

REFERAT Opgaveudvalg Anbringelser (2017 - 2017) d. 10-10-2017

Mødedato Tirsdag d. 10. oktober 2017 kl. 00:00

Mødested

Indholdsfortegnelse

Dagsorden.....	3
Referat.....	28

Punkt 1: Dagsorden



Dagsorden til møde i Opgaveudvalget for Anbringelser

**Mødetidspunkt 10-10-2017 17:00
Mødeafholdelse Udvalgsværelse G**

Indholdsfortegnelse

Opgaveudvalget for Anbringelser

10-10-2017 17:00

1 (Åben) Femte møde i opgaveudvalget for Anbringelser	3
--	----------

1 (Åben) Femte møde i opgaveudvalget for Anbringelser

Sags ID: EMN-2016-05057

Resumé

Opgaveudvalget for Anbringelser mødes 5. gang den 10. oktober. Mødet varer 2 timer og har overskriften; "Drøftelse af disposition for slutproduktet".

Agendaen for mødet er:

1. Velkomst og introduktion til dagens program.
2. Status og præsentation af processen frem til udvalgets afslutning.
3. Orientering om arbejdsgruppernes sidste møde.
4. Oplæg om forslag til disposition for slutproduktet.
5. Gruppearbejde og drøftelse af dispositionen for slutproduktet
6. Afslutning og evaluering af mødet.

Baggrund

På opgaveudvalgets 5. møde er dagsordenspunkterne disse:

1. Velkomst og introduktion til dagens program
Kort velkomst ved formand Karen Riis Kjølbye. Der gives en kort status over udvalgets arbejde, herunder arbejdsgruppernes sidste møde d. 19. september. Procestegning med vigtige datoer frem til udvalgets afslutning præsenteres. Opgaveudvalget skal undersøge, hvordan borgere og frivillige organisationer kan understøtte kommunens indsats omkring anbringelser. Udvalget skal udarbejde anbefalinger for indgåelse af nye partnerskaber omkring tiltag, som har fokus på forebyggelse af støtte før, under og efter en eventuel anbringelse.

På sidste opgaveudvalgsmøde identificerede udvalget en række værdier, som det blev besluttet, at arbejdsgrupperne skulle indarbejde i deres forslag til frivillige indsatser.
2. Orientering om arbejdsgruppernes sidste møde
Præsentation af arbejdsgruppernes arbejde. Mulighed for spørgsmål fra udvalget til arbejdsgrupperne.
3. Oplæg om disposition for slutproduktet
Oplæg om forslag til disposition for slutproduktet med henblik på drøftelse af hvilken form det skal have.
4. Gruppearbejde, drøftelse og opsamling vedr. slutproduktet
Gruppearbejde og efterfølgende drøftelse af indholdet i slutproduktet.
5. Evaluering af møde og afslutning
Deltagerne evaluerer dagens møde via mødeprocescheck og mødet afrundes.

Følgende bilag er vedlagt:

- Forslag til disposition for slutproduktet

Indstilling

Børn og Skole indstiller

Til opgaveudvalget for Anbringelser:

1. At udvalget drøfter, hvilken disposition, form og indhold, der skal danne grundlag for slutproduktet.
2. At udvalget evaluerer sit 5. møde.

Tidligere beslutninger:

.

Bilag

1. Disposition til slutprodukt (2022383 - EMN-2016-05057)

Dokument Navn: Disposition til slutprodukt.pptx
Dokument Titel: Disposition til slutprodukt
Dokument ID: 2022383
Placering: Emnesager/Opgaveudvalget for Anbringelser/Dokumenter
Dagsordens titel Femte møde i opgaveudvalget for Anbringelser
Dagsordenspunkt nr 1
Appendix nr 1
Relaterede Dokumenter: 1

Opgaveudvalg om anbringelser

Anbefaling til Kommunalbestyrelsen

Indledning

- Baggrund
- Udvalgets formål og mål
- Køreplan for udvalgets arbejde
- Deltagere i udvalgets arbejde: medlemmer, arbejdsgruppedeltagere og videnspersoner
- Sammenhæng af udvalgets arbejde med andre politikker, strategier og værdigrundlag

Anbefaling til Kommunalbestyrelsen: Inddragelse af frivillige i Gentofte Kommunes arbejde med anbringelsestruede, anbragte og tidligere anbragte børn og unge

- Strategi for indgåelse af partnerskaber med frivillige
- Værdier og principper for inddragelse af frivillige
- 3 prioriterede indsatsområder for inddragelse af frivillige
- Organisering af den frivillige indsats – etablering af en koordineringsenhed
- Katalog over mulige partnere
- Implementeringsovervejelser

Implementering: Tanker om realisering



Indledning

Baggrund for nedsættelsen af opgaveudvalget

Anbringelse udenfor hjemmet er den mest indgribende foranstaltning, en kommune kan iværksætte overfor et barn og dets familie. At vokse op i en familie er noget af det mest fundamentale i et barns opvækst. Derfor ønsker politikerne i Gentofte Kommune at sikre den bedst mulige støtte og opbakning til anbringelsestruede eller anbragte børn, unge og deres familier.

I Gentofte Kommune ønsker vi at sikre, at **alle børn og unge får muligheden for at være en del af trygge og stærke fællesskaber**, hvor alle børn og unge trives, udvikler deres kompetencer og udfolder deres potentialer. Det er ambitionen, at det trygge hverdagsliv med daginstitution, skole, GFO og klub skal forblive rammerne for udsatte børn og deres familier, så vidt det er muligt.

Trygge og stærke fællesskaber er dybt afhængige af lokale medborgers evne og vilje til at fungere som gode med- og modspillere. Forældre skal tage medansvar for de fællesskaber, deres barn eller ung deltager i. Deres involvering skal ses som en løftestang til i endnu højere grad at skabe nærmiljøer med tryghed og plads til forskellighed – også for kommunens udsatte børn og unge.



Indledning

Udvalgets formål og mål

På trods af at Gentofte, sammenlignet med øvrige kommuner, har et lavt antal anbringelser, oplever vi komplicerede og dyre enkeltsager. Det udfordrer realiseringen af fællesskabsstrategien og presser økonomien. **Formålet** med nedsættelsen af udvalget var derfor at se på, hvordan samarbejdet mellem kommunen, medborgere og lokale frivillige kan styrkes med henblik på at skabe færre og kortere anbringelser i et 0-18 års perspektiv.

Opgaveudvalget havde to konkrete **mål** og skulle

- undersøge hvordan borgernes og frivillige organisationers indsatser kan understøtte indsatsen for anbringelsestruede eller anbragte børn og unge, deres familier og nærmeste netværk.
- anbefale muligheder for indgåelse af nye partnerskaber, der kan understøtte samarbejdet mellem civilsamfundet og Gentofte Kommune.



Indledning

Køreplan for udvalgets arbejde

Opgaveudvalget arbejdede i perioden februar 2017 til november 2017.

Udvalget holdte i alt 6 møder. Der blev nedsat tre arbejdsgrupper, som holdte 4 møder i de mellemliggende perioder.

[INDSÆT PROCESTEGNING]



Indledning

Deltagere: medlemmer af opgaveudvalget

Kommunalpolitikere

Karen Riis Kjølbye, politiker (C), Formand

Jesper Kamp Nielsen, politiker (C), Næstformand

Christian Buje Tingleff (C)

Anne Hjorth (A)

Marie-Louise Andreassen (B)

Øvrige medlemmer

Julie Kathrine Schou

Kjeld Danneskiold-Samsøe

Bent Bolvinkel Fischer

Victoria Lund Jensen

Andreas Uth

Tatjana May

Nadja Tandrup

Tenna Dajani

Susanne Munch

Annika Nylandsted



Indledning

Deltagere: arbejdsgruppernes medlemmer

Kjeld Danneskiold-Samsøe

Bent Bolvinkel Fischer

Victoria Lund Jensen

Andreas Uth

Nadja Tandrup

Tenna Dajani

Susanne Munch

Annika Nylandsted

Jill Rübenach

Laila Skipper Nordby

Martine Grandjean

John Hebo



Indledning

Deltagere: videnspersoner

Frank Ebsen, Forskningsleder på Institut for Socialt Arbejde, Professionshøjskolen Metropol

Vibe Klarup, formand for Frivilligrådet

Ditte Reetz, CEO Menterbarn

Jette Vestergaard, Frivilligkoordinator Lyngby Taarbæk Kommune

Mogens Røstbjærg, Bestyrelsesmedlem, Frivilligcenter og Selvhjælp Gentofte



Indledning

Sammenhæng af udvalgets arbejde med andre politikker og strategier

Udvalget har i sit arbejde taget afsæt i de værdisæt, som gælder for kommunens arbejde med børn, unge og deres familier. Der er en tæt sammenhæng mellem udvalgets anbefalinger og eksisterende politikker og strategier. Her skal der blot nævnes 'En ung politik', 'Gentofte modellen' og 'Strategi for fællesskaber'.

” Ungelivet er fyldt med udfordringer, der kan være svære at tackle alene. Unge har brug for støtte og opbakning både derhjemme og der, hvor de færdes i hverdagen. Unge skal have nem adgang til vejledning og støtte, hvis livet bliver svært.

(En ung politik, værdien 'Ingen alene')



Anbefaling til Kommunalbestyrelsen

Strategi for partnerskaber med frivillige

Samarbejdet mellem civilsamfundet og Gentofte kommune om udsatte børn og unge skal understøttes gennem muligheden for indgåelse af partnerskaber.

Vi lægger i dette samarbejde med civilsamfundet vægt på, at:

- Tage udgangspunkt i allerede eksisterende, relevante og kompetente frivillige organisationer både lokale og nationale
- Den frivillige er tilknyttet en frivillig organisation og er ikke organiseret i kommunalt regi
- Det bør være en frivillig organisation, fremfor kommunen, der iværksætter det frivillige initiativ
- Partnerskaber med den frivillige verden sikrer en klar opgavedeling
- Der skabes ejerskab om frivilligt arbejde blandt de frivillige og borgerne i civilsamfundet
- Det er vigtigt, at det er borgeren, der vælger den frivillige og ikke omvendt



Anbefaling til Kommunalbestyrelsen

Værdier og principper

Opgaveudvalget har drøftet værdigrundlaget for inddragelse af frivillige i Gentofte Kommunes arbejde med anbringelsestruede, anbragte og tidligere anbragte børn.

Gentofte Kommune bør inddrage frivillige på anbringelsesområdet, fordi udvalget mener at

- + Samarbejdet med frivillige på dette område rummer et stort potentiale
- + Bedre livskvalitet bæres i og af fællesskabet
- + Social innovation skal bæres af borgerne og ikke af kommunen
- + En frivillig kan tilbyde noget andet end kommunen kan
 - Mødet mellem den frivillige og borgeren er 1 til 1 og et møde mellem mennesker
 - En frivillig kan komme med kærlighed og omsorg
 - En frivillig ven ikke er en betalt relation.

Anbefaling til Kommunalbestyrelsen

Værdier og principper (fortsat)

Samarbejdet mellem kommunen og frivillige på anbringelsesområdet er båret af ønsket om at

- + Vi vil skabe et bedre liv for barnet, den unge og familien
- + Vi vil skabe ligeværdighed i mødet mellem barnet, den unge, familien og den, der hjælper
- + Vi vil styrke børn og unge i at begå sig i livet
- + Vi vil styrke sociale kompetencer og relationer.

... og skal tage hensyn til følgende principper:

- + Vi må ikke glemme forældrene
- + Vi skal turde at italesætte det svære
- + Vi skal arbejde med empowerment: barnet, den unge og familien bliver styrket i deres eget liv.



Anbefaling til Kommunalbestyrelsen

3 prioriterede indsatsområder

Udvalget anbefaler en systematisk inddragelse af frivillige på følgende indsatsområder

- 1) Etablering og vedligeholdelse af et mentornetværk/håndholdt støttekorps
- 2) Indsatser, der fremmer børn og unges sociale liv og mindsker ensomhed
- 3) Indsatser, der hjælper børn og unge med at finde fritidsjobs

De tre indsatsområder er beskrevet nærmere på de følgende slides



Anbefaling til Kommunalbestyrelsen

Prioriteret indsatsområde – Mentornetværk/støttekorps

Et mentornetværk er vigtigt fordi:

- Det kan forebygge og bearbejde skyldfølelse og styrke hjælp til selvhjælp
- Det skaber en positiv effekt at give til andre
- Det kan "stoppe snebolden, før den ruller"
- Det kan forebygge ensomhed, isolation og stress både hos barnet, den unge og forældrene
- Det kan skabe overskud hos forældrene til samværet og relationen med børnene
- Det kan skabe bedre samvær barnet/den unge og forældrene imellem og medføre hjemgivelse.

Hvorfor?

De frivillige kan:

- Være en personlig relation, der støtter barnet/den unge og forældrene i at udvide sit sociale netværk. Det kan både være voksen til barn, ung til ung, forældre til forældre eller familie til familie
- Hjælpe forældrene med praktiske og konkrete opgaver i hverdagen
- Lave aktiviteter sammen med barnet/den unge, fx sport, kulturelle oplevelser, spilleaftener samt socialt samvær
- Støtte barnet/den unge i at lave lektier samt i deres skolegang
- Præsentere muligheder for den unge om fx uddannelse, job og fritid
- Hjælpe med at henvise til mere professionel hjælp, hvis det er nødvendigt

Hvad?

Samarbejdet med de frivillige skal:

- Være en ordning der tager udgangspunkt i barnets/den unges og forældrenes behov for hjælp
- Matche den frivilliges interesser, kvalifikationer og ressourcer med familiernes behov fx ved at oprette en database, der samler oplysninger om familierne og de frivillige.
- Indsamle oplysninger om fx praktisk håndværkerhjælp samt sociale og sportslige aktiviteter til gavn for barnet, den unge og familierne.
- Bruge frivillige som inddragelse i en sikkerhedsplan

Hvordan?



Anbefaling til Kommunalbestyrelsen

Prioriteret indsatsområde – Mindske ensomhed

Det er vigtigt at mindske ensomhed fordi:

- Det er et udbredt problem blandt anbragte børn og unge og forebyggelse heraf øger de anbragte børn, unge og familiernes livskvalitet
- Det giver børnene og de unge mulighed for at skabe en anden identitet end den "anbragt ung"
- Det kan forebygge psykiske problemer som misbrug, angst og depression
- Det øger bevidstheden for den unge om værdien i at bidrage til fællesskaber
- Det kan bidrage til at skabe større selvværd og selvtillid og giver dermed barnet/den unge mulighed for at komme godt videre i livet

Hvorfor?

De frivillige kan hjælpe med at:

- Etablere et fysisk mødested/klub kun for tidl. anbragte, der styres af de unge selv, og hvor man nemt kan mødes med andre unge med fælles interesser om fx biografdage, fodbold, foredrag, spilleaftener, filmaften og gratis arrangementer
- Lave en App, der kan hjælpe barnet/den unge til at mødes med andre og skabe relationer evt. i samarbejde med tidl. anbragte unge
- Skabe en vennebank, som frivillige organiserer mhp. at matche unge med hinanden og skabe potentielle venskaber
- Oprette lukkede Facebook-grupper på de sociale medier
- Arrangere fysisk træning

Hvad?

Samarbejdet med de frivillige kan ske ved at:

- Barnet/den unges primærpædagog fortæller mulighederne
- Bruge frivillige til at arrangere arrangementer og aktiviteter

Hvordan?



Anbefaling til Kommunalbestyrelsen

Prioriteret indsatsområde – Hjælp til at finde fritidsjob

Det er vigtigt at hjælpe den unge med at finde fritidsjob fordi:

- Det har stor betydning for både selvværd og selvtillid, samt muligheden for selvforsørgelse på sigt
- Det kan være svært uden tidligere erfaring at få et fritidsjob
- Som anbragt ung kan man ikke få SU, men kontakthjælp.

Hvorfor?

De frivillige kan hjælpe med at:

- Udbrede kendskabet om behovet for fokus på fritidsjobs til anbragte og tidligere anbragte unge
- Skabe kontakt til lokale virksomheder eller andre mulige ansættelsessteder
- Arrangere orienteringsmøder om jobsøgning på opholdsstederne

Hvad?

Samarbejdet med de frivillige skal:

- Støtte den anbragte, eller tidligere anbragte, unge i forhold til:
 - hvor den unge har lyst til at arbejde
 - hvordan skriver man en ansøgning og et CV
 - hvordan forbereder man sig på en jobsamtale
- hjælp til praktik

Hvordan?



Anbefaling til Kommunalbestyrelsen

Organisering af den frivillige indsats – Etablering af en koordineringsenhed

Hvorfor er koordineringsenheden vigtig?

- Sikre optimal match mellem frivillig og barn/unge/forældre i forhold til behov, kvalifikationer og ressourcer. Dette er vigtigt, fordi det fremmer muligheden for en holdbar relation

Hvad går koordineringsenheden ud på?

- Koordineringsenheden er en understøttende funktion, som sikrer et overordnet tovhold på de frivillige og de opgaver, som de skal løse.
- Koordineringsenheden kan fx agere/kommunikere via en hjemmeside/portal
- Koordineringsenheden kan både være organiseret kommunalt eller frivilligt.

Hvilke opgaver er der ifm. koordineringsenheden?

- Rekruttering, både opsporing og screening
- Supervision og undervisning
- Sikre viden om relevant lovgivning, tavshedspligt, etik m.m.
- Agere som ufarlig mellemmand
- Kontakt til og viden om eksisterende relevante frivillige organisationer, netværk og projekter
- Vedligeholdelse af database.



Implementering

Tanker om realisering af anbefalingen

På sigt skal der udarbejdes formidlingsmateriale til de forskellige målgrupper, altså frivillige, familier, forvaltningen osv.

Procedurer/retningslinjer for forvaltningsarbejde

- Medarbejderne i forvaltningen skal i højere grad være opmærksomme på inddragelse af civilsamfundet i arbejdet med udsatte børn og unge

Aftaleskabeloner ifm. indgåelse af partnerskaber

Til at understøtte implementeringen er der udarbejdet et frivilligkatalog og en vidensbank.



Implementering Frivilligkatalog

Børne og Familie har sideløbende med Opgaveudvalgets arbejde udarbejdet et katalog over relevante frivillige tilbud og indsatser. Kataloget er en idébank, indeholdende frivillige aktører, foreninger, institutioner, der i forvejen arbejder med og har fokus på udsatte børn og unge og deres familier.



Implementering **Vidensbank**

Opgaveudvalget har udarbejdet et katalog over mulige partnere i et samarbejde mellem Gentofte Kommune og frivillige aktører. Kataloget er en idébank, indeholdende frivillige aktører, foreninger, institutioner, der i forvejen arbejder med og har fokus på udsatte børn og unge og deres familier.

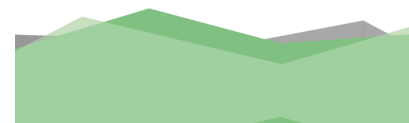
Gentofte Kommune



Opgaveudvalget for
Anbringelser

VIDENSBANK

april 2007



Punkt 2: Referat



Referat af møde i Opgaveudvalget for Anbringelser

Mødetidspunkt 10-10-2017 17:00
Mødeafholdelse Udvalgsværelse G

Protokollen blev læst
og mødet hævet kl.: 19.00

Tilstede: Karen Riis Kjølbye, Jesper Kamp Nielsen, Christian Buje Tingleff, Anne, Hjorth, Bent Bolvinkel Fischer, Nadja Tandrup, Tenna Dajani, Susanne Munck

Fraværende: Marie-Louise Andreassen, Julie Kathrine Schou, Kjeld Danneskiold-Samsøe, Victoria Lund Jensen, Annika Nylandsted, Tatjana May, Andreas Uth

Indholdsfortegnelse

Opgaveudvalget for Anbringelser

10-10-2017 17:00

1 (Åben) Femte møde i opgaveudvalget for Anbringelser	3
--	----------

1 (Åben) Femte møde i opgaveudvalget for Anbringelser

Sags ID: EMN-2016-05057

Resumé

Opgaveudvalget for Anbringelser mødes 5. gang den 10. oktober. Mødet varer 2 timer og har overskriften; "Drøftelse af disposition for slutproduktet".

Agendaen for mødet er:

1. Velkomst og introduktion til dagens program.
2. Status og præsentation af processen frem til udvalgets afslutning.
3. Orientering om arbejdsgruppernes sidste møde.
4. Oplæg om forslag til disposition for slutproduktet.
5. Gruppearbejde og drøftelse af dispositionen for slutproduktet
6. Afslutning og evaluering af mødet.

Baggrund

På opgaveudvalgets 5. møde er dagsordenspunkterne disse:

1. Velkomst og introduktion til dagens program
Kort velkomst ved formand Karen Riis Kjølbye. Der gives en kort status over udvalgets arbejde, herunder arbejdsgruppernes sidste møde d. 19. september. Procestegning med vigtige datoer frem til udvalgets afslutning præsenteres. Opgaveudvalget skal undersøge, hvordan borgere og frivillige organisationer kan understøtte kommunens indsats omkring anbringelser. Udvalget skal udarbejde anbefalinger for indgåelse af nye partnerskaber omkring tiltag, som har fokus på forebyggelse af støtte før, under og efter en eventuel anbringelse.

På sidste opgaveudvalgsmøde identificerede udvalget en række værdier, som det blev besluttet, at arbejdsgrupperne skulle indarbejde i deres forslag til frivillige indsatser.
2. Orientering om arbejdsgruppernes sidste møde
Præsentation af arbejdsgruppernes arbejde. Mulighed for spørgsmål fra udvalget til arbejdsgrupperne.
3. Oplæg om disposition for slutproduktet
Oplæg om forslag til disposition for slutproduktet med henblik på drøftelse af hvilken form det skal have.
4. Gruppearbejde, drøftelse og opsamling vedr. slutproduktet
Gruppearbejde og efterfølgende drøftelse af indholdet i slutproduktet.
5. Evaluering af møde og afslutning
Deltagerne evaluerer dagens møde via mødeprocescheck og mødet afrundes.

Følgende bilag er vedlagt:

- Forslag til disposition for slutproduktet

Indstilling

Børn og Skole indstiller

Til opgaveudvalget for Anbringelser:

1. At udvalget drøfter, hvilken disposition, form og indhold, der skal danne grundlag for slutproduktet.
2. At udvalget evaluerer sit 5. møde.

Tidligere beslutninger:

.

Beslutninger:

Ad 1)

I forbindelse med oplægget om dispositionen til slutproduktet blev det bemærket, at der i det nuværende udkast er en todeling af værdierne, således at nogle af værdierne omhandler de frivillige, hvor andre omhandler barnet eller den unge. Der blev stillet spørgsmålstejn ved, hvorvidt denne opdeling skal bevares. Endvidere blev det foreslået, at afsnittet omkring organiseringen/koordineringsenheden bør fremgå tydeligere i selve indholdsfortegnelsen.

Det efterfølgende gruppearbejde medførte en række konkrete forslag til justeringer i slutproduktet. Disse forslag er noteret særskilt og vil blive indarbejdet i slutproduktet. Derudover gav gruppearbejdet anledning til følgende overordnede diskussioner:

Organisering/koordineringsenheden

Der er tre muligheder for organisering af koordineringsenheden: Den kan være frivilligt organiseret, kommunalt organiseret eller den kan være et partnerskab mellem det frivillige og det kommunale. Fordelen ved at organiseringen er kommunalt forankret er, at det kan skabe en bedre kontinuitet i arbejdet med de frivillige. Fordelen ved at det er frivilligt organiseret er, at de frivillige organisationer har erfaring med at organisere lignende indsatser, rekruttere frivillige m.m. Der var derudover et forslag om, at organiseringen startes op som en fælles indsats af kommunen og de frivillige organisationer, og efterfølgende kan opgaver og ansvar deles op. Det blev dog pointeret, at det er væsentligt at præcisere, hvad koordineringsenhedens opgave er, og først derefter drøfte organiseringen. Det drøftes, at organiseringen/koordineringsenhedens opgave er at styrke grundlaget for og understøtte de forskellige indsatser.

Vision, værdier og principper

Der var forslag om, at værdierne skrives mere sammen, og at formuleringer om, at kommunen fx aldrig kan bidrage med noget positivt, bør undgås.

Indsatserne

Der var et forslag om, at oprette en 4. indsats, som særskilt skulle sikre støtte og hjælp til forældrene. Dette førte til en drøftelse af, hvorvidt det ville betyde, at der blev lagt for stor vægt på familien, fremfor på barnet/den unge. Såfremt der oprettes et forslag om en 4. indsats, skal de sætninger der omhandler familien/forældrene under "mentornetværket" flyttes til den 4. indsats.

Det blev påpeget, at det er væsentligt, at der er en sammenhæng mellem indsatserne, så en indsats ikke skaber en kløft mellem forældrene og den frivillige.

Ad 2)

8 ud af 8 deltagere besvarede evalueringen. Der blev evalueret ud fra skalaen 1-10, hvor 10 er bedst. De fleste stemte og gennemsnittet var henholdsvis:

På sporet:	9	gns. 8,6
Engagement:	9/10	gns. 9,5
Lytte:	9	gns. 9,1
Lederskab:	9	gns. 8,9
Beslutninger:	9/10	gns. 9,5

Bilag

1. Disposition til slutprodukt (2022383 - EMN-2016-05057)