

# **REFERAT Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget (2017-2025) d. 20-11-2025**

**MÅ, dato** Torsdag d. 20. november 2025 kl. 17:00

**MÅ, sted** Udvalgslokale G

## Indholdsfortegnelse

Kvartalsrapportering til Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget.....	3
Status på Bylivspuljen ultimo oktober.....	7
Konsekvenser af kontanthjælpsreformen i Gentofte med fokus på boligsituationen.....	10
Anbefalinger om unges fællesskaber fra §17 stk. 4 - udvalget Sammen om alle unges trivsel.....	14
Anbefalinger om unge og præstationskultur fra §17 stk. 4 - udvalget Sammen om alle unges trivsel.	19
Anbefalinger om unge og deres forældre fra §17 stk. 4 - udvalget Sammen om alle unges trivsel.....	24
Godkendelse af forslag til kommissorium for §17 stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel for	29
Årsplan for Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget.....	32
Meddelelser fra formanden forvaltningen og spørgsmål fra medlemmerne.....	34
Lukket: Meddelelser fra formanden forvaltningen og spørgsmål fra medlemmerne lukket .....	36
Underskrift EBI.....	37

# **Punkt 1: Kvartalsrapportering til Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget**

EMN-2025-07505

## **Bilag**

Kvartalsrapport november 2025

3. kvartal 2025 EBI

Undersøgelsen om En værdig sagsbehandling i beskæftigelsesindsatsen 2025

Opfølgning på social effektinvestering i sygedagpengeindsatsen

# 1 (Åben) Kvartalsrapportering til Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget

Sags ID: EMN-2025-07505

## Resumé

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget får forelagt kvartalsrapportering for 3. kvartal 2025 med opfølgning på de politiske mål og nøgletal for området. Udvalget forelægges desuden resultaterne af den årlige undersøgelse om En værdig sagsbehandling samt en opfølgning på sociale effektinvesteringer i sygedagpengeindsatsen.

## Baggrund

Forvaltningen har udarbejdet en kvartalsrapportering, der viser udviklingen for de flerårige mål, som udvalget har opstillet for perioden 2022-2025 samt overordnede nøgletal for udviklingen i de målgrupper, der modtager en offentlig forsørgelsesydelse, udviklingen i de virksomhedsrettede tilbud samt en økonomisk status på Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalgets område.

I det følgende gives der en endelig afrapportering på de fire-årige mål. I denne skelnes der mellem om målepunktet er opnået eller ikke opnået.

### Mål 1 – Vi vil, at borgere og virksomheder oplever at blive mødt med værdighed

- Mål 1A: At borgerne oplever at blive mødt med værdighed i dialogen med jobcentret om beskæftigelsesindsatsen. *Målepunktet er opnået.*
- Mål 1B: At virksomhederne i deres dialog med kommunen oplever Gentofte Kommune som en service- og løsningsorienteret samarbejdspart. *Målepunktet er ikke opnået.* Målepunktet på 84 pct. er ikke opnået, men tilfredsheden har gennem alle tre år ligget stabilt over 80 pct.

### Mål 2 – Vi vil tage initiativet til samarbejde med virksomheder om deres behov for bistand til at rekruttere

- Mål 2A: At øge antallet af rekrutteringsanmodninger, der resulterer i et ordinært job formidlet af jobcentret herunder Gentofte Kommune som arbejdsgiver. *Målepunktet er ikke opnået.* Antallet af rekrutteringsanmodninger, der resulterer i et ordinært job formidlet af jobcentret, har været faldende. Udfordringerne med at opfylde dette mål blev belyst i den seneste kvartalsrapport fra august 2025, hvor der blev fremlagt yderligere data på rekrutteringsområdet, der indikerer et andet billede end det specifikke mål.
- Mål 2B: At øge antallet af virksomheder med gentagne henvendelser om rekruttering. *Målepunktet er opnået.*
- Mål 2C: At blive opfattet som en attraktiv samarbejdspart af virksomheder. *Målepunktet er ikke opnået.* Målepunktet har ved begge opfølgninger ligget på 70 pct. mod et måltal på 71 pct.

### Mål 3 – Vi vil øge borgernes mulighed for at opnå varig tilknytning på arbejdsmarkedet

- Mål 3A: At forkorte varigheden på offentlig forsørgelse for borgere i den rehabiliterende indsats herunder borgere på sygedagpenge. *Målepunktet er opnået.*
- Mål 3B: At reducere andelen af borgere med længerevarende ledighed (jobparate). *Målepunktet er ikke opnået.* Andelen af langtidsledige i Gentofte ligger tre procentpoint over gennemsnittet for Region

hovedstaden. Udgangspunktet var en forskel på fem procentpoint, og gabet er dermed mindsket.

- Mål 3C: At øge andelen af unge uden kompetencegivende uddannelse, der starter og fastholdes i uddannelse. *Målepunktet er opnået.*
- Mål 3D: At øge andelen af borgere på sygedagpenge, der delvis raskmeldes. *Målepunktet er ikke opnået.*

Andelene af sygedagpengemodtagere, der delvist raskmeldes, ligger to procentpoint over gennemsnittet for Region Hovedstaden. Målet var et gab på fire procentpoint.

#### Mål 4 – Vi vil fastholde og tiltrække virksomheder fra et bredt spekter af erhvervslivet

- Mål 4A: Udvikling i antallet af virksomheder. *Målepunktet er opnået.*

Udviklingen i nøgletal: Gentoftes landsandel ligger i 3. kvartal af 2025 på 0,57 pct. Det er under gennemsnittet for 2024, hvilket er positivt. Landsandelen angiver Gentofte Kommunes andel af det samlede antal borgere på offentlig forsørgelse på landsplan. Gentofte har på tværs af områdets målgrupper en landsandel, der ligger på det halve af, hvad befolkningsandelen tilsiger.

- Resultaterne dækker over, at der er sket et fald i landsandelen for følgende målgrupper: aktivitetsparate kontanthjælpsmodtagere, borgere på revalidering eller forrevalidering, borgere i jobafklaringsforløb og borgere på seniorpension, førtidspension og tidlig pension. Det betyder, at udviklingen i Gentofte for disse målgrupper har været mere gunstig end på landsplan.
- Tilsvarende er der sket en stigning eller en stagnering i landsandelen for følgende målgrupper: dagpengemodtagere, jobparate kontanthjælpsmodtagere, borgere på sygedagpenge, borgere på ledighedsydelse, borgere i ressourceforløb og borgere i fleksjob. Det betyder, at der for disse målgrupper har været en mindre gunstig udvikling i Gentofte i forhold til på landsplan eller en status quo.

#### Undersøgelse af En værdig sagsbehandling

Der er igen i 2025 gennemført en undersøgelse blandt borgere med en tilknytning til Jobcenter Gentofte. 115 borgere har valgt at deltage, hvilket har givet en svarprocent på 25.

På tværs af undersøgelsens 14 spørgsmål viser undersøgelsen en samlet score af værdighed på 4,3 ud af 5. Alle resultater af undersøgelsen kan læses i bilag 3.

#### Opfølgning på sociale effektinvesteringer i sygedagpengeindsatsen

Gentofte Kommune har indgået et samarbejde med Carelink og Den Sociale Kapitalfond om en tidlig indsats for sygemeldte i beskæftigelse, der er sygemeldt med stress. Indsatsen har været i gang siden juni 2025, og de foreløbige resultater fremgår af bilag 4.

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller

Til Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalg:

At kvartalsrapporteringen tages til efterretning.

## **Tidligere beslutninger:**

.

## **Beslutninger:**

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget den 20. november 2025

Taget til efterretning.

## **Bilag**

1. Kvartalsrapport november 2025 (6684517 - EMN-2025-07505)
2. 3. kvartal 2025 EBI (6684516 - EMN-2025-07505)
3. Undersøgelsen om En værdig sagsbehandling i beskæftigelsesindsatsen 2025 (6684515 - EMN-2025-07505)
4. Opfølgning på social effektinvestering i sygedagpengeindsatsen (6684514 - EMN-2025-07505)

## **Punkt 2: Status på Bylivspuljen ultimo oktober**

EMN-2025-07417

## 2 (Åben) Status på Bylivspuljen ultimo oktober

**Sags ID:** EMN-2025-07417

### Resumé

Kommunalbestyrelsen har etableret en Bylivspulje til at støtte op om lokale aktiviteter og initiativer, der kan skabe grobund for et styrket handelsliv. Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget orienteres om status for tildeling af midlerne ultimo oktober.

### Baggrund

Kommunalbestyrelsen vedtog på møde den 30. september, pkt. 10, at etablere en Bylivspulje på 1 mio. kr. fra det eksisterende budget til erhvervsindsatsen til at støtte op om lokale bylivsaktiviteter. Formålet er at skabe grobund for et styrket handelsliv og dermed forebygge butiksdød ved at tiltrække flere borgere til bydelscentrene. Alle, fx erhvervsdrivende, foreninger, kulturinstitutioner, mv., kan søge midler fra Bylivspuljen til arrangementer, initiativer, mv., som inviterer borgere til at besøge og opholde sig i bydelscentrene.

Der kan søges om maksimalt 150.000 kr. per ansøgning. Der skal være mere end én aktør involveret, og i fordelingen af midlerne vil der blive taget hensyn til en geografisk fordeling mellem de seks bydelscentre og Ipstrup Torv.

Der er ultimo oktober givet tilsagn for ca. 317.000. kr. fordelt på 15 ansøgninger. Der er givet midler til bydelscentrene: Vangede, Jægersborg Alle, Gentoftegade, Ordrupvej og Strandvejen.

- Vangede bydelscenter har modtaget midler til deres Vangede Festival herunder til "Toget Magnus" og til Halloweenarrangement.
- Jægersborg Alle har modtaget midler til forsøg med citydressing i form af lanterner, en karrusel ved Kultur og Festdagene, en forfatterbæk og til indkøb af 100 lanterner med lys i til at skabe hygge og lys i de mørke måneder.
- Gentoftegade har modtaget midler til musisk indslag ved to vinsmagningsarrangementer, til en make-upartist ved græskarraften, til forsøg med SoMe branding og til velkomstbanner.
- Ordrupvej har modtaget midler til aktiviteter til Ordrup Park Kultur Festival som del af Kultur- og festdagene og til et fire-dages halloweenarrangement med deltagelse af detailhandel, spejdere, kirke og bibliotek.
- Strandvejen har modtaget midler til musikalske indslag ved to vinsmagningsarrangementer.

Parallelt med arbejdet i Bylivspuljen er BID-indsatsen (Business Improvement Districts) igangsat med faste bylivsmøder i de fire bydelscentre: Strandvejen, Ordrupvej, Jægersborg Allé og Gentoftegade.

Der er i alt afholdt 30 møder i perioden primo januar til slutningen af oktober i 2025. Møderne har primært omhandlet udvikling af byrum, styrkelse af handelsliv og fællesskab, planlægning af events som vinsmagninger, gadefester, kulturfestivaler og juleaktiviteter samt håndtering af praktiske udfordringer som parkering, trafik, grønne opholdsrum og tryghed. Der har desuden været fokus på samarbejde med kommunen, markedsføring via sociale medier og inddragelse af lokale aktører. Møderne har resulteret i konkrete initiativer og ansøgninger til bylivspuljen. Det forventes, at møderne vil inspirere til flere ansøgninger i 2025.

Indsatsen med bylivsmøder i samarbejdet med BIDdanmark vil fortsætte i foråret 2026. Ubrugte midler fra Bylivspuljen vil søges videreført for at understøtte den videre bylivsindsats og vil indgå i den samlede genbevillingssag, som vil blive forelagt primo 2026.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller

Til Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget:

At tage orientering om status på Bylivspuljen til efterretning.

### **Tidligere beslutninger:**

.

### **Beslutninger:**

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget den 20. november 2025

Taget til efterretning.

### **Bilag**

## **Punkt 3: Konsekvenser af kontanthjælpsreformen i Gentofte med fokus på boligsituationen**

EMN-2025-07934

### **Bilag**

Data på kontanthjælpsområdet samt ydelsessatser

Spørgsmål til ministeren om konsekvenser af kontanthjælpsreformens betydning for boligsituationen

### **3 (Åben) Konsekvenser af kontanthjælpsreformen i Gentofte med fokus på boligsituationen**

**Sags ID:** EMN-2025-07934

#### **Resumé**

Kontanthjælpsreformen trådte fuldt i kraft 1. juli 2025. Konsekvenserne af reformen har i den senere tid været genstand for politisk fokus, da de borgere, som har fået reduceret deres ydelser væsentligt, kan have svært ved at betale deres husleje og risikere, at miste deres bolig og blive hjemløse. Udvalget orienteres om reformens betydning i Gentofte Kommune.

#### **Baggrund**

Kontanthjælpsreformen trådte fuldt i kraft 1. juli 2025. Reformen medfører et mere samlet kontanthjælpsområde, hvor der ikke længere er særlige ydelsesformer som selvforsørgelses- og hjemrejseydelse (SHO) og uddannelseshjælp. Hensigten har været at skabe et enklere system baseret på nogle af anbefalingerne fra Ydelseskommision. Grundlæggende indføres der tre satser for borgerne: mindstesats, grundsats og forhøjet sats. Der er dog stadig en lang række tillægssatser og tilskud.

Erhvervs- Beskæftigelses- og Integrationsudvalget blev orienteret om aftalerne på deres møde den 30. maj 2024 under punkt 2, og på mødet den 4. november 2024 under punkt 3 blev udvalget orienteret om, at aftalerne var blevet til lov uden større justeringer.

I forbindelse med Kontanthjælpsreformen blev andre områder i tæt relation til denne også ændret. Det drejer sig om en skærpet optjeningsret til kontanthjælp og indførelse af arbejdspligt. Borgere, der ikke lever op til optjeningsregler i form af ophold i riget i 9 af de seneste 10 år (opholdskravet) og et krav om fuldtidsbeskæftigelse i mindst 2,5 år inden for de seneste 10 år (beskæftigelseskravet), vil i det nye kontanthjælpssystem modtage mindstesatsen og være omfattet af arbejdspligten.

Kommunerne har i hele perioden op til reformens ikrafttrædelse i dialog med KL og styrelserne rejst, at vi frygtede for borgernes boligsituation al den stund, at der i nogle dele af landet ikke findes boliger, der kan finansieres med de laveste satser. Denne problematik er i den senere tid blevet til et nationalt fokus i medier og politisk.

Pr. 1. juli 2025 var der i Gentofte 631 åbne kontanthjælpssager. Alle ydelserne ændrede sig grundet den nye kontanthjælpsreform, og der er derfor foretaget en individuel gennemgang af alle sagerne for at vurdere forsørgelsesydelse i lyset af reformen.

Omkring 45 borgere fik reduceret deres ydelse til ca. halvdelen af bruttoydelserne. Der er kommet flere tillæg til, hvilket betyder, at man som enlig både kan være steget eller nedsat i bruttoydelse. Dette afhænger af hvilken sats (mindste-, grund- eller forhøjet sats), som man er på.

Derudover får de unge, som tidligere har fået et diagnosetillæg eller aktivitetstillæg et midlertidigt tillæg, hvis deres generelle ydelse er blevet nedsat med mere end 2.000 kr. Det midlertidige tillæg udløber den 30. juni 2027 og kan ikke bevilges til nyoprettede ansøgere.

Ydelsescentret og Jobcentret har samarbejdet om de borgere, som blev sat ned i ydelse og muligvis skulle i et andet forløb gennem Jobcentret. Ydelsescentret har i nogle af de sager haft

mulighed for at hjælpe midlertidig med husleje efter Aktivlovens § 81a. Forvaltningen har bestræbt sig på at håndtere forløbet proaktivt for at sikre, at så få borgere som muligt blev berørt den 1. juli.

Forvaltningen har spurgt de medarbejdere, der har siddet med opgaven i forbindelse med ændringerne i juli måned, om deres vurdering. De kan erindre, at det umiddelbart er højst fem personer, hvis administrationsaftale er blevet opsagt pga. de lavere ydelser. Det er ikke data, som kan trækkes i systemet. Med den nye mindstesats er det ikke muligt at afholde huslejer på de almennyttige boliger, der er tilgængelige for Gentofte Kommunes Boligteam. Det kan derfor kræve en større indsats fra Jobcentret, som f.eks. at få borgerne i småjobs, før de kan afholde udgifter til både husleje, el, kost, m.m.

Det er ikke muligt at trække en statistik for antallet, der er nedsat på de forskellige ydelser. Det hænger sammen med, at der er tale om et sagsbehandlingssystem, der ikke indeholder historik på en måde, der muliggør statistiske opgørelser – det vil kræve en individuel gennemgang af sagerne. Forvaltningen kan derfor ikke svare præcist på antallet af borgere, der har mistet deres bolig eller er i risiko for at miste deres bolig. Forvaltningen har ikke nødvendigvis kendskab til borgernes husleje og udfordringer med at betale husleje. Forvaltningen bliver først bekendt ved henvendelser om hjælp eller ved restancer. Derudover kan nogle borgere være berettiget til øget boligstøtte, hvilket mindsker effekten af en nedgang i ydelser for visse grupper.

I vedlagte bilag 1 er givet en række data på kontanthjælpsområdet for perioden efter kontanthjælpsreformens ikrafttrædelse. Data er fra jobindsats.dk.

Den ansvarlige minister på området har forholdt sig til problematikken i forbindelse med et §20 spørgsmål, der kan findes i bilag 2. I dette henviser ministeren til, at kommunerne kan yde hjælp til rimeligt begrundede huslejeudgifter i en midlertidig periode til en person, som er udsættelsestruet. Dette er korrekt, men en væsentlig betingelse for at yde den type hjælp, er, at den er midlertidig, og der dermed er udsigt til, at den konkrete borger indenfor en kort tidshorisont kan betale huslejen. I Gentofte Kommune har praksis været, at der skal være begrundet formodning om, at borgeren/familien indenfor en rimelig tidshorisont får økonomi til via f.eks. varig beskæftigelse selv at afholde den fulde huslejeudgift. Hidtil har bestemmelsen, som blev indført i lovgivningen i 2013, kun været anvendt i relativt få tilfælde.

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller

Til Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget:

At tage orienteringen om konsekvenser af kontanthjælpsreformen med fokus på boligsituationen til efterretning.

## **Tidligere beslutninger:**

.

## **Beslutninger:**

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget den 20. november 2025

Taget til efterretning.

### **Bilag**

1. Data på kontanthjælpsområdet samt ydelsessatser (6684526 - EMN-2025-07934)
2. Spørgsmål til ministeren om konsekvenser af kontanthjælpsreformens betydning for boligsituationen (6684527 - EMN-2025-07934)

## **Punkt 4: Anbefalinger om unges fællesskaber fra §17 stk. 4 - udvalget Sammen om alle unges trivsel**

EMN-2025-06900

### **Bilag**

Forslag til anbefalinger om unges fællesskaber

Samlede indkomne høringssvar på de tre sæt anbefalinger

## **4 (Åben) Anbefalinger om unges fællesskaber fra §17 stk. 4 - udvalget Sammen om alle unges trivsel**

**Sags ID:** EMN-2025-06900

### **Resumé**

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, Skoleudvalget, Børneudvalget, Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget, Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen skal behandle anbefalingerne om unges fællesskaber fra §17 stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel.

### **Baggrund**

Kommunalbestyrelsen vedtog den 19. juni 2023, pkt. 15 og 16, strategien Sammen om unges trivsel og kommissoriet for §17 stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel.

§17 stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel skal med afsæt i "En Ung Politik" og strategien "Sammen om unges trivsel" fokusere på at styrke unges trivsel og forebygge mistrivsel. Der sigtes mod at nå alle unge, uanset trivselsniveau, gennem en målrettet, systematisk og handlekraftig trivselsfremmende ungeindsats.

Formålet med udvalgets arbejde er at styrke den strukturelle forebyggelse ved dels at søge national indflydelse på eksempelvis lovgivning og dels at skabe trivselsfremmende rammer for ungelivet lokalt gennem styring og regulering.

I Gentofte Kommune arbejder vi tværfagligt og på tværs af lovgivninger for at støtte unge i deres trivsel. Unge er forskellige, og har forskellige behov og vilkår for at trives.

Fra april til oktober 2025 har §17, stk. 4-udvalget arbejdet med strukturelle tiltag, der kan understøtte unges fællesskaber for at fremme visionen fra EN UNG POLITIK om, at alle unge skal have mulighed for at være en del af rummelige fællesskaber, hvor man bliver set, hørt og respekteret.

§17 stk. 4-udvalget besluttede på sit møde den 22. oktober 2025 (pkt.1), hvilke anbefalinger om unges fællesskaber, der skulle afleveres til stående udvalg, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen med henblik på vedtagelse.

På mødet behandles nedenstående forslag til strukturelle tiltag, der kan bidrage til at nedbringe fællesskabers negative betydning for unges trivsel:

- Mobning er ikke acceptabelt – styrkelse af fællesskaber skal bidrage til at bekæmpe mobning
- Styrke unges indflydelse og ansvar i kultur- og fritidslivet
- Strukturere arbejde med overgange i unges kultur- og fritidsliv
- Styrke unges muligheder for at være en del af organiserede fællesskaber
- Styrket fokus på trivsel i kultur- og fritidslivet gennem kompetenceudvikling
- Styrke det sociale aspekt i kultur- og fritidsaktiviteter
- Prioritering af varieret udbud af faciliteter

Til udvalgets forberedelse er Anbefalinger til stående udvalg, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen om unge og fællesskaber vedlagt som bilag.

Der er modtaget samlede hørings svar for anbefalingerne vedrørende fællesskaber, præstationskultur og forældre fra:

- Børne- og Ungdomsorganisationernes samråd i Gentofte (BUS)
- Handicaprådet
- Kultur og Bibliotek
- Familiecenteret
- Kulturskolerne
- Munkegårdsskolen
- UngeKultur
- Ung Megafon
- ForældreVærket

Alle indkomne hørings svar er samlet og vedlagt som bilag til dette punkt.

Samlet udtrykkes der opbakning til anbefalingerne og kvitteres for det grundige og velfunderede arbejde, der ligger bag anbefalingerne.

BUS bemærker, at den holistiske tilgang – med fokus på barn, forældre, skole og fritid – matcher den kulturforandring, som Gentofte Kommunes nye vision 'En tryk og legende start på livet' og 'Dannelse til livet og verden' søger at fremme. BUS foreslår øget synlighed af eksempelvis spejderorganisationer, som understøtter fællesskab, dannelse og mestring. Der stilles samtidig spørgsmål til forslaget om større tilskud til organisationer, der arbejder med trivsel – herunder hvordan dette skal monitoreres, og hvem der vurderer indsatsen.

Handicaprådet bemærker, at de strukturelle anbefalinger naturligt er meget overordnede, og at der derfor ikke er plads til at opregne de mange grupper, som ungdomskulturen og unges liv kan opdeles i. Rådet anbefaler, at der i en overordnet omtale af udvalgets arbejde gives plads til at illustrere den mangfoldighed, unge udgør. Det understreges, at forvaltninger og institutioner bør rette særlig opmærksomhed mod de grupper, der har behov for målrettede indsatser, da løsninger ellers risikerer at blive for generelle. Handicaprådet fremhæver, at intet fællesskab fungerer tilfredsstillende uden bidrag fra alle, og at fællesskaber uden denne egenskab risikerer at blive en del af en servicekultur, som ikke gavner konstruktive fællesskaber. Der peges desuden på, at øvrige voksne omkring den unge har en vigtig rolle i at konkretisere den unges ansvar i fællesskaber, og at der bør lægges vægt på at støtte unge i at tage ansvar for egen situation og liv.

Kultur og Bibliotek bakker grundlæggende op om anbefalingerne og opfordrer til, at disse kobles tydeligere til den eksisterende Kulturpolitik – særligt under temaet 'Unge Fællesskaber'. Der peges på et stort potentiale i at inddrage eksisterende miljøer og aktiviteter i kommunens kulturinstitutioner, herunder Kultur & Biblioteks aktiviteter. Fællesskaber er et nøglebegreb i Kulturpolitikken og udgør samtidig en central del af bibliotekernes strategiske udviklingsretning i arbejdet med ungemålgruppen. En styrket kobling mellem anbefalingerne og Kulturpolitikken vurderes at kunne bidrage til en mere helhedsorienteret og sammenhængende indsats for unge.

Kulturskolerne bemærker ønsket om at give unge medindflydelse og udtrykker interesse for dette, men peger samtidig på udfordringer med at få unge til at engagere sig.

Munkegårdsskolen vurderer, at de tre overordnede anbefalinger indeholder mange gode initiativer. Der peges dog på, at antallet af anbefalinger kan virke omfattende, og at implementeringen med fordel kan doseres over tid.

Ungekultur glæder sig over, at det anerkendes som meningsfuldt at arbejde med at skabe sociale og tillidsfulde miljøer, hvor unge kan eksperimentere og tage ansvar for aktiviteter ung til ung. Der peges på, at anbefalingerne har hovedfokus på foreninger – særligt idrætsforeninger – hvilket vurderes som et ensidigt blik på mulige løsninger. Ungekultur bemærker, at fritidsaktiviteter ikke nødvendigvis er noget man 'går til', men også noget man er en del af. Begrebet 'trænere' vurderes ikke at være relevant inden for kunst- og kulturfællesskaber. Formuleringen om højere tilskud til organisationer, der arbejder med trivsel, vurderes som vag, og der efterlyses en klarere definition af, hvad det vil sige at arbejde med trivsel. Ungekultur ser grundlæggende positivt på idéen om fritidsguider og anbefaler, at der arbejdes med brugerrejser for unge inden for forskellige interessefelter. Der peges på behovet for en tydelig afgrænsning mellem tilbud i Kulturhuset Byens Hus, Ungekultur og Musikbunkeren versus Ungdomsskolens fritidsundervisning, særligt hvis aldersgrænsen udvides. Ungekultur ser i denne sammenhæng et potentiale i samarbejde om aktiviteter i Kulturhuset Byens Hus og Musikbunkeren – særligt for den ældre målgruppe – samt i etablering af alternative bevægelsesfællesskaber. Der udtrykkes, at det ikke er rammer og faciliteter, der mangler, men at der bør prioriteres midler til aktiviteter som fællesspisning og hyggeaftener, samt ansættelse af unge som sociale værter.

Ung Megafon fremhæver, at det er positivt, at ungeinddragelse er tænkt ind i mange af anbefalingerne. Der udtrykkes ønske om at bidrage som sparringspartner, hvor det er relevant. Der stilles spørgsmål ved, om ungeinddragelse med fordel kan beskrives som en samlet indsats på tværs af §17.4-udvalgets anbefalinger, og om aktører i unges liv kan opfordres til at tage udgangspunkt i anbefalingerne fra unge i Gentofte Kommune, som de er formuleret i 'GIV UNGE INDFLYDELSE'. Ung Megafon udtrykker bekymring for, om ungeinddragelsen reelt bliver prioriteret, da der ikke nævnes yderligere ressourcer til opgaven, eller hvordan inddragelsen konkret skal sikres. Det understreges, at reel inddragelse kræver voksne med tid og værktøjer – samt politisk og ledelsesmæssigt fokus på opgaven. Der opfordres til, at unge ikke blot inddrages symbolsk, men får reel indflydelse. Ung Megafon ser positivt på udvalgets fokus på mobning og efterlyser samtidig et større fokus på fællesskaber uden for uddannelsesinstitutioner og foreningsliv. Der foreslås en supplerende anbefaling med fokus på at understøtte unges selvorganiserede fællesskaber og kulturinstitutioner – særligt ungekultur. Ung Megafon understreger vigtigheden af, at unge inddrages i udviklingen af indsatser, så de passer til ungelivet, og bakker op om idéen om økonomisk incitament, når det er svært at få foreninger til at prioritere. Der udtrykkes ønske om at være sparringspartner i udviklingen af indsatser og anbefales, at der etableres et forløb og netværk for de unge, der skal tage ansvar i foreningerne.

ForældreVærket understreger behovet for at styrke forældre-fællesskaber, hvor forældre kan sparre og støtte hinanden – særligt i overgangen fra folkeskole til ungdomsliv, hvor mange oplever at miste kontakten til andre forældre. ForældreVærket peger på, at kommunen med fordel kan understøtte dannelsen af sådanne netværk, da det kan bidrage til både forældres og unges trivsel.

§17, stk. 4-udvalget har på baggrund af de indkomne høringssvar vedtaget en række ændringer, der er markeret med gult i bilaget. Herudover bemærker §17, stk. 4-udvalget, at der i de indkomne høringssvar udtrykkes ønske om og er forslag til det videre arbejder med

implementering anbefalinger, hvor de lokale aktører er et godt udgangspunkt for at arbejde relevant og kompetent med at forankre anbefalingerne i praksis.

Udvalget skal drøfte og vedtage anbefalingerne til strukturelle tiltag for unges fællesskaber.

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller

Til Skoleudvalget, Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget, Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget, Børneudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At vedtage anbefalingerne om unges fællesskaber.

## **Tidligere beslutninger:**

**Udvalg:** Skoleudvalget

**Dato:** 03-11-2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

**Udvalg:** Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget

**Dato:** 12-11-2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

## **Beslutninger:**

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget den 20. november 2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

## **Bilag**

1. Forslag til anbefalinger om unges fællesskaber (6621878 - EMN-2025-06900)
2. Samlede indkomne høringssvar på de tre sæt anbefalinger (6621876 - EMN-2025-06900)

## **Punkt 5: Anbefalinger om unge og præstationskultur fra §17 stk. 4 - udvalget Sammen om alle unges trivsel**

EMN-2025-06901

### **Bilag**

Forslag til anbefalinger om unge og præstationskultur

## **5 (Åben) Anbefalinger om unge og præstationskultur fra §17 stk. 4 - udvalget Sammen om alle unges trivsel**

**Sags ID:** EMN-2025-06901

### **Resumé**

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, Skoleudvalget, Børneudvalget, Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget, Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen skal behandle anbefalingerne om unge og præstationskultur fra §17 stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel.

### **Baggrund**

Kommunalbestyrelsen vedtog den 19. juni 2023, pkt. 15 og 16, strategien Sammen om unges trivsel og kommissoriet for §17 stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel.

§17 stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel skal med afsæt i "En Ung Politik" og strategien "Sammen om unges trivsel" fokusere på at styrke unges trivsel og forebygge mistrivsel. Der sigtes mod at nå alle unge, uanset trivselsniveau, gennem en målrettet, systematisk og handlekraftig trivselsfremmende ungeindsats.

Formålet med udvalgets arbejde er at styrke den strukturelle forebyggelse ved dels at søge national indflydelse på eksempelvis lovgivning og dels at skabe trivselsfremmende rammer for ungelivet lokalt gennem styring og regulering.

I Gentofte Kommune arbejder vi tværfagligt og på tværs af lovgivninger for at støtte unge i deres trivsel. Unge er forskellige, og har forskellige behov og vilkår for at trives.

Fra januar til oktober 2025 har §17, stk. 4-udvalget haft fokus på strukturelle tiltag, der kan skabe et mere balanceret ungeliv. Her skal præstationsfokus fylde mindre, mens læring, mestring og fællesskab vægtes højere. Anbefalingerne skal fremme visionen fra "Ungeliv i Balance": At støtte, styrke og udfordre unge i at balancere præstationskulturen.

Udvalget besluttede på sit møde den 22. oktober 2025 (pkt. 2), hvilke anbefalinger om unges og præstationskultur, der skulle afleveres til stående udvalg, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen med henblik på vedtagelse.

På mødet behandles nedenstående forslag til strukturelle tiltag, der kan bidrage til at nedbringe præstationskulturens negative betydning for unges trivsel:

- Dialog om præstationskultur på godt og ondt
- Styrkelse af unges karakterdannelse og livsmestring
- En skolehverdag med fokus på læring, mestring og feedback
- Mindske betydningen af karakterer i vurderingen af skolers kvalitet
- Elever skal inddrages i arbejdet med deres undervisningsmiljø
- Unge, som oplever belastende livsbegivenheder, skal have særlig støtte

Til udvalgets forberedelse er Anbefalinger til stående udvalg, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen om unge og præstationskultur vedlagt som bilag.

Der er modtaget samlede hørings svar for anbefalingerne vedrørende fællesskaber, præstationskultur og forældre fra:

- Børne- og Ungdomsorganisationernes Samråd i Gentofte (BUS)
- Handicaprådet
- Kultur og Bibliotek
- Familiecenteret
- Kulturskolerne
- Munkegårdsskolen
- UngeKultur
- Ung Megafon
- ForældreVærket

Alle indkomne hørings svar er samlet og vedlagt som bilag under Anbefalinger til stående udvalg, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen om unges fællesskaber, på dette møde.

BUS bemærker, at processen er langt vigtigere end præstationen som sådan. BUS ser, hvordan børn og unge lærer af at mestre udfordringer, fejle og rejse sig igen. Der peges på vigtigheden af fællesskab frem for individuelle præstationer. BUS fremsætter et konkret forslag om forældrevejledning, der skal støtte forældre i at forstå, at de gør det godt og have tillid til, at skole og fritidstilbud også gør det godt. Udvalget understreger, at voksne ikke bør opleve præstationsangst, da det kan påvirke børnene negativt.

Handicaprådet adresserer alle tre sæt anbefalinger med henblik på unges mangfoldighed, men har ingen specifikke bemærkninger til temaet 'Præstationskultur'.

Kultur og Bibliotek bakker grundlæggende op om de fremlagte anbefalinger og har ingen specifikke bemærkninger til temaet 'Præstationskultur'.

Familiecenteret bemærker overordnet, at materialet primært henvender sig til ressourcestærke familier i Gentofte Kommune, og har ingen specifikke bemærkninger til temaet 'Præstationskultur'.

Kulturskolerne har ingen specifikke bemærkninger til temaet 'Præstationskultur'.

Munkegårdsskolen bemærker, at præstationskultur bør indgå i information til forældre, så de er opmærksomme på vigtigheden af at skabe et trygt miljø med plads til at fejle. Skolen fremhæver behovet for at skabe rum for læringsprogression frem for fokus på karakterer, og understreger, at karakterer ikke kan stå alene uden tilhørende feedback.

Ungekultur ser sig som en relevant aktør i forhold til præstationskultur, særligt i relation til anbefalingen om styrkelse af unges karakterdannelse og livsmestring. Ungekultur genkender sig selv i forslagene om at fremme unges deltagelse i frivillige fællesskaber og skabe trygge rammer, hvor unge kan vokse med opgaven, håndtere modgang og lære af fejl og succes.

Ung Megafon udtrykker bekymring for, at præstationspres bliver et individuelt problem og understreger vigtigheden af at inddrage unge i udviklingen af indsatser. Organisationen bemærker, at målgruppen for forslaget om belastende livsbegivenheder bør udvides, da livskriser kan opstå af mange årsager, og ikke nødvendigvis kan opregnes på en tjekliste.

ForældreVærket påpeger, at der er behov for øget opmærksomhed på perfektionskultur og mental sundhed blandt unge. Flere forældre oplever usikkerhed omkring balancen mellem at støtte og presse deres børn, og efterlyser mere åben dialog om præstationskulturens betydning. ForældreVærket foreslår, at kommunen understøtter initiativer, der fremmer dialog og refleksion blandt både forældre og unge om præstationspres og trivsel.

§17, stk. 4-udvalget har på baggrund af de indkomne høringssvar vedtaget en række ændringer, der er markeret med gult i bilaget. Herudover bemærker §17, stk. 4-udvalget, at der i de indkomne høringssvar udtrykkes ønske om og er forslag til det videre arbejde med implementering anbefalinger, hvor de lokale aktører er et godt udgangspunkt for at arbejde relevant og kompetent med at forankre anbefalingerne i praksis.

Udvalget skal drøfte og vedtage anbefalingerne til strukturelle tiltag for unge og præstationskultur.

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller

Til Skoleudvalget, Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget, Børneudvalget, Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At vedtage anbefalingerne om unge og præstationskultur.

## **Tidligere beslutninger:**

**Udvalg:** Skoleudvalget

**Dato:** 03-11-2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

**Udvalg:** Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget

**Dato:** 12-11-2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

## **Beslutninger:**

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget den 20. november 2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

## **Bilag**

1. Forslag til anbefalinger om unge og præstationskultur (6622157 - EMN-2025-06901)

## **Punkt 6: Anbefalinger om unge og deres forældre fra §17 stk. 4 - udvalget Sammen om alle unges trivsel**

EMN-2025-06902

### **Bilag**

Forslag til anbefalinger til strukturelle tiltag om unges trivsel og forældre

## **6 (Åben) Anbefalinger om unge og deres forældre fra §17 stk. 4 - udvalget Sammen om alle unges trivsel**

**Sags ID:** EMN-2025-06902

### **Resumé**

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, Skoleudvalget, Børneudvalget, Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget, Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen skal behandle anbefalingerne om unge og deres forældre fra §17 stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel.

### **Baggrund**

Kommunalbestyrelsen vedtog den 19. juni 2023, pkt. 15 og 16, strategien Sammen om unges trivsel og kommissoriet for §17 stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel.

§17 stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel skal med afsæt i "En Ung Politik" og strategien "Sammen om unges trivsel" fokusere på at styrke unges trivsel og forebygge mistrivsel. Der sigtes mod at nå alle unge, uanset trivselsniveau, gennem en målrettet, systematisk og handlekraftig trivselsfremmende ungeindsats.

Formålet med udvalgets arbejde er at styrke den strukturelle forebyggelse ved dels at søge national indflydelse på eksempelvis lovgivning og dels at skabe trivselsfremmende rammer for ungelivet lokalt gennem styring og regulering.

I Gentofte Kommune arbejder vi tværfagligt og på tværs af lovgivninger for at støtte unge i deres trivsel. Unge er forskellige, og har forskellige behov og vilkår for at trives.

Fra august til oktober 2025 har §17, stk. 4-udvalget arbejdet med strukturelle tiltag for forældre i relation til unges trivsel og fællesskaber. Anbefalingerne til strukturelle indsatser for forældre i relation til unges trivsel skal bidrage til at styrke forældrene i deres helt afgørende betydning for unges trivsel. Anbefalingerne er imidlertid relevante for alle betydningsfulde voksne i unges liv.

§17, stk. 4-udvalget besluttede på sit møde den 22. oktober 2025 (pkt. 3), hvilke anbefalinger om unge og deres forældre, der skulle afleveres til stående udvalg, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen med henblik på vedtagelse.

På mødet behandles nedenstående forslag til strukturelle tiltag, der kan bidrage til at styrke forældre og andre betydningsfulde voksnes betydning for unges trivsel:

- Klare forventninger og nærværende voksne styrker unges trivsel
- Styrke forældresamarbejde om unges trivsel og fællesskaber
- Styrke forældres rolle i unges liv
- Gode overgange i ungdomslivet for både unge og forældre
- Styrke forældre i at begrænse skærmtid og fremme fysiske fællesskaber
- Styrke lettilgængelig rådgivning og støtte til forældre

Til udvalgets forberedelse er anbefalinger til stående udvalg, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen om unge og deres forældre vedlagt som bilag.

Der er modtaget samlede hørings svar for anbefalingerne vedrørende fællesskaber, præstationskultur og forældre fra:

- Børne- og Ungdomsorganisationernes samråd i Gentofte (BUS)
- Handicaprådet
- Kultur og Bibliotek
- Familiecenteret
- Kulturskolerne
- Munkegårdsskolen
- UngeKultur
- Ung Megafon
- ForældreVærket

Alle indkomne hørings svar er samlet og vedlagt som bilag under Anbefalinger til stående udvalg, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen om unges fællesskaber, på dette møde.

Samlet udtrykkes der opbakning til anbefalingerne og kvitteres for det grundige og velfunderede arbejde, der ligger bag anbefalingerne.

BUS bemærker, at den holistiske tilgang – med fokus på barn, forældre, skole og fritid – harmonerer med visionerne for dagtilbud og skoler. Der peges på behovet for øget vejledning af forældre i deres forældreskab, herunder støtte til at opbygge tillid til, at både skole og fritidstilbud gør det godt.

Handicaprådet fremhæver, at de strukturelle anbefalinger naturligt er overordnede, og at der derfor ikke er plads til at opregne de mange grupper, som ungdomskulturen og unges liv kan opdeles i. Rådet anbefaler, at der i en eventuel overordnet omtale af udvalgets arbejde gives plads til at illustrere den mangfoldighed, unge udgør. Det understreges, at forvaltninger og institutioner bør rette særlig opmærksomhed mod de grupper, der har behov for målrettede indsatser. Rådet peger desuden på vigtigheden af at fremhæve forældrenes ansvar og rolle, samtidig med at øvrige voksne omkring de unge også tillægges betydning.

Familiecentret oplever, at materialet primært henvender sig til ressourcestærke familier og i mindre grad adresserer familier med begrænsede ressourcer. Der peges på, at flere anbefalinger retter sig mod den enkelte forælder, og at der med fordel kan arbejdes med at udvikle og understøtte stærke voksenfællesskaber omkring de unge. Familiecentret foreslår en justering af formuleringen: "Ny skole, uddannelsesinstitution eller arbejdsplads betyder, at unge skal finde sin plads i nye fællesskaber og etablere nye venskaber. Det kan være svært og føre til usikkerhed og stress." Her foreslås, at ordet stress erstattes med følelse af pres i dagligdagen, da det vurderes at være en mere passende vægtning. I relation til rådgivning og støtte til forældre stilles der spørgsmål ved, hvorfor netop headspace family og Vores parforhold fremhæves. Det antages, at det kan skyldes et fokus på projekter uden for den almene drift. Familiecentret foreslår, at der udarbejdes et samlet overblik over eksisterende lettilgængelige tilbud.

Munkegårdsskolen vurderer, at de tre overordnede anbefalinger indeholder mange gode initiativer. Der peges dog på, at antallet af anbefalinger kan virke omfattende, og at implementeringen med fordel kan doseres over tid. Skolen bakker op om pointerne om, at klare forventninger og nærværende voksne styrker unges trivsel, og opfordrer til, at målgruppen for visse anbefalinger udvides til også at omfatte forældre til børn i alle aldre.

Ungekultur udtrykker ønske om tidligere involvering og ser sig selv som en relevant aktør i forhold til de problematikker, anbefalingerne søger at adressere. Der peges på, at opfordringen om ikke at indtage alkohol ved arrangementer med unge under 18 år kan være udfordrende i Byens Hus, hvor der er stor aldersspredning og mange forskellige arrangører. Der efterlyses en tydelig afgrænsning af, hvornår det forventes, at kultur- og fritidslivet skal indgå i dialog med forældre.

Ung Megafon fremhæver, at det er positivt, at ungeinddragelse er tænkt ind i mange af anbefalingerne. Der udtrykkes ønske om at bidrage som sparringspartner, hvor det er relevant. Samtidig stilles der spørgsmål ved, om ungeinddragelse med fordel kan beskrives som en samlet indsats på tværs af §17.4-udvalgets anbefalinger, og om aktører i unges liv kan opfordres til at tage udgangspunkt i anbefalingerne fra unge i Gentofte Kommune, som de er formuleret i GIV UNGE INDFLYDELSE. Ung Megafon udtrykker bekymring for, om ungeinddragelsen reelt bliver prioriteret, da der ikke nævnes yderligere ressourcer til opgaven eller hvordan inddragelsen konkret skal sikres. Det understreges, at reel inddragelse kræver voksne med tid og værktøjer – samt politisk og ledelsesmæssigt fokus på opgaven. Der opfordres til, at unge ikke blot inddrages symbolsk, men får reel indflydelse.

Ung Megafon fremhæver desuden, at det er positivt, at der er kommet øget fokus på forældres rolle i unges liv, og at der allerede er mange gode tiltag. Der udtrykkes dog tvivl om, hvorvidt nogle anbefalinger mangler konkrete idéer til handling. Det vurderes, at det ikke er tilstrækkeligt at engagere voksne – særligt forældre – uden samtidig at sikre dialog med unge. Ung Megafon udtrykker ønske om samarbejde med kommunen og fx ForældreVærkets om udvikling af indsatser og støtte til forældre. Der henledes opmærksomhed på anbefalingerne om skærmtid, hvor det pointeres, at løsningen ikke kun ligger hos unge. Ung Megafon oplever, at mange forældre og deres omgangskreds har større udfordringer med skærmvaner end unge, og at det påvirker samværet i hjemmet – fx ved filmaftener, hvor voksne ofte sidder med telefonen. Der opfordres derfor til, at der udvikles indsatser, som ser på helheden og ikke udelukkende fokuserer på unges skærmtid.

ForældreVærket fremhæver, at forældre har en central rolle som rollemodeller for deres børn – både i forhold til alkoholvaner, brug af digitale medier og omgangstone. Der peges på, at indsatser bør have fokus på digital dannelse snarere end blot begrænsning af skærmtid, samt at kommunen kan styrke lettilgængelig rådgivning og støtte til forældre. ForældreVærket foreslår desuden, at der arbejdes for at skabe flere netværk og fællesskaber for forældre, så de kan udveksle erfaringer og støtte hinanden.

§17, stk. 4-udvalget har på baggrund af de indkomne høringssvar vedtaget en række ændringer. Herudover bemærker §17, stk. 4-udvalget, at der i de indkomne høringssvar udtrykkes ønske om og er forslag til det videre arbejde med implementering anbefalinger, hvor de lokale aktører er et godt udgangspunkt for at arbejde relevant og kompetent med at forankre anbefalingerne i praksis. §17, stk. 4-udvalget har desuden indarbejdet justeringer i anbefalingerne om unge og deres forældre, så der også sættes fokus på forældrenes ansvar for rammer omkring pengespil og overholdelse af aldersgrænser. Alle justeringer er markeret med gult i bilaget.

Udvalget skal drøfte og vedtage anbefalingerne til strukturelle tiltag for unges fællesskaber.

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller

Til Skoleudvalget, Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget, Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget, Børneudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At vedtage anbefalingerne om unge og deres forældre.

**Tidligere beslutninger:**

**Udvalg:** Skoleudvalget

**Dato:** 03-11-2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

**Udvalg:** Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget

**Dato:** 12-11-2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

**Beslutninger:**

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget den 20. november 2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

**Bilag**

1. Forslag til anbefalinger til strukturelle tiltag om unges trivsel og forældre (6621510 - EMN-2025-06902)

## **Punkt 7: Godkendelse af forslag til kommissorium for §17 stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel for perioden 2026-2029**

EMN-2025-06903

### **Bilag**

Forslag til kommissorium for nyt §17, stk. 4-udvalg om unges trivsel for perioden 2026-2029

Overblik til sammenligning af kommissorier for nuværende og nyt udvalg

Overblik over anbefalinger fra §17, stk. 4-udvalget i perioden 2023-2025

Overblik over anbefalinger - fordelt på fagudvalg

## **7 (Åben) Godkendelse af forslag til kommissorium for §17 stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel for perioden 2026-2029**

**Sags ID:** EMN-2025-06903

### **Resumé**

Det fremgår af kommissoriet for §17, stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel, at udvalgets arbejde påbegyndes primo fjerde kvartal 2023 og afsluttes i fjerde kvartal 2025 med en anbefaling til den nye Kommunalbestyrelse om, hvordan det politiske arbejde med unges trivsel fremadrettet kan organiseres.

Udvalget anbefaler til de relevante udvalg, Økonomiudvalget og Kommunebestyrelsen, at det politiske arbejde med unges trivsel fremadrettet organiseres et nyt §17, stk. 4-udvalg for perioden 2026-2029. Forslag til kommissorium fremlægges med henblik på godkendelse.

### **Baggrund**

§17, stk. 4-udvalget Sammen om alles unge trivsel besluttede på sit møde den 22. oktober 2025, pkt. 4, at anbefale til de relevante udvalg, Økonomiudvalget og Kommunebestyrelsen, at det politiske arbejde med unges trivsel fremadrettet organiseres som et §17 stk. 4-udvalg.

Udvalget har siden november 2023 arbejdet med at kvalificere Gentofte Kommunes tilgang til at fremme trivsel og forebygge mistrivsel i ungelivet. Arbejdet har taget afsæt i En Ung Politik og strategien Sammen om unges trivsel, med særligt fokus på brede og tværgående indsatser for alle unge – uanset graden af trivsel.

Udvalget har udarbejdet anbefalinger til strukturel forebyggelse inden for rusmidler, søvn, perfektionskultur, præstationskultur, fællesskaber, forældre og kompleks mistrivsel. Realiseringen af anbefalingerne forudsætter et stærkt og forpligtende samarbejde og en fælles strategisk retning.

Afsættet for et nyt §17, stk. 4-udvalg er, at arbejdet med unges trivsel er et fælles ansvar, der kræver tæt samarbejde på tværs af politiske og forvaltningsmæssige ressortområder samt med de aktører, der er en del af unges liv – ikke mindst unge selv.

Det foreslås, at et kommende udvalg med afsæt i En Ung Politik, strategien Sammen om unges trivsel og anbefalingerne til strukturelle tiltag understøtter, at arbejdet med trivsel integreres i både forvaltningens opgaveløsning og den politiske behandling i de stående udvalg. Udvalget skal følge fagområdernes og de stående udvalgs arbejde med realisering af anbefalingerne, bidrage til koordineringen og prioriteringen af det tværgående samarbejde og følge, at arbejdet med at styrke trivsel og forebygge mistrivsel gør en reel forskel for unge i Gentofte Kommune. Udvalget kan desuden stille forslag om nye anbefalinger eller beslutninger til relevante politiske udvalg.

Forslag til kommissorium fremlægges til godkendelse.

Som bilag er vedlagt:

- Forslag til kommissorium for et nyt §17, stk. 4-udvalg for unges trivsel for perioden 2026-2029
- Overblik til sammenligning af kommissorier for nuværende og nyt udvalg
- Overblik over anbefalinger fra §17, stk. 4-udvalget i perioden 2023-2025

- Overblik over anbefalinger - fordelt på fagudvalg

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller

Til Skoleudvalget, Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget, Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget, Børneudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At udkast til kommissorium vedtages.

## **Tidligere beslutninger:**

**Udvalg:** Skoleudvalget

**Dato:** 03-11-2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

**Udvalg:** Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget

**Dato:** 12-11-2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

## **Beslutninger:**

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget den 20. november 2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

## **Bilag**

1. Forslag til kommissorium for nyt §17, stk. 4-udvalg om unges trivsel for perioden 2026-2029 (6633255 - EMN-2025-06903)
2. Overblik til sammenligning af kommissorier for nuværende og nyt udvalg (6633256 - EMN-2025-06903)
3. Overblik over anbefalinger fra §17, stk. 4-udvalget i perioden 2023-2025 (6622027 - EMN-2025-06903)
4. Overblik over anbefalinger - fordelt på fagudvalg (6622026 - EMN-2025-06903)

# **Punkt 8: Årsplan for Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget**

EMN-2025-07664

## **Bilag**

Årsplan for møder i EBI

## 8 (Åben) Årsplan for Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget

**Sags ID:** EMN-2025-07664

### Resumé

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget orienteres om årsplan for dagsordenspunkter til udvalgets møder.

### Baggrund

Årsplan for Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget giver udvalgets medlemmer mulighed for løbende at prioritere emner til behandling.

Årsplanen viser forventede sager til behandling på udvalgets kommende fire møder.

Årsplanens formål er at være med til at sikre:

- At udvalget når gennem sit ressortområde på et vist niveau i løbet af et år
- At der kan koordineres på tværs af udvalgene
- At de øvrige kommunalbestyrelsesmedlemmer, som ikke sidder i udvalget, har indblik i, hvad der forventes drøftet på udvalgmøderne.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget:

At orienteringen tages til efterretning.

### Tidligere beslutninger:

.

### Beslutninger:

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget den 20. november 2025

Taget til efterretning.

### Bilag

1. Årsplan for møder i EBI (6684531 - EMN-2025-07664)

## **Punkt 9: Meddelelser fra formanden forvaltningen og spørgsmål fra medlemmerne**

EMN-2021-06703

## **9 (Åben) Meddelelser fra formanden forvaltningen og spørgsmål fra medlemmerne**

**Sags ID:** EMN-2021-06703

### **Tidligere beslutninger:**

.

### **Beslutninger:**

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget den 20. november 2025

Udvalgsmøde den 17. juni 2026 flyttes til 14. april 2026.

### **Bilag**

## **Punkt 10: Lukket: Meddelelser fra formanden forvaltningen og spørgsmål fra medlemmerne lukket**

EMN-2021-06703

## **Punkt 11: Underskrift EBI**

EMN-2021-08175

## **11 (Åben) Underskrift EBI**

**Sags ID:** EMN-2021-08175

**Tidligere beslutninger:**

.

**Beslutninger:**

.

**Bilag**