

# **REFERAT Opgaveudvalg Fremtidens velfærdsløsninger for ældre (2022 - 2023) d. 08-12-2022**

**Mødedato** Torsdag d. 08. december 2022 kl. 00:00

**Mødested**

## **Indholdsfortegnelse**

Dagsorden med bilag.....	3
Referat.....	21

## **Punkt 1: Dagsorden med bilag**



# **Dagsorden til møde i Opgaveudvalg Fremtidens velfærds løsninger for ældre**

**Mødetidspunkt 08-12-2022 17:00  
Mødeafholdelse Udvalgsværelse A/B**

# Indholdsfortegnelse

Opgaveudvalg Fremtidens velfærdsløsninger for ældre

08-12-2022 17:00

<b>1 [Åben] Dagsorden til 5. møde i opgaveudvalg Fremtidens velfærdsløsninger for ældre den 8. december 2022.....</b>	<b>3</b>
---	----------

## 1 [Åben] Dagsorden til 5. møde i opgaveudvalg Fremtidens velfærdsløsninger for ældre den 8. december 2022

Sags ID: EMN-2022-09202

### Baggrund

Kommunalbestyrelsen nedsatte den 31. januar 2022 opgaveudvalget Fremtidens velfærdsløsninger for ældre. Opgaveudvalget skal komme med anbefalinger til, hvordan Gentofte Kommune fortsat kan tilbyde den bedste ramme for ældres liv og udfoldelser - og dermed fastholde et værdigt, trygt og godt liv for ældre borgere i Gentofte Kommune.

Dagsorden for mødet

- Velkomst v. formand Katja S. Johansen
- Overblik over det samlede materiale fra opgaveudvalgets møder og aktiviteter frem til nu v. facilitator Tine Faurby
- Drøftelse af det samlede materiale i grupper
- Præsentation i plenum: Hvad synes vi er vigtige temaer, hvilke retninger kan vi se fremad.
- Tak for i dag v. formand Katja S. Johansen

Der er vedlagt en opsamling af det materiale som opgaveudvalget indtil nu har produceret selv og de input, der er kommet ind fra borgerinddragelsen.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller:

1. At opgaveudvalget orienterer sig i og drøfter det samlede arbejde og input fra borgerinddragelsen.
2. At opgaveudvalget drøfter temaer og retning for fremtidens velfærdsløsninger til ældre.


### Tidligere beslutninger:

.

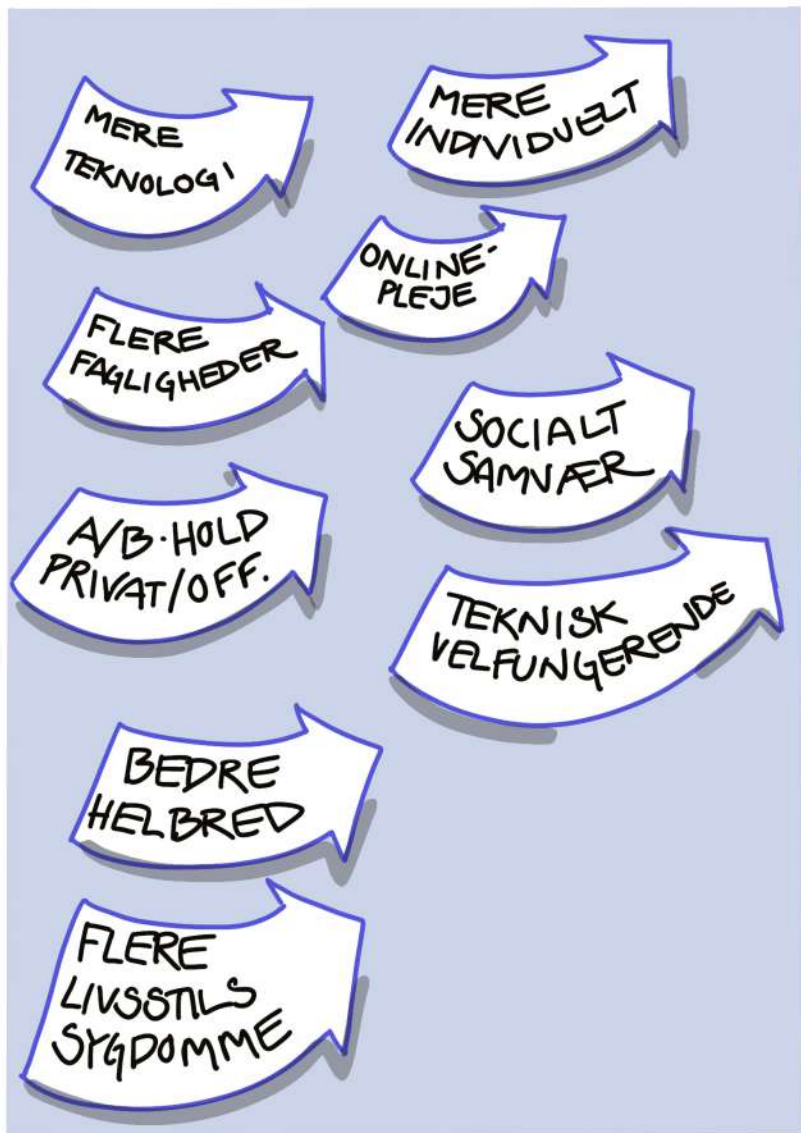
### Bilag

1. Koncentrater fra møder og arrangementer samlet (4893522 - EMN-2022-09202)
2. Procesplan opdateret 1. december 2022 (4894662 - EMN-2022-09202)

<b>Dokument Navn:</b>	<b>Koncentrater fra møder og arrangementer samlet.pdf</b>
<b>Dokument Titel:</b>	<b>Koncentrater fra møder og arrangementer samlet</b>
<b>Dokument ID:</b>	<b>4893522</b>
<b>Placering:</b>	<b>Emnesager/Dagsorden til 5. møde i opgaveudvalget Fremtidens velfærdsløsninger for ældre den 8. december 2022/Dokumenter</b>
<b>Dagsordens titel</b>	<b>Dagsorden til 5. møde i opgaveudvalg Fremtidens velfærdsløsninger for ældre den 8. december 2022</b>
<b>Dagsordenspunkt nr</b>	<b>1</b>
<b>Appendix nr</b>	<b>1</b>
<b>Relaterede Dokumenter:</b>	<b>2</b>

Dette dokument blev genereret af  getorganized  
for SharePoint

# 1. OPGAVE UDVALGSMØDE



**PET GODE ÆLDRELIV:**

AT KUNNE BLIVE VED MED AT LEVE ET AKTIVT SELVSTÆNDIGT LIV MED TRYKHED OG SOCIALT LIV



# KONCENTRAT FRA 2. MØDE I OPGAVER- UDVALGET

## MEGA-TRENDS

MERE → BEDRE  
INDIVIDVELT → SAMMEN  
PENSION → PAUSER  
BORGER-SERVICE → BORGER-  
SERVICE → AKTIVISME

## VI SER 3 OVERORDNEDE TEMA'ER

"DET SENE  
YOKSEN LIV" - LIVSSTIL  
HELPER OG TANKER OM ALDRING

### \* DET ER VIGTIGT:

- IKKE AT VÆRE ENSOM
- AT VÆRE SELVHJULPEN
- AT HÅVE TILSTRÆKKELIG ØKONOMI

TEKNOLOGI &  
MENNESKER

- \* VI SKAL FOREBYGGE VIA SUNDHEDS-TECH
- \* HJÆLP TIL AT TEKNOLOGI
- \* VIGTIGT AT FORBEREDE AT VÆRE ÆLDRE

VELFÆRDSSAMFUND  
- ROLLER, FAMILIE  
OG CIVILSAMFUND

- \* DE NÆRE RELATIONER
- \* LIGE ADGANG TIL ET GODT SUNDHEDSVÆSEN - ÅBENT OG EFFEKTIVT
- \* BORGERNES VALG OG FRAVALG - VÆRGEMÅL SELVSTÆNDIGHED, TEKNOLOGI
- \* TRYGHED - FR DEN HJÆLP MAN HAR BRUG FOR

# UDSAGN FRA DRØFTELSER

MODE 2

HVORDAN OVERFØRER MAN SINE KOMPETENCER TIL EN NY LIVSPERIODE, SÅ DET HELE IKKE GÅR TIL ØPILDE?

LENE & HENRIK

SAMFUNDS-SPILD

DET NYE ER AT ALT ER MERE UFORMELT, DET ER IKKE NØDVENDIGT MED 3 RETTER. OG DET GØR DET LETTERE AT SES

VI KAN IKKE LAVE ET FULDT SERVICERET SAMFUND...

JESPER

MAN SKAL LÆRE AT BLIVE GAMMEL TIDLIGERE

LENE

VI KAN MØDES UDE

DE PÅRØRENDE HAR JO IKKE TID - MEN DET HAR ROBOTTERNE!

SUSI

MINE PÅRØRENDE HAR KARRIERER. DE HAR DA IKKE TID TIL AT PASSE MIG

INGER MARIE

FOLK GIDER JO IKKE GÅ TIL GYMNASTIK ...

HANNE

DER SKAL MENTALITÆTSÆNDRINGER TIL!

KIRSTEN

# LIS PETERSSON

NYT AT  
BALANCEN  
TIPPER  
BABY BOOM!

VI SKAL LÆRE  
HELE LIVET!

JAMEN, MAN  
KAN IKKE  
LÆRE EN GAMMEL  
HUND NYE KUNSTER.

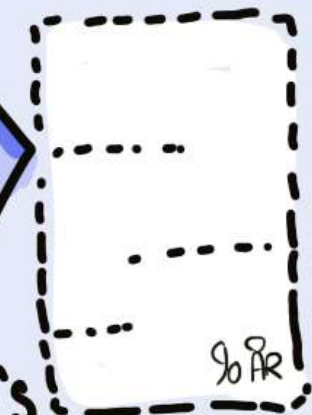
JO, FORSKNINGEN  
VISER AT NÅR VI  
BRUGER HJERNEN  
SÅ BEVARER VI DEN

HVAD VIL DU  
GERNE LÆRE?

## 3FASE-LIV

UDD	20 ÅR
ARB	40 ÅR
FRITID	10 ÅR

## FLERFASE-LIV



+ 10 ÅR'S  
VOKSEN LIV

TIDLIGT VOKSENLIV  
+  
SENT VOKSENLIV

SVÆKES  
M. ALDEREN

FLYDENDE  
INTELLIGENS

- KORTTIDS  
HUK.

=

KRYSTALISERET  
INTELLIGENS

- MØNSTERGEN-  
KENDELSE
- ERFARINGER
- BEGLUTNINGER  
OG OVERBLIK

ØGES  
M. ALDEREN

## LYST-LÆRING

- GOLF
- SPANSK
- ☺

## NØDVENDIG LÆRING

MOTIVATION

- E BOKS
- REJSEKORTET
- AFFALDSORTERING
- AT LØFTE NOGET:  
FX LOKALPOLTIK
- FÆLLESSKAB
- INSPIRATION OG NYE  
VINKLER
- NYE DIGITALE  
MULIGHEDER

JEG VIL  
GERNE ARBEJDE  
I BØRNEHAVE

FORPLIGT-  
ENDE  
FRIVILLIGHED

HVAD VIL VI  
MED DE EKSTRA  
ÅR?

## TEMAER I OPG. UDV:

- "GODT LIV I EGEN BOLIG"
- SELVHJULPENHED
- ENSØMHEDE
- KOMMUNENS ROLLE
- PERSONLIGE ERFARINGER  
+ EKSPERT INPUT

GENTOFTE MØDES 2/9'22

BEVARE  
FØRLIGHEDEN

FYSISK OG  
PSYKISK

FÅ NYE  
INDTRYK

AT PÆREN  
ER I ORDEN

ØKONOMISK  
BOLIG

TRYK HED

VÆRE  
SUND  
OG GLAD

GODT

EN RIMELIG  
FYSIK

VED  
GODT  
MOD

MENTALT

VÆRE NYSGERRIG  
HAVE UDVIKLENDE  
RELATIONER

VIDE JEG  
KAN FÅ  
HJÆLP

RESPEKTFULD  
BEHANDLING  
I DET OFFENT-  
LIGE

HELBRED

EN DEL  
AF MIN  
HVERDAG

IKKE FOR  
MANGE  
SKAVANKER

FÅ ANDRE  
TIL AT SMILE

NETVÆRK

NOGEN HAR MIN RYG

FRIVILLIGHED

FORTSAT HAVE  
FÆLLESSKABER

KUNNE  
BEVÆGE  
SIG

MOTION

GÅTURE

KUNNE  
BADE I  
ØRESUND

MULIGHED FOR  
AT MOTIONERE

ATTRAKTIVE

BILLIGE

IKKE BO  
ALENE  
-SENIOR-  
BOLIG

SOCIALT

TALE MED  
FORSKELLIGE

HAVE MINE  
VENNER

BO MED  
FLERE GENE-  
RATIONER

LIV

IKKE FØLE  
SIG ALENE

BLIVE I MIN  
BOLIG

AKTIVITETER

FASTE

SOCIALE

AT DER ER  
NOGET JEG KAN  
DELTAGE I

SPISNING

FAMILIE

FORBLIVE

SELV-  
HJULPEN

KUNST  
KULTUR  
INDKØB

GODE  
BILLIGE  
BOLIGER

LEVE "TIL JEG  
DØR  
REJSE

MIG SELV"  
BLIVE  
RESPEK-  
TERET  
DER ER  
STADIG BRUG  
FOR MIG

SELV-  
KØRENDE

RENT VAND  
I ØRESUND

NÆRMILJØ

# TEKNOLOGI

**NU**


- AVANCEREDE HJÆLPEMIDLER
- KOMPLÆKSE
- TEKNOLOGI-FORSKRÆKKELSE



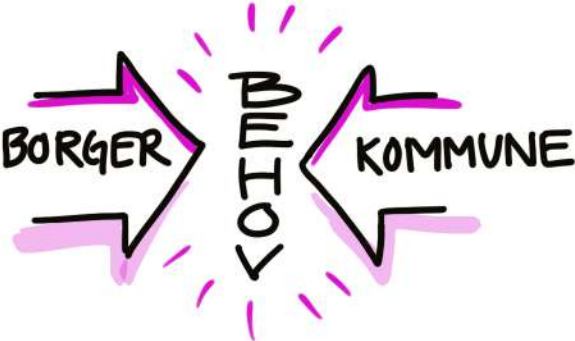
**FREMTID**

- TILGÆNGELIGE FORBRUGSGODER
- INTUITIVE
- DIGITALT KLAR / INDFØDE

**ELDRE ER**



- MENTALE KOMPETENCER
- SELVHJULPENHED
- TEKNOLOGI-TILGANG
- FYSISK HELBRED
- FØRSKELLIGE NETVÆRK



**HVEM ER MÅLGRUPPEN?**

- ★ FELLESSHAB → DIGITALT
- ★ TRYGHED OG BEKVEMMELIGHED
- ★ IT-VENNER



\* DATA & SIKKERHED

\* TEKNOLOGISK RÅDGIVNING

\* MOTIVERE

• **KOMMUNENS ROLLE?**

\* "SCANNE UDVALG"

\* HJÆLPE-MIDLER?

# VI TROR PÅ EN FREMTID, HVOR ...

SAMFUNDSSIND  
SOM MINDSET

FÆLLESSKAB  
OG INVOLVERING  
ER EN NØDVEN-  
DIGHED

FORPLIGT-  
ENDE  
FÆLLES-  
SKABER

BØRNE-  
FAMILIER UNGE PASSER  
GAMLE

FRIVILLIGHED  
ER FOR ALLE

SKOLER, KIRKER  
PLEJE, ERHVERV

MAN IKKE  
KAN FÅ ALT

MERE  
EGEN-  
BETALING

RESSOURCER  
OMPRIORITERES

VI BYTTER  
HJÆLP  
DIGITALT

APP'S

JEG HAR  
BRUG FOR...

JEG HJÆLPER  
GERNE MED...

SKABER  
RAMMER

KOORDINERER  
TOVHOLDER

KOMMUNEN  
FACILITERER  
FÆLLESSKABER

ILDSJÆLE  
INDDRAGER  
OG UDVIDER

DELEØKO-  
NOMI

FÆRRE  
FAGGRÆNSER

"ALLE KAN  
ARBEJDE"

ATTRAKTIVE  
SENIORER

NYE  
FAGLIG-  
HEDER

ARBEJDSMARKEDET  
ER "BREDERE"

FLEKSIBEL  
PENSIONERING  
(IND OG UD, ALDER)

INVITERET  
ARBEJDSKRAFT  
TIL PLEJE

# VI TROR PÅ EN FREMTID, HVOR

CIVILSAMFUNDET ER CENTRALT FOR VELFÆRDEN

HVOR VI KUN LYKKES SAMMEN

DIGITALE PLATFORME UNDERSTØTTER FÆLLESSKAB OG HJÆLP

HVOR VI ALLE BIDRAGER → FORPLIGTENDE "VÆRNE-PLIGT"

UNDERSTØTTER RAMMER FOR FÆLLESSKAB

KOMMUNEN ER FACILITATOR, FREMFØR LEVERANDØR

FRIVILLIGHED I ALLE KOMMUNALE TILBUD

KOMMUNE, ERHVERV, PRIVATE OG FRIVILLIGE = FORPLIGTENDE FÆLLESSKABER

TEKNOLOGI GIVER MULIGHEDER

FRIGIVER RESSOURCER  
NY BEHANDLING FOREBYGGE FORVÆRRING  
BØRGERE ER MERE DIGITALE  
STØTTE TIL TEK. ER EN OPGAVE

HJÆLP TIL SELVHJÆLP

VELFÆRDS-SAMFUNDET ER PRESSET

MERE EGEN-BETALING

A/B HOLD DEM DER KAN SELV, SKAL SELV

STØRRE FØRSKELLE

FYSISK + PSYKISK  
VORES HELBRED ER BEDRE

VI LEVER GODT MED FLERE DIAGNOSER

VI ER MERE SELVHJULPNE

VI HAR FOKUS PÅ FOREBYGGELSE  
ROBUSTE LIV

# TRYGHED

BASAL

SIKKER I MIT NÆRMILJØ  
FREM TID S-SIKRET

BEVARE IDENTITET - IKKE BARE PENSIONIST

KALDE-APPARAT  
TILPASSE HJEMMET  
TRYK I EGET HJEM

ØKONOMI  
ROBUSTHEDS FAKTORER



FAMILIEN HJÆLPER

FAMILIE NETVÆRK

GOD DIALOG  
HAVE ET FORMÅL

MIT HJEM

BASALE BEHOV

SE ORDENTLIG UD

VERDIGHED

"DET SOCIALE ER VIGTIGERE END RENGØRING"

PERSONLIG

TILGANG

SOCIALT

FØLGE MED, FX TEKNOLOGISK

😊  
VÆR POSITIV

NOGEN DER HOLDER AF MIG  
NABO-SKAB

SIKKERHEDS-NET

AKTIV

SELV-HJULPEN

VÆRE RESPEKTERET OG FØLE SIG NYTTIG

SOCIAL

VIGTIGT!  
FYSISK + MENTALT

"JEG ER IKKE GAMMEL, NÅR JEG ER SELV-HJULPEN"

BLIVE VED MED AT VÆRE MIG

SELVFOR-STÆRKENDE

SELVHJULPEN  
↳ SELVÆRD

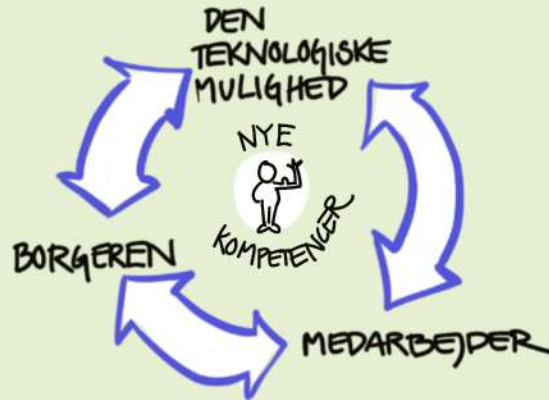
FUNKTIONEL

# TEKNOLOGI - 4. MØDE

DIGITAL  
MEDICIN



SOVN APP'S  
TELEMEDICIN  
KOL-OVERVÅGNING  
SYNS-HJÆLP



ALLE, DER KAN SELV,  
SKAL SELV!

VI HAR  
IKKE RÅD  
TIL ANDET

OG DET FRIGIVER  
RESSOURCER TIL  
DEM DER TRÆNGER  
MEST

A/B HOLD

- ⇒ DIFFERENTIERET TILGANG
- ⇒ FØRSKELLIGE LØSNINGER
- ⇒ OMFORDDELING

TECH ER  
EN DEL AF  
LØSNINGEN



VÆLG AF  
TEKNOLOGI

FRIGIVE TID/  
RESSOURCER  
AFLASTE  
VÆLG FÅ OG  
IMPLEMENTER

## PEJLEMÆRKER



FLEKSIBILITET OG INDIVI-  
DUELLE LØSNINGER MED EN  
FAGLIG VURDERING AF BEHOV  
OG EVNE IFT. TEKNOLOGI

CERTIFICEREDE DIGITALE  
LØSNINGER, DER FOREBYGGER  
FUNKTIONSTAB, BEVARER SELV-  
STÆNDIGHED, VÆRDIGHED, FRIHED  
OG TRYGHED

KOMMUNEN TILBYDER TEKNOLOGIS  
LØSNINGER I EGET HJEM  
EFTER INDIVIDUEL VURDERING  
SAMMEN M BORGER OG PÅRØRENDE

- \* ETIK
- \* EGENBETALING



**Relateret document 2/2**

**Dokument Navn:**      **Procesplan opdateret 1.  
december 2022.pdf**

**Dokument Titel:**    **Procesplan opdateret 1.  
december 2022**

**Dokument ID:**        **4894662**

# OPGAVEUDVALG "FREMTIDENS VELFÆRDSLØSNINGER"

4/5	14/6	2/9	27/9	4/10	27/10	14/11	8/12	24/1	6/3	16/3
<p>"GRUNDLAGET"</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• OPGAVEN</li> <li>• BOLIGER</li> <li>• AFTALER OM ARBEJDSFORM</li> </ul> <p>• DRØFTE DET GODE ÆLDRELIV, KVALITET OG FREMTID</p>	<p>"TEMAERNE"</p> <p>• "EKSPERT-INPUT" </p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• HJEMMET</li> <li>• CIVILSAMF.</li> <li>• TEKNOLOGI</li> <li>• SUNDHED</li> </ul> <p>• DEBAT OG IDEUDVIKLING OM TEMAERNE</p>	<p>"HVAD SIGER DE ANDRE"</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• GENTOFTE MØDES</li> <li>• OPLEG OG DEBAT</li> <li>• INPUT FRA BORGERE</li> </ul>	<p>PÅ TUR → KCX</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• RUNDVISNING/OPLæg I TEKNOLOGI-LEJLIGHED</li> <li>• GENTOFTE MØDES</li> <li>• FAGLIGT INPUT</li> </ul>	<p>MINI-WS</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SAMFUND</li> <li>• BORGERE</li> <li>• FAGPERSONER</li> </ul> <p>→ ANDRE PERSPEKTIVER OG LØSNINGER</p>	<p>"FREMTID OG TEKNOLOGI"</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• TEMADRØFTELSE AF SCENARIER FOR TEKNOLOGIENS ROLLE.</li> <li>• PEJLEMÆRKER OG RETNING</li> </ul>	<p>MINI-WS</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• LIVSFASER</li> <li>• BORGERE</li> <li>• FAGPERSONER</li> </ul> <p>→ ANDRE PERSPEKTIVER OG LØSNINGER</p>	<p>"VI SAMLER TRÅDENE"</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BEARBEJDE MATERIALE FRA GENTOFTE MØDES OG WORKSHOPS.</li> <li>• MØNSTRE OG RETNING</li> </ul>	<p>"PRINCIPPER OG PEJLEMÆRKER"</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• HVORDAN SER FREMTIDEN UD FOR ÆLDREPLEJEN, CIVILSAMFUNDET OG KOMMUNENS ROLLE?</li> <li>• HVILKE PEJLEMÆRKER KAN VI SÆTTE?</li> </ul>	<p>FORMULERE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• KONKRETISERE OG FORMULERE VORES PEJLEMÆRKER OG "PRODUKT"</li> </ul>	<p>FINPUDSE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• FINPUDSE ENDELIG VERSION TIL AFLEVERING</li> <li>• FEJRE </li> </ul>

TEMAER

INPUT ÆLDRELIV FREMTID

INPUT, VIDEN, IDEER, RETNING

Ø. SR

OVERORDN. PRINCIPPER

"NÆSTE" DOKUMENT

**HØRINGER**

- SENIORRÅD
- HANDICAPRÅD
- INTERNT
- ANDRE ?

## **Punkt 2: Referat**



# Referat af møde i Opgaveudvalg Fremtidens velfærdsløsninger for ældre

Mødetidspunkt 08-12-2022 17:00  
Mødeafholdelse Udvalgsværelse A/B

Protokollen blev læst  
og mødet hævet kl.: 19:00

**Tilstede:** Katja S. Johansen, Jesper Marcus, Christina Wex, Anne Hjorth, Helene Brochmann, Nana Heftye, Dina Wildt, Lene Arlund, Mette Juhl Sørensen, Henrik Rafn

**Fraværende:** Inger Marie Sørensen, Stine Nissen, Hanne Skovgaard Petersen Kirsten Kierkegaard, Susi Alsfelt Riise-Knudsen.

# Indholdsfortegnelse

Opgaveudvalg Fremtidens velfærdsløsninger for ældre

08-12-2022 17:00

<b>1 (Åben) Dagsorden til 5. møde i opgaveudvalg Fremtidens velfærdsløsninger for ældre den 8. december 2022 .....</b>	<b>3</b>
<b>Offentlig titel .....</b>	<b>3</b>

# 1 (Åben) Dagsorden til 5. møde i opgaveudvalg Fremtidens velfærdsløsninger for ældre den 8. december 2022

## Offentlig titel

Sags ID: EMN-2022-09202

## Resumé

.

## Baggrund

Kommunalbestyrelsen nedsatte den 31. januar 2022 opgaveudvalget Fremtidens velfærdsløsninger for ældre. Opgaveudvalget skal komme med anbefalinger til, hvordan Gentofte Kommune fortsat kan tilbyde den bedste ramme for ældres liv og udfoldelser - og dermed fastholde et værdigt, trygt og godt liv for ældre borgere i Gentofte Kommune.

Dagsorden for mødet

- Velkomst v. formand Katja S. Johansen
- Overblik over det samlede materiale fra opgaveudvalgets møder og aktiviteter frem til nu v. facilitator Tine Faurby
- Drøftelse af det samlede materiale i grupper
- Præsentation i plenum: Hvad synes vi er vigtige temaer, hvilke retninger kan vi se fremad.
- Tak for i dag v. formand Katja S. Johansen

Der er vedlagt en opsamling af det materiale som opgaveudvalget indtil nu har produceret selv og de input, der er kommet ind fra borgerinddragelsen.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller:

1. At opgaveudvalget orienterer sig i og drøfter det samlede arbejde og input fra borgerinddragelsen.
2. At opgaveudvalget drøfter temaer og retning for fremtidens velfærdsløsninger til ældre.

## Tidligere beslutninger:

.

## Beslutninger:

Ad 1) Opgaveudvalget blev præsenteret for det samlede materiale samt input fra borgerinddragelsen. Der blev peget på følgende 17 temaer, der har gjort sig gældende for arbejdet i opgaveudvalget:

1) Livsfaser og syn på aldring, 2) Civilsamfundet, 3) Det gode liv i eget hjem, 4) Selvhjulpethed, 5) Værdighed, 6) Blive ved med at være mig selv, 7) Helbred, 8) Robusthedsfaktorer, 9) Rehabilitering, 10) Forebyggelse, 11) Socialt liv, 12) Individualitet, 13) Kommunens rolle: guide/facilitator, 14) Fremtidens medarbejdere, 15) Teknologi, 16) Økonomi, 17) Arbejdsmarkedet er "bredere".

Det blev foreslået at tilføje "Meningsfuldhed" til listen af temaer, der har gjort sig gældende for opgaveudvalgets arbejde.

Opgaveudvalget tog orienteringen til efterretning og godkendte, at "Meningsfuldhed" blev tilføjet som tema.

Ad 2) Opgaveudvalget drøftede temaer og retning for fremtidens velfærdsløsninger for ældre. Opgaveudvalget var optaget af at arbejde videre med temaerne og den retning, der tegnede sig for principper og pejlemærker. I den fælles drøftelse indgik blandt andet at sætte fokus på den rolle henholdsvis samfundsniveau, kommuneniveau og individniveau spiller i det enkelte tema.

Opgaveudvalget besluttede at udvide mødet den 24. januar 2022 med 1 time.

## **Bilag**

1. Koncentrater fra møder og arrangementer samlet (4893522 - EMN-2022-09202)
2. Procesplan opdateret 1. december 2022 (4894662 - EMN-2022-09202)