecenteret
- Kulturskolerne
- Munkegårdsskolen
- UngeKultur
- Ung Megafon
- ForældreVærket

Alle indkomne hørings svar er samlet og vedlagt som bilag til dette punkt.

Samlet udtrykkes der opbakning til anbefalingerne og kvitteres for det grundige og velfunderede arbejde, der ligger bag anbefalingerne.

BUS bemærker, at den holistiske tilgang – med fokus på barn, forældre, skole og fritid – matcher den kulturforandring, som Gentofte Kommunes nye vision 'En tryk og legende start på livet' og 'Dannelse til livet og verden' søger at fremme. BUS foreslår øget synlighed af eksempelvis spejderorganisationer, som understøtter fællesskab, dannelse og mestring. Der stilles samtidig spørgsmål til forslaget om større tilskud til organisationer, der arbejder med trivsel – herunder hvordan dette skal monitoreres, og hvem der vurderer indsatsen.

Handicaprådet bemærker, at de strukturelle anbefalinger naturligt er meget overordnede, og at der derfor ikke er plads til at opregne de mange grupper, som ungdomskulturen og unges liv kan opdeles i. Rådet anbefaler, at der i en overordnet omtale af udvalgets arbejde gives plads til at illustrere den mangfoldighed, unge udgør. Det understreges, at forvaltninger og institutioner bør rette særlig opmærksomhed mod de grupper, der har behov for målrettede indsatser, da løsninger ellers risikerer at blive for generelle. Handicaprådet fremhæver, at intet fællesskab fungerer tilfredsstillende uden bidrag fra alle, og at fællesskaber uden denne egenskab risikerer at blive en del af en servicekultur, som ikke gavner konstruktive fællesskaber. Der peges desuden på, at øvrige voksne omkring den unge har en vigtig rolle i at konkretisere den unges ansvar i fællesskaber, og at der bør lægges vægt på at støtte unge i at tage ansvar for egen situation og liv.

Kultur og Bibliotek bakker grundlæggende op om anbefalingerne og opfordrer til, at disse kobles tydeligere til den eksisterende Kulturpolitik – særligt under temaet 'Unge Fællesskaber'. Der peges på et stort potentiale i at inddrage eksisterende miljøer og aktiviteter i kommunens kulturinstitutioner, herunder Kultur & Biblioteks aktiviteter. Fællesskaber er et nøglebegreb i Kulturpolitikken og udgør samtidig en central del af bibliotekernes strategiske udviklingsretning i arbejdet med ungemålgruppen. En styrket kobling mellem anbefalingerne og Kulturpolitikken vurderes at kunne bidrage til en mere helhedsorienteret og sammenhængende indsats for unge.

Kulturskolerne bemærker ønsket om at give unge medindflydelse og udtrykker interesse for dette, men peger samtidig på udfordringer med at få unge til at engagere sig.

Munkegårdsskolen vurderer, at de tre overordnede anbefalinger indeholder mange gode initiativer. Der peges dog på, at antallet af anbefalinger kan virke omfattende, og at implementeringen med fordel kan doseres over tid.

Ungekultur glæder sig over, at det anerkendes som meningsfuldt at arbejde med at skabe sociale og tillidsfulde miljøer, hvor unge kan eksperimentere og tage ansvar for aktiviteter ung til ung. Der peges på, at anbefalingerne har hovedfokus på foreninger – særligt idrætsforeninger – hvilket vurderes som et ensidigt blik på mulige løsninger. Ungekultur bemærker, at fritidsaktiviteter ikke nødvendigvis er noget man 'går til', men også noget man er en del af. Begrebet 'trænere' vurderes ikke at være relevant inden for kunst- og kulturfællesskaber. Formuleringen om højere tilskud til organisationer, der arbejder med trivsel, vurderes som vag, og der efterlyses en klarere definition af, hvad det vil sige at arbejde med trivsel. Ungekultur ser grundlæggende positivt på idéen om fritidsguider og anbefaler, at der arbejdes med brugerrejser for unge inden for forskellige interessefelter. Der peges på behovet for en tydelig afgrænsning mellem tilbud i Kulturhuset Byens Hus, Ungekultur og Musikbunkeren versus Ungdomsskolens fritidsundervisning, særligt hvis aldersgrænsen udvides. Ungekultur ser i denne sammenhæng et potentiale i samarbejde om aktiviteter i Kulturhuset Byens Hus og Musikbunkeren – særligt for den ældre målgruppe – samt i etablering af alternative bevægelsesfællesskaber. Der udtrykkes, at det ikke er rammer og faciliteter, der mangler, men at der bør prioriteres midler til aktiviteter som fællesspisning og hyggeaftener, samt ansættelse af unge som sociale værter.

Ung Megafon fremhæver, at det er positivt, at ungeinddragelse er tænkt ind i mange af anbefalingerne. Der udtrykkes ønske om at bidrage som sparringspartner, hvor det er relevant. Der stilles spørgsmål ved, om ungeinddragelse med fordel kan beskrives som en samlet indsats på tværs af §17.4-udvalgets anbefalinger, og om aktører i unges liv kan opfordres til at tage udgangspunkt i anbefalingerne fra unge i Gentofte Kommune, som de er formuleret i 'GIV UNGE INDFLYDELSE'. Ung Megafon udtrykker bekymring for, om ungeinddragelsen reelt bliver prioriteret, da der ikke nævnes yderligere ressourcer til opgaven, eller hvordan inddragelsen konkret skal sikres. Det understreges, at reel inddragelse kræver voksne med tid og værktøjer – samt politisk og ledelsesmæssigt fokus på opgaven. Der opfordres til, at unge ikke blot inddrages symbolsk, men får reel indflydelse. Ung Megafon ser positivt på udvalgets fokus på mobning og efterlyser samtidig et større fokus på fællesskaber uden for uddannelsesinstitutioner og foreningsliv. Der foreslås en supplerende anbefaling med fokus på at understøtte unges selvorganiserede fællesskaber og kulturinstitutioner – særligt ungekultur. Ung Megafon understreger vigtigheden af, at unge inddrages i udviklingen af indsatser, så de passer til ungelivet, og bakker op om idéen om økonomisk incitament, når det er svært at få foreninger til at prioritere. Der udtrykkes ønske om at være sparringspartner i udviklingen af indsatser og anbefales, at der etableres et forløb og netværk for de unge, der skal tage ansvar i foreningerne.

ForældreVærket understreger behovet for at styrke forældre-fællesskaber, hvor forældre kan sparre og støtte hinanden – særligt i overgangen fra folkeskole til ungdomsliv, hvor mange oplever at miste kontakten til andre forældre. ForældreVærket peger på, at kommunen med fordel kan understøtte dannelsen af sådanne netværk, da det kan bidrage til både forældres og unges trivsel.

§17, stk. 4-udvalget har på baggrund af de indkomne høringssvar vedtaget en række ændringer, der er markeret med gult i bilaget. Herudover bemærker §17, stk. 4-udvalget, at der i de indkomne høringssvar udtrykkes ønske om og er forslag til det videre arbejder med

implementering anbefalinger, hvor de lokale aktører er et godt udgangspunkt for at arbejde relevant og kompetent med at forankre anbefalingerne i praksis.

Udvalget skal drøfte og vedtage anbefalingerne til strukturelle tiltag for unges fællesskaber.

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller

Til Skoleudvalget, Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget, Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget, Børneudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At vedtage anbefalingerne om unges fællesskaber.

## **Tidligere beslutninger:**

**Udvalg:** Skoleudvalget

**Dato:** 03-11-2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

**Udvalg:** Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget

**Dato:** 12-11-2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

**Udvalg:** Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget

**Dato:** 20-11-2025

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget den 20. november 2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

**Udvalg:** Ældre-, Social og Sundhedsudvalget

**Dato:** 27-11-2025

Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget den 27. november 2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

**Udvalg:** Børneudvalget

**Dato:** 02-12-2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

**Beslutninger:**

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

**Bilag**

1. Forslag til anbefalinger om unges fællesskaber (6621878 - EMN-2025-06900)
2. Samlede indkomne høringssvar på de tre sæt anbefalinger (6621876 - EMN-2025-06900)

# **Punkt 38: Anbefalinger om unge og præstationskultur fra §17 stk. 4 - udvalget Sammen om alle unges trivsel**

EMN-2025-06901

## **Bilag**

Forslag til anbefalinger om unge og præstationskultur

## **38 (Åben) anbefalinger om unge og præstationskultur fra §17 stk. 4 - udvalget Sammen om alle unges trivsel**

**Sags ID:** EMN-2025-06901

### **Resumé**

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, Skoleudvalget, Børneudvalget, Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget, Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen skal behandle anbefalingerne om unge og præstationskultur fra §17 stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel.

### **Baggrund**

Kommunalbestyrelsen vedtog den 19. juni 2023, pkt. 15 og 16, strategien Sammen om unges trivsel og kommissoriet for §17 stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel.

§17 stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel skal med afsæt i "En Ung Politik" og strategien "Sammen om unges trivsel" fokusere på at styrke unges trivsel og forebygge mistrivsel. Der sigtes mod at nå alle unge, uanset trivselsniveau, gennem en målrettet, systematisk og handlekraftig trivselsfremmende ungeindsats.

Formålet med udvalgets arbejde er at styrke den strukturelle forebyggelse ved dels at søge national indflydelse på eksempelvis lovgivning og dels at skabe trivselsfremmende rammer for ungelivet lokalt gennem styring og regulering.

I Gentofte Kommune arbejder vi tværfagligt og på tværs af lovgivninger for at støtte unge i deres trivsel. Unge er forskellige, og har forskellige behov og vilkår for at trives.

Fra januar til oktober 2025 har §17, stk. 4-udvalget haft fokus på strukturelle tiltag, der kan skabe et mere balanceret ungeliv. Her skal præstationsfokus fylde mindre, mens læring, mestring og fællesskab vægtes højere. Anbefalingerne skal fremme visionen fra "Ungeliv i Balance": At støtte, styrke og udfordre unge i at balancere præstationskulturen.

Udvalget besluttede på sit møde den 22. oktober 2025 (pkt. 2), hvilke anbefalinger om unges og præstationskultur, der skulle afleveres til stående udvalg, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen med henblik på vedtagelse.

På mødet behandles nedenstående forslag til strukturelle tiltag, der kan bidrage til at nedbringe præstationskulturens negative betydning for unges trivsel:

- Dialog om præstationskultur på godt og ondt
- Styrkelse af unges karakterdannelse og livsmestring
- En skolehverdag med fokus på læring, mestring og feedback
- Mindske betydningen af karakterer i vurderingen af skolers kvalitet
- Elever skal inddrages i arbejdet med deres undervisningsmiljø
- Unge, som oplever belastende livsbegivenheder, skal have særlig støtte

Til udvalgets forberedelse er Anbefalinger til stående udvalg, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen om unge og præstationskultur vedlagt som bilag.

Der er modtaget samlede hørings svar for anbefalingerne vedrørende fællesskaber, præstationskultur og forældre fra:

- Børne- og Ungdomsorganisationernes Samråd i Gentofte (BUS)
- Handicaprådet
- Kultur og Bibliotek
- Familiecenteret
- Kulturskolerne
- Munkegårdsskolen
- UngeKultur
- Ung Megafon
- ForældreVærket

Alle indkomne hørings svar er samlet og vedlagt som bilag under Anbefalinger til stående udvalg, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen om unges fællesskaber, på dette møde.

BUS bemærker, at processen er langt vigtigere end præstationen som sådan. BUS ser, hvordan børn og unge lærer af at mestre udfordringer, fejle og rejse sig igen. Der peges på vigtigheden af fællesskab frem for individuelle præstationer. BUS fremsætter et konkret forslag om forældrevejledning, der skal støtte forældre i at forstå, at de gør det godt og have tillid til, at skole og fritidstilbud også gør det godt. Udvalget understreger, at voksne ikke bør opleve præstationsangst, da det kan påvirke børnene negativt.

Handicaprådet adresserer alle tre sæt anbefalinger med henblik på unges mangfoldighed, men har ingen specifikke bemærkninger til temaet 'Præstationskultur'.

Kultur og Bibliotek bakker grundlæggende op om de fremlagte anbefalinger og har ingen specifikke bemærkninger til temaet 'Præstationskultur'.

Familiecenteret bemærker overordnet, at materialet primært henvender sig til ressourcestærke familier i Gentofte Kommune, og har ingen specifikke bemærkninger til temaet 'Præstationskultur'.

Kulturskolerne har ingen specifikke bemærkninger til temaet 'Præstationskultur'.

Munkegårdsskolen bemærker, at præstationskultur bør indgå i information til forældre, så de er opmærksomme på vigtigheden af at skabe et trygt miljø med plads til at fejle. Skolen fremhæver behovet for at skabe rum for læringsprogression frem for fokus på karakterer, og understreger, at karakterer ikke kan stå alene uden tilhørende feedback.

Ungekultur ser sig som en relevant aktør i forhold til præstationskultur, særligt i relation til anbefalingen om styrkelse af unges karakterdannelse og livsmestring. Ungekultur genkender sig selv i forslagene om at fremme unges deltagelse i frivillige fællesskaber og skabe trygge rammer, hvor unge kan vokse med opgaven, håndtere modgang og lære af fejl og succes.

Ung Megafon udtrykker bekymring for, at præstationspres bliver et individuelt problem og understreger vigtigheden af at inddrage unge i udviklingen af indsatser. Organisationen bemærker, at målgruppen for forslaget om belastende livsbegivenheder bør udvides, da livskriser kan opstå af mange årsager, og ikke nødvendigvis kan opregnes på en tjekliste.

ForældreVærket påpeger, at der er behov for øget opmærksomhed på perfektionskultur og mental sundhed blandt unge. Flere forældre oplever usikkerhed omkring balancen mellem at støtte og presse deres børn, og efterlyser mere åben dialog om præstationskulturens betydning. ForældreVærket foreslår, at kommunen understøtter initiativer, der fremmer dialog og refleksion blandt både forældre og unge om præstationspres og trivsel.

§17, stk. 4-udvalget har på baggrund af de indkomne høringssvar vedtaget en række ændringer, der er markeret med gult i bilaget. Herudover bemærker §17, stk. 4-udvalget, at der i de indkomne høringssvar udtrykkes ønske om og er forslag til det videre arbejde med implementering anbefalinger, hvor de lokale aktører er et godt udgangspunkt for at arbejde relevant og kompetent med at forankre anbefalingerne i praksis.

Udvalget skal drøfte og vedtage anbefalingerne til strukturelle tiltag for unge og præstationskultur.

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller

Til Skoleudvalget, Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget, Børneudvalget, Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At vedtage anbefalingerne om unge og præstationskultur.

### **Tidligere beslutninger:**

**Udvalg:** Skoleudvalget

**Dato:** 03-11-2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

**Udvalg:** Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget

**Dato:** 12-11-2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

**Udvalg:** Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget

**Dato:** 20-11-2025

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget den 20. november 2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

**Udvalg:** Ældre-, Social og Sundhedsudvalget

**Dato:** 27-11-2025

Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget den 27. november 2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

**Udvalg:** Børneudvalget

**Dato:** 02-12-2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

**Beslutninger:**

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

**Bilag**

1. Forslag til anbefalinger om unge og præstationskultur (6622157 - EMN-2025-06901)

# **Punkt 39: Anbefalinger om unge og deres forældre fra §17 stk. 4 - udvalget Sammen om alle unges trivsel**

EMN-2025-06902

## **Bilag**

Forslag til anbefalinger til strukturelle tiltag om unges trivsel og forældre

## **39 (Åben) anbefalinger om unge og deres forældre fra §17 stk. 4 - udvalget Sammen om alle unges trivsel**

**Sags ID:** EMN-2025-06902

### **Resumé**

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, Skoleudvalget, Børneudvalget, Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget, Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen skal behandle anbefalingerne om unge og deres forældre fra §17 stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel.

### **Baggrund**

Kommunalbestyrelsen vedtog den 19. juni 2023, pkt. 15 og 16, strategien Sammen om unges trivsel og kommissoriet for §17 stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel.

§17 stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel skal med afsæt i "En Ung Politik" og strategien "Sammen om unges trivsel" fokusere på at styrke unges trivsel og forebygge mistrivsel. Der sigtes mod at nå alle unge, uanset trivselsniveau, gennem en målrettet, systematisk og handlekraftig trivselsfremmende ungeindsats.

Formålet med udvalgets arbejde er at styrke den strukturelle forebyggelse ved dels at søge national indflydelse på eksempelvis lovgivning og dels at skabe trivselsfremmende rammer for ungelivet lokalt gennem styring og regulering.

I Gentofte Kommune arbejder vi tværfagligt og på tværs af lovgivninger for at støtte unge i deres trivsel. Unge er forskellige, og har forskellige behov og vilkår for at trives.

Fra august til oktober 2025 har §17, stk. 4-udvalget arbejdet med strukturelle tiltag for forældre i relation til unges trivsel og fællesskaber. Anbefalingerne til strukturelle indsatser for forældre i relation til unges trivsel skal bidrage til at styrke forældrene i deres helt afgørende betydning for unges trivsel. Anbefalingerne er imidlertid relevante for alle betydningsfulde voksne i unges liv.

§17, stk. 4-udvalget besluttede på sit møde den 22. oktober 2025 (pkt. 3), hvilke anbefalinger om unge og deres forældre, der skulle afleveres til stående udvalg, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen med henblik på vedtagelse.

På mødet behandles nedenstående forslag til strukturelle tiltag, der kan bidrage til at styrke forældre og andre betydningsfulde voksnes betydning for unges trivsel:

- Klare forventninger og nærværende voksne styrker unges trivsel
- Styrke forældresamarbejde om unges trivsel og fællesskaber
- Styrke forældres rolle i unges liv
- Gode overgange i ungdomslivet for både unge og forældre
- Styrke forældre i at begrænse skærmtid og fremme fysiske fællesskaber
- Styrke lettilgængelig rådgivning og støtte til forældre

Til udvalgets forberedelse er anbefalinger til stående udvalg, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen om unge og deres forældre vedlagt som bilag.

Der er modtaget samlede hørings svar for anbefalingerne vedrørende fællesskaber, præstationskultur og forældre fra:

- Børne- og Ungdomsorganisationernes samråd i Gentofte (BUS)
- Handicaprådet
- Kultur og Bibliotek
- Familiecenteret
- Kulturskolerne
- Munkegårdsskolen
- UngeKultur
- Ung Megafon
- ForældreVærket

Alle indkomne hørings svar er samlet og vedlagt som bilag under Anbefalinger til stående udvalg, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen om unges fællesskaber, på dette møde.

Samlet udtrykkes der opbakning til anbefalingerne og kvitteres for det grundige og velfunderede arbejde, der ligger bag anbefalingerne.

BUS bemærker, at den holistiske tilgang – med fokus på barn, forældre, skole og fritid – harmonerer med visionerne for dagtilbud og skoler. Der peges på behovet for øget vejledning af forældre i deres forældreskab, herunder støtte til at opbygge tillid til, at både skole og fritidstilbud gør det godt.

Handicaprådet fremhæver, at de strukturelle anbefalinger naturligt er overordnede, og at der derfor ikke er plads til at opregne de mange grupper, som ungdomskulturen og unges liv kan opdeles i. Rådet anbefaler, at der i en eventuel overordnet omtale af udvalgets arbejde gives plads til at illustrere den mangfoldighed, unge udgør. Det understreges, at forvaltninger og institutioner bør rette særlig opmærksomhed mod de grupper, der har behov for målrettede indsatser. Rådet peger desuden på vigtigheden af at fremhæve forældrenes ansvar og rolle, samtidig med at øvrige voksne omkring de unge også tillægges betydning.

Familiecentret oplever, at materialet primært henvender sig til ressourcestærke familier og i mindre grad adresserer familier med begrænsede ressourcer. Der peges på, at flere anbefalinger retter sig mod den enkelte forælder, og at der med fordel kan arbejdes med at udvikle og understøtte stærke voksenfællesskaber omkring de unge. Familiecentret foreslår en justering af formuleringen: "Ny skole, uddannelsesinstitution eller arbejdsplads betyder, at unge skal finde sin plads i nye fællesskaber og etablere nye venskaber. Det kan være svært og føre til usikkerhed og stress." Her foreslås, at ordet stress erstattes med følelse af pres i dagligdagen, da det vurderes at være en mere passende vægtning. I relation til rådgivning og støtte til forældre stilles der spørgsmål ved, hvorfor netop headspace family og Vores parforhold fremhæves. Det antages, at det kan skyldes et fokus på projekter uden for den almene drift. Familiecentret foreslår, at der udarbejdes et samlet overblik over eksisterende lettilgængelige tilbud.

Munkegårdsskolen vurderer, at de tre overordnede anbefalinger indeholder mange gode initiativer. Der peges dog på, at antallet af anbefalinger kan virke omfattende, og at implementeringen med fordel kan doseres over tid. Skolen bakker op om pointerne om, at klare forventninger og nærværende voksne styrker unges trivsel, og opfordrer til, at målgruppen for visse anbefalinger udvides til også at omfatte forældre til børn i alle aldre.

Ungekultur udtrykker ønske om tidligere involvering og ser sig selv som en relevant aktør i forhold til de problematikker, anbefalingerne søger at adressere. Der peges på, at opfordringen om ikke at indtage alkohol ved arrangementer med unge under 18 år kan være udfordrende i Byens Hus, hvor der er stor aldersspredning og mange forskellige arrangører. Der efterlyses en tydelig afgrænsning af, hvornår det forventes, at kultur- og fritidslivet skal indgå i dialog med forældre.

Ung Megafon fremhæver, at det er positivt, at ungeinddragelse er tænkt ind i mange af anbefalingerne. Der udtrykkes ønske om at bidrage som sparringspartner, hvor det er relevant. Samtidig stilles der spørgsmål ved, om ungeinddragelse med fordel kan beskrives som en samlet indsats på tværs af §17.4-udvalgets anbefalinger, og om aktører i unges liv kan opfordres til at tage udgangspunkt i anbefalingerne fra unge i Gentofte Kommune, som de er formuleret i GIV UNGE INDFLYDELSE. Ung Megafon udtrykker bekymring for, om ungeinddragelsen reelt bliver prioriteret, da der ikke nævnes yderligere ressourcer til opgaven eller hvordan inddragelsen konkret skal sikres. Det understreges, at reel inddragelse kræver voksne med tid og værktøjer – samt politisk og ledelsesmæssigt fokus på opgaven. Der opfordres til, at unge ikke blot inddrages symbolsk, men får reel indflydelse.

Ung Megafon fremhæver desuden, at det er positivt, at der er kommet øget fokus på forældres rolle i unges liv, og at der allerede er mange gode tiltag. Der udtrykkes dog tvivl om, hvorvidt nogle anbefalinger mangler konkrete idéer til handling. Det vurderes, at det ikke er tilstrækkeligt at engagere voksne – særligt forældre – uden samtidig at sikre dialog med unge. Ung Megafon udtrykker ønske om samarbejde med kommunen og fx ForældreVærkets om udvikling af indsatser og støtte til forældre. Der henledes opmærksomhed på anbefalingerne om skærmtid, hvor det pointeres, at løsningen ikke kun ligger hos unge. Ung Megafon oplever, at mange forældre og deres omgangskreds har større udfordringer med skærmvaner end unge, og at det påvirker samværet i hjemmet – fx ved filmaftener, hvor voksne ofte sidder med telefonen. Der opfordres derfor til, at der udvikles indsatser, som ser på helheden og ikke udelukkende fokuserer på unges skærmtid.

ForældreVærket fremhæver, at forældre har en central rolle som rollemodeller for deres børn – både i forhold til alkoholvaner, brug af digitale medier og omgangstone. Der peges på, at indsatser bør have fokus på digital dannelse snarere end blot begrænsning af skærmtid, samt at kommunen kan styrke lettilgængelig rådgivning og støtte til forældre. ForældreVærket foreslår desuden, at der arbejdes for at skabe flere netværk og fællesskaber for forældre, så de kan udveksle erfaringer og støtte hinanden.

§17, stk. 4-udvalget har på baggrund af de indkomne høringssvar vedtaget en række ændringer. Herudover bemærker §17, stk. 4-udvalget, at der i de indkomne høringssvar udtrykkes ønske om og er forslag til det videre arbejde med implementering anbefalinger, hvor de lokale aktører er et godt udgangspunkt for at arbejde relevant og kompetent med at forankre anbefalingerne i praksis. §17, stk. 4-udvalget har desuden indarbejdet justeringer i anbefalingerne om unge og deres forældre, så der også sættes fokus på forældrenes ansvar for rammer omkring pengespil og overholdelse af aldersgrænser. Alle justeringer er markeret med gult i bilaget.

Udvalget skal drøfte og vedtage anbefalingerne til strukturelle tiltag for unges fællesskaber.

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller

Til Skoleudvalget, Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget, Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget, Børneudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At vedtage anbefalingerne om unge og deres forældre.

**Tidligere beslutninger:**

**Udvalg:** Skoleudvalget

**Dato:** 03-11-2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

**Udvalg:** Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget

**Dato:** 12-11-2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

**Udvalg:** Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget

**Dato:** 20-11-2025

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget den 20. november 2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

**Udvalg:** Ældre-, Social og Sundhedsudvalget

**Dato:** 27-11-2025

Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget den 27. november 2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

**Udvalg:** Børneudvalget

**Dato:** 02-12-2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

**Beslutninger:**

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

## **Bilag**

1. Forslag til anbefalinger til strukturelle tiltag om unges trivsel og forældre (6621510 - EMN-2025-06902)

## **Punkt 40: Godkendelse af forslag til kommissorium for §17 stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel for perioden 2026-2029**

EMN-2025-06903

### **Bilag**

Forslag til kommissorium for nyt §17, stk. 4-udvalg om unges trivsel for perioden 2026-2029

Overblik til sammenligning af kommissorier for nuværende og nyt udvalg

Overblik over anbefalinger fra §17, stk. 4-udvalget i perioden 2023-2025

Overblik over anbefalinger - fordelt på fagudvalg

## **40 (Åben) Godkendelse af forslag til kommissorium for §17 stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel for perioden 2026-2029**

**Sags ID:** EMN-2025-06903

### **Resumé**

Det fremgår af kommissoriet for §17, stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel, at udvalgets arbejde påbegyndes primo fjerde kvartal 2023 og afsluttes i fjerde kvartal 2025 med en anbefaling til den nye Kommunalbestyrelse om, hvordan det politiske arbejde med unges trivsel fremadrettet kan organiseres.

Udvalget anbefaler til de relevante udvalg, Økonomiudvalget og Kommunebestyrelsen, at det politiske arbejde med unges trivsel fremadrettet organiseres et nyt §17, stk. 4-udvalg for perioden 2026-2029. Forslag til kommissorium fremlægges med henblik på godkendelse.

### **Baggrund**

§17, stk. 4-udvalget Sammen om alles unge trivsel besluttede på sit møde den 22. oktober 2025, pkt. 4, at anbefale til de relevante udvalg, Økonomiudvalget og Kommunebestyrelsen, at det politiske arbejde med unges trivsel fremadrettet organiseres som et §17 stk. 4-udvalg.

Udvalget har siden november 2023 arbejdet med at kvalificere Gentofte Kommunes tilgang til at fremme trivsel og forebygge mistrivsel i ungelivet. Arbejdet har taget afsæt i En Ung Politik og strategien Sammen om unges trivsel, med særligt fokus på brede og tværgående indsatser for alle unge – uanset graden af trivsel.

Udvalget har udarbejdet anbefalinger til strukturel forebyggelse inden for rusmidler, søvn, perfektionskultur, præstationskultur, fællesskaber, forældre og kompleks mistrivsel. Realiseringen af anbefalingerne forudsætter et stærkt og forpligtende samarbejde og en fælles strategisk retning.

Afsættet for et nyt §17, stk. 4-udvalg er, at arbejdet med unges trivsel er et fælles ansvar, der kræver tæt samarbejde på tværs af politiske og forvaltningsmæssige ressortområder samt med de aktører, der er en del af unges liv – ikke mindst unge selv.

Det foreslås, at et kommende udvalg med afsæt i En Ung Politik, strategien Sammen om unges trivsel og anbefalingerne til strukturelle tiltag understøtter, at arbejdet med trivsel integreres i både forvaltningens opgaveløsning og den politiske behandling i de stående udvalg. Udvalget skal følge fagområdernes og de stående udvalgs arbejde med realisering af anbefalingerne, bidrage til koordineringen og prioriteringen af det tværgående samarbejde og følge, at arbejdet med at styrke trivsel og forebygge mistrivsel gør en reel forskel for unge i Gentofte Kommune. Udvalget kan desuden stille forslag om nye anbefalinger eller beslutninger til relevante politiske udvalg.

Forslag til kommissorium fremlægges til godkendelse.

Som bilag er vedlagt:

- Forslag til kommissorium for et nyt §17, stk. 4-udvalg for unges trivsel for perioden 2026-2029
- Overblik til sammenligning af kommissorier for nuværende og nyt udvalg
- Overblik over anbefalinger fra §17, stk. 4-udvalget i perioden 2023-2025

- Overblik over anbefalinger - fordelt på fagudvalg

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller

Til Skoleudvalget, Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget, Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget, Børneudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At udkast til kommissorium vedtages.

### **Tidligere beslutninger:**

**Udvalg:** Skoleudvalget

**Dato:** 03-11-2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

**Udvalg:** Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget

**Dato:** 12-11-2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

**Udvalg:** Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget

**Dato:** 20-11-2025

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget den 20. november 2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

**Udvalg:** Ældre-, Social og Sundhedsudvalget

**Dato:** 27-11-2025

Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget den 27. november 2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen, idet ansvarsfordelingen på udvalg i bilag 4 evalueres efter seks måneder.

**Udvalg:** Børneudvalget

**Dato:** 02-12-2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

**Beslutninger:**

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Udsat.

**Bilag**

1. Forslag til kommissorium for nyt §17, stk. 4-udvalg om unges trivsel for perioden 2026-2029 (6633255 - EMN-2025-06903)
2. Overblik til sammenligning af kommissorier for nuværende og nyt udvalg (6633256 - EMN-2025-06903)
3. Overblik over anbefalinger fra §17, stk. 4-udvalget i perioden 2023-2025 (6622027 - EMN-2025-06903)
4. Overblik over anbefalinger - fordelt på fagudvalg (6622026 - EMN-2025-06903)

## **Punkt 41: Meddelelser fra formanden og forvaltningen og spørgsmål fra medlemmerne**

MOD-2025-00139

## **41 (Åben) Meddelelser fra formanden og forvaltningen og spørgsmål fra medlemmerne**

**Sags ID:** MOD-2025-00139

### **Tidligere beslutninger:**

.

### **Beslutninger:**

Økonomiudvalget den 8. december 2025

Ingen meddelelser.

### **Bilag**

## **Punkt 42: Lukket: Tilvejebringelse af yderligere kapacitet på plejeboligområdet**

EMN-2025-07707

## **Punkt 43: Lukket: Supplerende anlægsbevilling**

EMN-2025-06154

## **Punkt 44: Lukket: Meddelelser fra formanden og forvaltningen og spørgsmål fra medlemmerne lukket**

MOD-2025-00139

## **Punkt 45: Underskrift**

MOD-2025-00139

## **45 (Åben) Underskrift**

**Sags ID:** MOD-2025-00139

### **Tidligere beslutninger:**

.

### **Beslutninger:**

.

### **Bilag**