

REFERAT Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalget d. 11-05-2026

Mødedato Mandag d. 11. maj 2026 kl. 17:00

Mødested Udvalg G

Mødedeltagere Niels Gyldenlund Mikkelsen, Ulrik Cordes, Anton Brüniche-Olsen, Katarina Ammitzbøll, Katja Johansen, Trine Dybkjær, Morten Løkkegaard

Indholdsfortegnelse

Forslag til formulering af politiske mål og målepunkter.....	3
Orientering Kapacitets- og Mulighedsanalyse tilbud Bank Mikkelsens Vej området.....	7
Drøftelse af udvalgets input til budget 2027.....	11
Udmøntning af beskæftigelsesreformens besparelseskra.....	15
Indsats for stressramte.....	19
Kvartalsrapportering til Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalget.....	23
Årsplan for Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalget.....	26
Meddelelser fra formanden og forvaltningen og spørgsmål fra medlemmerne.....	28
Underskrift.....	30

Punkt 1: Forslag til formulering af politiske mål og målepunkter

EMN-2026-02187

Bilag

Bilag 1, Plakater fra møde i ESB-udvalget den 14. april 2026

Bilag 2, Forslag til formulering af politiske mål og målepunkter

1 (Åben) Forslag til formulering af politiske mål og målepunkter

Sags ID: EMN-2026-02187

Resumé

I Gentofte Kommune arbejder de stående udvalg og Økonomiudvalget med politiske mål ud fra et fælles målkoncept. På dette møde skal udvalget endeligt udvælge mål som udtryk for de vigtigste forandringer, som udvalget ønsker at skabe for borgerne i valgperioden. Mål skal herefter anbefales til endelig godkendelse i Økonomiudvalget den 15. juni og Kommunalbestyrelsen den 22. juni.

Baggrund

De stående udvalg og Økonomiudvalget har jf. Gentofte Kommunes styrelsesvedtægt til opgave at sikre en tværgående, helhedsorienteret og langsigtet udvikling af deres ressortområder gennem politikudvikling, opfølgning på de vedtagne politikker og fastlæggelse af flerårige mål.

De stående udvalg og Økonomiudvalget skal derfor fastlægge 3-5 strategiske og langsigtede politiske mål for eget ressortområde, som er helhedsorienterede og tværgående i forhold til den samlede kommunale virksomhed.

De politiske mål skal:

- Udtrykke den prioriteret vigtigste forandring, som udvalget ønsker at skabe i perioden 2026-2029.
- Beskrive den ønskede fremtid eller bevægelse, som borgerne skal opleve.
- Operationalisere den fælles politiske vision og områdets egne visioner, politikker og strategier.

For hvert mål opstilles der 1-2 målepunkter som målbare indikatorer for fremdrift.

Endelig formulering af mål:

Ud fra drøftelsen og prioritering af mål og målemner på Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalgets møde den 14. april 2026 (se bilag 1) og ovenstående definition af de politiske mål, har forvaltningen udarbejdet otte forslag til endelige målformuleringer. På dette møde sker den endelige udvælgelse af mål, som anbefales til godkendelse i Økonomiudvalget den 15. juni og Kommunalbestyrelsen den 22. juni. De foreslåede mål er:

Mål 1: Vi vil styrke vores lokale detailhandel via aktive og attraktive bydelscentre.

Mål 2: Vi vil udbygge samarbejdet mellem den lokale detailhandel, kultur- og foreningslivet for at fremme vækst og lokal udvikling.

Mål 3: Vi vil styrke kvaliteten i mødet mellem borgere, pårørende og kommunen på det specialiserede voksenområde.

Mål 4: Vi vil spille en aktiv rolle som meduddanner af fagprofessionelle for at sikre kvalificerede medarbejdere til vores dag- og botilbud.

Mål 5: Vi vil fremskynde muligheden for at komme i egen bolig efter ophold på herberg eller krisecenter.

Mål 6: Vi vil sikre værdige og professionelle møder mellem borgere, virksomheder og kommunen i beskæftigelsesindsatsen.

Mål 7: Vi vil styrke et velfungerende arbejdsmarkedet ved at samarbejde med virksomheder om at hjælpe ledige tættere på job.

Mål 8: Vi vil styrke udenlandske borgeres deltagelse i lokalsamfundet via adgang til arbejdsmarkedet og lokale fællesskaber.

De foreslåede formuleringer af mål findes desuden i den fælles målformuleringsskabelon, vedlagt som bilag 2.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalget:

At udvalget udvælger 3-5 mål for perioden 2026 – 2029.

Tidligere beslutninger:

.

Beslutninger:

Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalget den 11. maj 2026

Det anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen, at Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalgets mål og målepunkter er:

NYT Mål 1: Vi vil styrke vores lokale detailhandel via aktive og attraktive bydelscentre, herunder udbygge samarbejdet mellem den lokale detailhandel, kultur- og foreningslivet for at fremme vækst og lokal udvikling.

Målepunkt 1.A: Der er som minimum fem årlige arrangementer i bydelscentrene, hvor kommunen har bidraget med ressourcer.

Målepunkt 2.A: Antallet af lønmodtagere med arbejdssted i Gentofte Kommune indenfor handel skal ligge på 2.700 i 2029.

Mål 3: Vi vil styrke kvaliteten i mødet mellem borgere, pårørende og kommunen på det specialiserede voksenområde.

Målepunkt 3.A: Vi gennemfører frem til 2029 en årlig telefonisk tilfredshedsundersøgelse, hvor mindst 70 pct. af borgerne/de pårørende skal være tilfredse med kvaliteten af vores sagsbehandling.

Målepunkt 3.B: Vi gennemfører frem til 2029 mindst tre initiativer, formuleret i samarbejde med det nye advisory board, som kan styrke kvaliteten i samarbejdet.

Mål 6: Vi vil sikre værdige og professionelle møder mellem borgere, virksomheder og kommunen i beskæftigelsesindsatsen.

Målepunkt 6.A: Der måles på, om borgerne oplever at blive mødt værdigt i dialogen med Job og Erhverv Gentofte om beskæftigelsesindsatsen. Målepunktet fastsættes, når det nationale mål kendes.

Målepunkt 6.B: Virksomhedernes tilfredshed med kontakten til kommunens beskæftigelsesindsats skal i tilfredshedsundersøgelser ligge på minimum 80 pct. Målet kan blive justeret når det nationale mål kendes.

Mål 7: Vi vil styrke et velfungerende arbejdsmarked ved at samarbejde med virksomheder om at hjælpe ledige tættere på job.

Målepunkt 7.A: Minimum 40 virksomheder er årligt med i 'Vi ta'r ansvar'-ordningen.

Målepunkt 7.B: Minimum 15 pct. af kontanthjælpsmodtagerne har ordinære timer.

Mål 8: Vi vil styrke udenlandske borgeres deltagelse i lokalsamfundet via adgang til arbejdsmarkedet og lokale fællesskaber.

Målepunkt 8.A: Andelen af udenlandske statsborgere blandt dagpengemodtagere er højst 15 pct. og blandt kontanthjælpsmodtagere højst 40 pct.

Målepunkt 8.B: Frem mod 2029 tilbydes hvert år mindst tre fællesskaber, som kan koble integrationsborgere i midlertidige boliger til deres lokalsamfund.

Bilag

1. Bilag 1, Plakater fra møde i ESB-udvalget den 14. april 2026 (6860340 - EMN-2026-02187)
2. Bilag 2, Forslag til formulering af politiske mål og målepunkter (6873088 - EMN-2026-02187)

Punkt 2: Orientering Kapacitets- og Mulighedsanalyse tilbud Bank Mikkelsens Vej området

EMN-2026-02286

2 (Åben) Orientering Kapacitets- og Mulighedsanalyse tilbud Bank Mikkelsens Vej området

Sags ID: EMN-2026-02286

Resumé

I denne sag modtager udvalget status på den kapacitets- og mulighedsanalyse, der blev besluttet i Budget 2025 for udvalgte målgrupper og tilbud på Bank-Mikkelsens vej området. Analysen har haft til formål at undersøge mulighederne for at forbedre tilbud og pladser på det højt specialiserede område for børn, unge og voksne. Til Budget 2027 søges midler til at konkretisere planerne for området med henblik på en egentlig anlægssag til Budget 2029. Den samlede analyse forventes uddybende præsenteret på kommende udvalgsmøde.

Baggrund

Gentofte kommune afsatte i Budget 25 midler til en kapacitets- og mulighedsanalyse med det formål at undersøge, hvordan kommunen kan forbedre forholdene på udvalgte eksisterende institutioner på Bank-Mikkelsens Vej området på det specialiserede børne- og voksenområde. Opdraget var, at kommunen også i fremtiden skal have et stærkt og kvalificeret tilbud til borgere med autisme og udadreagerende adfærd og andre komplekse problemstillinger, der kræver højt specialiseret støtte.

Kapacitetsanalyse

Der er gennemført en kapacitetsanalyse, som viser en generelt høj efterspørgsel på døgn- og aktivitetspladser til børn, unge og voksne med omfattende funktionsnedsættelser og komplekse behov. Samtidig peger analysen på et underudbud af tilbud til borgere med kombinationen af udviklingshæmning og autisme, hvor de fysiske rammer til højt specialiseret støtte er afgørende.

Analysen belyser behov, efterspørgsel og krav til fysiske rammer for Børne- og Ungehemmet Camillehusene, som er godkendt til 22 døgnpladser, men aktuelt reduceret til 20 pladser på grund af ældre og uhensigtsmæssige fysiske rammer samt anmærkninger fra Socialtilsynet. For at imødekomme behovene er personalerum midlertidigt inddraget til beboerformål.

Tilsvarende er det autismespecialiserede botilbud Boligerne ved Grønningen for voksne med betydelige funktionsnedsættelser analyseret. Her er de nuværende store og åbne fællesarealer ikke tilstrækkeligt tilpasset meget stimuli-sensitive borgere, og der mangler fysiske rammer til hjemmetilbud for borgere, som ikke er i stand til at benytte eksterne aktivitetstilbud. Også dette er et opmærksomhedspunkt fra Socialtilsynet.

Endelig har analysen omfattet behovet for højt specialiserede §104 dagtilbudspladser til borgere med betydelige fysiske og kognitive funktionsnedsættelser, som i dag tilbydes af Job-, Aktivitets- og Kompetencecentret (JAC) på Bank-Mikkelsen Vej området.

Mulighedsanalyse

I mulighedsanalysen er det afsøgt, hvordan de klarlagte kapacitetsbehov bedst kan imødekommes med bedre fysiske rammer både til de eksisterende udvalgte tilbud på området og muligheder for nye pladser og tilbud til voksne med udviklingshæmning og autisme, der har behov for mere solist-prægede fysiske rammer i rolige omgivelser.

Mulighedsanalysen har undersøgt Kridthuset - et tidligere psykiatrisk plejehjem i Nivå, som Gentofte kommune ejer. Det er desværre ikke fundet muligt at ombygge Kridthuset til

økonomisk rentable takstfinansierede højt specialiserede tilbud til målgrupperne. Mulighedsanalysen har ligeledes undersøgt en række scenarier med brug af andre kommunale bygninger og bedre udnyttelse af Bank-Mikkelsens Vej området.

Løsningsmuligheder til nærmere planlægning

Mulighedsanalysen peger på flere konkrete løsningsforslag med fokus på nye og forbedrede fysiske rammer på Bank-Mikkelsens Vej-området.

For det første mulighed for, at Børne- og Ungehemmet Camillehusene - via nye tidssvarende fysiske rammer - igen kan tilbyde 22 døgnpladser. Det forventes muligt via ombygning og tilbygning på nuværende matrikel i 2½ af de ældre gule huse på området. Løsningen forudsætter ny lokalplan og godkendelse af tilbygning til de bevaringsværdige huse. Det vurderes muligt, men skal i en planfase præciseres yderligere før en politisk beslutning og anlægsønske til budget 29-30 i størrelsesorden 45-50 mio.kr. og en takststigning i størrelsesorden 4-7 procent.

For det andet mulighed for, at det autismespecialiserede botilbud Boligerne ved Grønningen kan etablere fysiske rammer til §104 aktivitet, så 12 borgere kan få 'hjemmetilbud' i stimulerede rammer med et påkrævet skifte til aktiviteter ud af egen bo-enhed. Det forventes muligt at etablere som del af de ældre gule huse. Det skal i en planfase præciseres inkl. afklaring af behov for anlægsøkonomi og evt. påvirkning af takst. Muligheden forudsætter, at Camillehusenes nye løsning levner plads i ca. et ½ af de gule huse. I tillæg forudsætter det, at aktivitetstilbuddet JAC Udeliv flytter til Birkegården, der i en årrække har huset aktivitet for lignende målgruppe. Udeliv kan samtidig profitere af nærhed til S-tog ift. borgernes ture i hverdagen.

Endelig er ønsket at sikre bedre stimulerede fællesarealer til de almene boliger (ABL §105) i Boligerne ved Grønningen. Det skal sikre bedre forudsætninger for, at beboerne kan træne i at deltage i fællesskaber samt forebygge udadreagerende adfærd. Det skal i planfasen konkretiseres og involverer KAB/bestyrelse og kan medføre huslejestigninger.

Det vurderes fortsat ikke muligt at rumme de mest komplekse borgerprofiler, som kræver en anden boligform (§108), helt andre fysiske rammer og mere rolige omgivelser. Ligesom der ikke er fundet mulighed for at etablere flere pladser i JAC's §104 tilbud på selve BMV-området.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalget og Børneudvalget:

At orienteringen om kapacitets- og mulighedsanalysen samt løsningsforslag tages til efterretning.

Tidligere beslutninger:

.

Beslutninger:

Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalget den 11. maj 2026

Udsat.

Bilag

Punkt 3: Drøftelse af udvalgets input til budget 2027

EMN-2026-02046

Bilag

ESB-oversigt over råderumsforslag og budgetønsker

Udtalelse fra SH Rådhus MED-grupper ESB02-R Administrativ besparelse i Social og Handicap

Udtalelse fra BEBI MED-udvalg vedr. ESB08-B Forlængelse af myndighedsressourcer til beskæftigelsesindsatsen

3 (Åben) Drøftelse af udvalgets input til budget 2027

Sags ID: EMN-2026-02046

Resumé

Som en del af budgetprocessen skal de stående udvalg på deres 3. møde i 2026 drøfte budgetønsker og råderumsforslag på både drift og anlæg indenfor udvalgets fagområde. På mødet skal udvalget drøfte og prioritere, hvilke forslag udvalget vil anbefale i den videre budgetproces.

Baggrund

Kommunalbestyrelsen har den 15. december 2025 enstemmigt godkendt procesplanen for udarbejdelse af budget 2027-2030, og at forvaltningen udarbejder forslag til råderum til serviceudgifter på minimum 46 mio.kr. til prioritering i budgetprocessen for 2027.

Som en del af budgetprocessen skal de stående udvalg på deres 3. møde i 2026 drøfte og prioritere, hvilke forslag fra både politikere og forvaltning, udvalget vil anbefale i den videre budgetproces.

Drøftelsen skal munde ud i et prioriteret indspil fra udvalget til den videre budgetproces vedrørende:

- Forslag til råderum på driftsområdet
- Budgetønsker til driftsområdet
- Forslag til råderum på anlægsområdet
- Budgetønsker til anlægsområdet

Vedlagt er oversigt over alle ønsker og råderumsforslag på både drift og anlæg samt præsentation i skemaform. Politiske ønsker er uddybet af forvaltningen i nederste rubrik i skemaet.

Alle råderumsforslag og budgetønsker har været forelagt de relevante MED-udvalg. Dette har givet anledning til to MED-udtalelser, som er vedlagt som bilag.

Økonomiske konsekvenser

De økonomiske konsekvenser af anbefalingerne fra Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalget vil afhænge af, i hvilket omfang de enkelte ønsker og råderumsforslag indgår i den videre budgetproces.

Det samlede råderum, der kan disponeres over, er enstemmigt vedtaget i forbindelse med sag af 15. december om Proces for budgetforslag 2027-30 og Økonomisk politik.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalget:

At udvalget drøfter og prioriterer:

- A.** Forslag til råderum på driftsområdet

- B. Budgetønsker til driftsområdet
- C. Budgetønsker til anlægsområdet

Tidligere beslutninger:

.

Beslutninger:

Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalget 11. maj 2026

Udvalget drøftede og prioriterede i denne rækkefølge:

A. Forslag til råderum på driftsområdet:

Borgere med handicap, psykisk sygdom og socialt udsatte:

1. ESB05-R: Effektivisering af administrative processer og opgaver
2. ESB06-R: Smartere indkøb på Rådhuset
3. ESB02-R: Administrativ besparelse i Social og Handicap

B. Budgetønsker til driftsområdet:

Borgere med handicap, psykisk sygdom og socialt udsatte:

1. ESB07-B: Opnomering af den borgerrettede anonyme rusmiddelindsats
2. ESB06-B: Frivilligcenter Gentofte og selvhjælp
3. ESB05-B: Kunst- og kulturforløb for borgere med fysiske og psykiske funktionsnedsættelser

Arbejdsmarked og overførselsindkomster:

1. ESB09-B: Fortsættelse af Bylivspuljen
2. ESB24-B: Fortsættelse særlige initiativer vedr. ledige og SOSU-området
3. ESB11-B: Julebelysning
4. ESB17-B: Styrket erhvervsservice og hurtigere sagsbehandling for virksomheder
5. ESB08-B: Forlængelse af myndighedsressourcer til beskæftigelsesindsatsen
6. ESB29-B: Flere praktik- og lærepladser
7. ESB37-B: To øremærkede jobkonsulenter til hhv. AI og seniorer*
8. ESB16-B: Pulje til torvedage og lokale markeder i bydelscentrene
9. ESB03-B: Naturterapi – forankring af indsats
10. ESB33-B: Et rummeligt arbejdsmarked
9. ESB12-B: Detailhandelsanalyse
- ESB15-B: Pulje til bylivsaktiviteter i bydelscentrene
- ESB30-B: Iværksætterkurser målrettet unge
- ESB36-B: Analyse af erhvervsindsatsen med henblik på øget effekt og ekstern forankring
10. ESB32-B: Styrkede indsatser for nydanskere
- ESB13-B: Tilskud til erhvervsudviklingsaktiviteter ved Gentofte Erhvervsforening

*) Dette forslag blev eftersendt og fremgår derfor ikke af det til mødet udleverede bilagsmateriale, men er indarbejdet i det, der fremadrettet indgår i budgetprocessen.

Følgende forslag til budgetønsker til driftsområdet blev ikke prioriteret:

- ESB31-B: Stærkere erhvervssamarbejde i Region Østjylland
- ESB18-B: Permanent tilskud til julebelysning i Gentofte seks bydelscentre
- ESB34-B: AI's påvirkning på arbejdsmarkedet i fremtiden (analyse)
- ESB35-B: Styrket fleksjobindsats med bindende mål og kommunalt medansvar

C. Budgetønsker til anlægsområdet:

Borgere med handicap, psykisk sygdom og socialt udsatte og Arbejdsmarked og overførselsindkomster:

1. ESB20-B: Planlægning af nye fysiske rammer til udvalgte tilbud på Bank-Mikkelsens Vej området
2. ESB02-B: Naturterapi – som helårsaktivitet
3. ESB14-B: Overførstergården

Bilag

1. ESB-oversigt over råderumsforslag og budgetønsker (6873039 - EMN-2026-02046)
2. Udtalelse fra SH Rådhus MED-grupper ESB02-R Administrativ besparelse i Social og Handicap (6871245 - EMN-2026-02046)
3. Udtalelse fra BEBI MED-udvalg vedr. ESB08-B Forlængelse af myndighedsressourcer til beskæftigelsesindsatsen (6871235 - EMN-2026-02046)

Punkt 4: Udmøntning af beskæftigelsesreformens besparelseskrav

EMN-2026-02041

Bilag

2026 - 04 - Bilag 1 Forvaltnings vurdering

2026 - 04 - Bilag 2 Ændringer i beskæftigelsesindsatsen som følge af reformen

2026 - 04 - Bilag 3 Økonomiske perspektiver på beskæftigelsesreformen

4 (Åben) Udmøntning af beskæftigelsesreformens besparelseskrav

Sags ID: EMN-2026-02041

Resumé

Sagen vedrører den lokale udmøntning af beskæftigelsesreformens besparelseskrav i Gentofte Kommune. Udvalget skal beslutte, hvilken af tre udmøntningsnøgler, udvalget anbefaler, der skal indarbejdes i Budget 2027.

Baggrund

Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalget blev på mødet den 14. april 2026, pkt. 2, orienteret om de økonomiske og organisatoriske konsekvenser af beskæftigelsesreformen samt om tre mulige udmøntningsnøgler for implementeringen af reformens besparelseskrav.

Beskæftigelsesreformen indebærer ændringer i målgrupper, indsatser og finansiering. For kommunerne reduceres bloktilskuddet, der indføres et finansieringsloft for udgifter til øvrig vejledning, opkvalificering og mentor, og servicerammen for myndighedsindsatsen nedjusteres. Reformens økonomiske konsekvenser er beregnet på landsplan og kan ikke direkte omsættes til lokale forhold. Der er derfor behov for at anvende udmøntningsnøgler, som kan oversætte de nationale reduktioner til et lokalt niveau.

Denne sag bygger videre på orienteringen og har til formål at bringe udvalget frem til en beslutning om, hvilken udmøntningsnøgle der anbefales i den videre budgetproces. Sagen uddyber reformens hovedindhold, den økonomiske kontekst og de forventede lokale konsekvenser for service og indsatsniveau i Gentofte Kommune.

Som led i beslutningsgrundlaget er der udarbejdet tre bilag, der tilsammen belyser sagen fra forskellige vinkler:

- Bilag 1 samler forvaltningens vurdering af de lokale konsekvenser for Gentofte Kommune og belyser betydningen af de tre udmøntningsnøgler for økonomi, opgaveløsning og serviceniveau
- Bilag 2 beskriver de væsentligste ændringer i beskæftigelsesindsatsen for borgerne og viser, hvor reformen indebærer egentligt ændringer, og hvor indsatsen fortsat består
- Bilag 3 redegør for de overordnede økonomiske perspektiver ved beskæftigelsesreformen, herunder sammenhænge mellem indsats, forsørgelsesudgifter og kommunal økonomi.

Nedenstående dagsordenspunkt sammenfatter de væsentligste pointer fra bilagene.

Gentofte Kommunes økonomiske og faglige udgangspunkt

Som beskrevet i bilag 1 – De lokale konsekvenser af reformen har beskæftigelsesområdet i Gentofte Kommune allerede gennemgået væsentlige reduktioner og omstillinger i de seneste år. Antallet af medarbejdere er reduceret markant siden 2022, og både myndighedsindsatsen og den aktive indsats drives i dag inden for en relativt stram økonomisk ramme sammenlignet med tidligere. Gentoftes udgiftsniveau på både myndighedsindsatsen og på øvrig vejledning, opkvalificering og mentor ligger væsentligt under kommunens DUT-andel.

Samtidig er beskæftigelsesindsatsen i Gentofte kendetegnet ved gode resultater: en lav andel af borgere på offentlig forsørgelse også set i forhold til kommunens socioøkonomiske profil, høj

borgertilfredshed, få klager, lav omgørelsesprocent og en relativt håndholdt, virksomhedsrettet tilgang. Det betyder, at der lokalt er opbygget en indsats, hvor mindre kontakt, opfølgning eller virksomhedsrettet arbejde kan have konsekvenser for borgerne og effekterne.

Reformens økonomiske logik og lokale konsekvenser

Reformen er nationalt aftalt med et samlet varigt provenu på ca. 3 mia. kr. En væsentlig del af provenuet forudsætter ikke konkret opgavebortfald, men bygger på antagelser om, at kommunerne reducerer aktivitetsniveauet i form af færre samtaler, mindre dokumentation og lavere administrativt ressourceforbrug. Som det fremgår af både bilag 1 og bilag 2, giver reformen især mulighed for at reducere kontakten til borgere. Det handler især om kontakten til aktivitetsparate (rehabiliterende målgrupper) borgere og sygemeldte fra beskæftigelse, hvor lovgivningens proceskrav fremover er minimale eller helt bortfalder.

Forvaltningen har baseret på reformens indhold vurderet, hvor store besparelser reformens konkrete opgavebortfald realistisk kan omsættes til i Gentofte Kommune. Denne vurdering peger på et samlet potentiale på ca. 7,0 mio. kr. på myndighedsindsatsen og ca. 4,0 mio. kr. på øvrig vejledning, opkvalificering og mentor, såfremt øvrige bevillingsudløb gøres permanente. Et besparelseskrav ud over dette niveau vil indebære, at der lokalt må gennemføres reduktioner, som rækker længere end reformens faktiske intention, og som vil påvirke serviceniveauet – også på områder, der ikke direkte er berørt af reformen, såsom ydelsesadministration, stabsfunktioner og den daglige telefoniske og digitale betjening af borgere og virksomheder.

Det er samtidig væsentligt at være opmærksom på, at selv mindre effekttab kan have økonomiske konsekvenser. Som anført i de økonomiske perspektiver kan en forlængelse af varigheden på offentlig forsørgelse på blot én uge for borgere i Gentofte Kommune medføre merudgifter i størrelsesordenen 6 mio. kr. årligt, hvilket hurtigt kan overstige de besparelser, der opnås ved en reduceret indsats.

Udmøntningsnøgler og betydning for borgere og service

Der er arbejdet med tre mulige udmøntningsnøgler:

- Målgruppenøglen, hvor reduktionerne fordeles efter kommunens andel af borgere i de målgrupper, reformen omfatter
- Opgavebortfaldsnøglen, hvor reduktionerne fordeles efter kommunens andel af de faktiske udgifter på landsplan
- DUT-nøglen, som tager udgangspunkt i kommunens andel af bloktilskud og serviceramme.

Valget af udmøntningsnøgle har betydning for omfanget af de lokale reduktioner. Som det fremgår af bilag 1, vil udmøntning efter DUT-nøglen indebære budgetreduktioner, som overstiger de lokalt estimerede besparelspotentialer. Det vil nødvendiggøre yderligere generelle nedskæringer og i praksis betyde markant færre samtaler, mindre håndholdt virksomhedsindsats, længere sagsbehandlingstider og reduceret tilgængelighed – og særligt for aktivitetsparate borgere og andre borgere længere fra arbejdsmarkedet, som fremover kan fritages fra kontakt efter lovgivningen.

Målgruppenøglen indebærer en mindre reduktion end det estimerede potentiale og vil give større rum for at fastholde et højere serviceniveau, men medfører samtidig et økonomisk pres i resten af kommunens budget i forhold til den statslige DUT-reduktion.

Opgavebortfaldsnøglen ligger derimod tæt på de besparelser, som forvaltningen vurderer, realistisk kan realiseres gennem reformens faktiske indhold, og skaber dermed den mest balancerede sammenhæng mellem økonomi, indsats og forventede resultater.

Ved alle tre nøgler vil borgerne opleve et andet service- og indsatsniveau end tilfældet er i dag, men det ligger også i reformens intention.

De økonomiske konsekvenser af den valgte nøgle vil blive indarbejdet i det teknisk-administrative budgetforslag for 2027-2030, som forelægges for Økonomiudvalget til september.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At drøfte og beslutte udmøntningsnøglen for besparelsen for beskæftigelsesområdet, som vil blive indarbejdet i budgetforslaget for 2027-2030.

Tidligere beslutninger:

.

Beslutninger:

Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalget den 11. maj 2026

Udvalget indstiller til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen, at opgavebortfaldsnøglen anvendes for besparelsen for beskæftigelsesområdet, idet der primo 2028 forelægges en politisk sag indeholdende vurdering af reformens reelle påvirkning i Gentofte Kommune.

Bilag

1. 2026 - 04 - Bilag 1 Forvaltnings vurdering (6873126 - EMN-2026-02041)
2. 2026 - 04 - Bilag 2 Ændringer i beskæftigelsesindsatsen som følge af reformen (6873125 - EMN-2026-02041)
3. 2026 - 04 - Bilag 3 Økonomiske perspektiver på beskæftigelsesreformen (6873124 - EMN-2026-02041)

Punkt 5: Indsats for stressramte

EMN-2026-02272

5 (Åben) Indsats for stressramte

Sags ID: EMN-2026-02272

Resumé

I Gentofte Kommune oplever vi – som mange andre steder i landet – at flere borgere lever i en presset hverdag, hvor arbejdsliv, privatliv og forventningspres kan føre til belastningsreaktioner og længerevarende sygemeldinger. Derfor har kommunen gennem det seneste år arbejdet målrettet på at tilbyde borgere en tidligere, mere relevant og individuelt tilrettelagt støtte, når kroppen begynder at sende signaler om overbelastning. Udvalget gives her en orientering om to af de indsatser, som Gentofte Kommune tilbyder borgere sygemeldt med stress og de resultater, som indsatserne har vist.

Baggrund

Tidlig indsats – skræddersyet hjælp i sygeforløbet

Når en borger henvender sig til kommunen med en længerevarende sygemelding på grund af stress, får vedkommende i dag mulighed for at indgå i en individuel tidlig indsats. Indsatsen består af et 12 ugers forløb og omfatter både holdforløb og individuelle samtaler samt digitale værktøjer, der kan give støtte til stresshåndtering, mestringsteknikker og karriereafklaring.

Indsatsen varetages af en ekstern leverandør Carelink, og er tilrettelagt som en social effektinvestering, hvilket betyder, at kommunen kun betaler for forløbet, hvis borgeren efterfølgende ikke længere vurderer sig selv som stressramt og er raskmeldt. Denne model gør det muligt både at støtte borgeren tidligt og samtidig sikre, at midlerne anvendes dér, hvor de skaber reel værdi.

Fra juni 2025 og frem til og med 1. kvartal 2026 har 58 borger har gennemført et forløb, 84 er forsat i gang.

Indsatsen måles med hjælp fra en systematisk opfølgingsmodel, som er udviklet i samarbejde med firmaet Impactly og giver kommunen præcis viden om effekten af indsatserne – på tværs. Opfølgingsmodellen bygger på anerkendte forskningsbaserede redskaber.

Resultater for den tidlige indsats:

- 79 % oplever øget livstilfredshed
- 50 % oplever øget trivsel (WHO 5)
- 76 % går fra højt til lavt stressniveau (PSS 10)

Det foregående udvalg fik ved mødet den 20. november 2025, pkt. 1, status for indsatsen. Udvalget efterspurgte en indsigt i årsagerne til, at borgere frafalder forløbet. På den baggrund har forvaltningen udført en kort undersøgelse for at belyse dette nærmere.

Frem til november 2025 var 19 borgere frafaldet forløbet. Af disse var ni borgere raskmeldte undervejs, 5 borgere havde i samarbejde med kommunen vurderet, at forløbet alligevel ikke var relevante for dem, 1 borger var fraflyttet kommunen og 4 borgere gennemførte ikke af andre årsager. Forvaltningen har kontaktet de 4 borgere, der frafaldt af andre årsager, for en uddybning. Af disse blev én borger delvist raskmeldt undervejs i forløbet, én genoptog delvist sit arbejde og opfattede derefter forløb som irrelevant, én afbrød da der var flere aftaler, vedkommende ikke kunne deltage i, og én måtte afbrød forløbet på grund af anden sygdom end stress. Alle fire bemærker dog, at de var positivt stemte over for forløbet.

Naturbaseret terapi – et unikt tilbud i Mariebjerg Terapihave

For borgere, hvor den tidlige indsats ikke står alene, eller hvor symptomerne kræver flere greb, tilbyder Gentofte Kommune deltagelse i den naturbaserede terapiindsats i Mariebjerg Terapihave. Haven er Danmarks tredje forskningsbaserede kommunale terapihave på 6.000 kvm danner rammen om tilbud til mennesker med bl.a. stress, angst eller depression, som kan være opstået som følge af udfordringer i hverdagslivet, kroniske eller livstruende sygdomme.

Forskning viser, at natur og grønne områder har en positiv effekt på vores mentale sundhed, og at denne effekt kan virke stærkere, når naturmiljøet er bevidst anlagt og indeholder bestemte rum og kvaliteter. Derfor er Mariebjerg Terapihave også udviklet på baggrund af forskning fra bl.a. Københavns Universitets forskningshave, Nacadia i Hørsholm, hvor særlige naturkvaliteter som 'det fredfyldte', 'det vilde', 'det artsrige' og 'fornemmelsen af fristed' er dominerende.

Naturbaseret terapi er et 8-ugers evidens-baseret gruppeforløb i Mariebjerg Terapihave med individuelle samtaler for borgere sygemeldt med stress, angst og depression. Naturbaseret terapi har vist signifikante forbedringer hos borgerne. Det afbøder og hjælper borgere tilbage til en velfungerende hverdag med forståelse af egne adfærdsmekanismer.

Borgerne bliver henvist til forløbet af Center for Rehabilitering og Forebyggelse, Jobcenter eller praktiserende læger i kommunen. Henvisninger fra de praktiserende læger er steget igennem de to år Terapihaven har været i drift, også som led i flere forebyggende indsatser.

Resultater for Naturterapi:

- 94 % oplever øget livstilfredshed (LS 1)
- 72 % oplever øget trivsel (WHO 5)
- 77 % går fra højt til lavt stressniveau (PSS 10)

For begge indsatser er der blevet målt på påvirkningen af borgernes livstilfredshed. De er før og efter forløbet blevet spurgt til, hvor tilfredse de var med deres liv på en skala fra 0 til 10. Dette er et hyppigt anvendt mål for generel trivsel i store internationale dataindsamlinger. Når man når man ønsker at sammenligne forskellige indsatser, kan man anvende enheden WELLBY, der angiver ét point på livstilfredhedsskalaen for én person i ét år.

I gennemsnit har forløbene øget borgernes livstilfredshed med tre trivselspoint (WELLBY). Baseret på udgifterne til de to forløb "Tidlig indsats" og "Naturterapi" har hvert trivselspoint kostet mellem 7.000 og 10.000 kr., gør indsatserne både menneskeligt meningsfulde og samfundsøkonomisk bæredygtige.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Erhverv- Social og Beskæftigelsesudvalget:

At orienteringen tages til efterretning.

Tidligere beslutninger:

.

Beslutninger:

Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalget den 11. maj 2026

Taget til efterretning.

Bilag

Punkt 6: Kvartalsrapportering til Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalget

EMN-2026-02010

Bilag

Kvartalsrapport maj 2026

Budgetændringer 2026 - ESB 1ØR

6 (Åben) Kvartalsrapportering til Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalget

Sags ID: EMN-2026-02010

Resumé

Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalget får forelagt kvartalsrapportering for 1. kvartal 2026 med opfølgning på nøgletal for områderne Social samt Erhverv og Beskæftigelse.

Baggrund

Kvartalsrapporten har til formål at give udvalget mulighed for løbende at følge op på de mål, der er opstillet for valgperioden samt udviklingen på området via en række udvalgte nøgletal. Da udvalget endnu ikke har fastlagt mål for denne valgperiode, vil denne kvartalsrapport kun indeholde nøgletal.

Bemærkninger til nøgletal for Social og Handicap

Der er ikke noget at bemærke. Udviklingen følger de tendenser, der også har været i 2025.

Bemærkninger til nøgletal for Beskæftigelse:

Der er ikke sket store ændringer i nøgletallene siden udvalgets møde i april, men et par områder kan dog kommenteres:

Der er siden 2025 blevet 14 pct. flere fuldtidspersoner blandt dagpengemodtagere og jobparate kontanthjælpsmodtagere. Dette følger udviklingen på landsplan.

Den største stigning er sket blandt kontanthjælpsmodtagere omfattet af integrationsprogram. Dette skyldes, at der er kommet mange ukrainere til kommunen i de første måneder af 2026. Beskæftigelsesgraden for de jobparate ukrainere er dog fortsat høj, som det fremgår af den tredje graf på kvartalsrapporten side 17.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalget:

At kvartalsrapporteringen tages til efterretning.

Tidligere beslutninger:

.

Beslutninger:

Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalget den 11. maj 2026

Taget til efterretning.

Bilag

1. Kvartalsrapport maj 2026 (6863151 - EMN-2026-02010)
2. Budgetændringer 2026 - ESB 1ØR (6843628 - EMN-2026-02010)

Punkt 7: Årsplan for Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalget

EMN-2026-02390

Bilag

Årsplan for Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalget maj mødet

7 (Åben) Årsplan for Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalget

Sags ID: EMN-2026-02390

Resumé

Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalget orienteres om årsplanen.

Baggrund

Årsplanen for Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalget giver udvalgets medlemmer mulighed for løbende at prioritere emner til behandling.

Årsplanen viser forventede sager til behandling på udvalgets kommende fire møder.

Årsplanens formål er at være med til at sikre:

1. At udvalget når gennem sit ressortområde på et vist niveau i løbet af et år
2. At der kan koordineres på tværs af udvalgene
3. At de øvrige kommunalbestyrelsesmedlemmer, som ikke sidder i udvalget, har indblik i, hvad der forventes drøftet på udvalgsmøderne.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalget:

At orienteringen tages til efterretning.

Tidligere beslutninger:

.

Beslutninger:

Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalget den 11. maj 2026

Taget til efterretning.

Bilag

1. Årsplan for Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalget maj mødet (6860274 - EMN-2026-02390)

Punkt 8: Meddelelser fra formanden og forvaltningen og spørgsmål fra medlemmerne

MOD-2026-00060

8 (Åben) Meddelelser fra formanden og forvaltningen og spørgsmål fra medlemmerne

Sags ID: «Case_CaseID»

Tidligere beslutninger:

.

Beslutninger:

Forvaltningen orienterede om årets sociale revision, der på beskæftigelsesområdet har medført en bemærkning. Sagen behandles i Økonomiudvalget.

Bilag

Punkt 9: Underskrift

MOD-2026-00060

9 (Åben) Underskrift

Sags ID: «Case_CaseID»

Tidligere beslutninger:

.

Beslutninger:

.

Bilag