

REFERAT Ældre-, Social og Sundhedsudvalget (2017-2025) d. 27-11-2025

Mødedato Torsdag d. 27. november 2025 kl. 17:00

Mødested Charlotteklubben, Vangede Bygade 55, Gentofte

Mødedeltagere Jesper Marcus, Katja Johansen, Christina Benedicte Wex, Stig Wall (Fravær), Anne Hjorth, Marie Brixtofte (Fravær), Frederik Dehlholm

Indholdsfortegnelse

Temapunkt om frivillighed og civilsamfund.....	3
Muligheder for forskellige plejehjemstyper.....	6
Lukket: Tilvejebringelse af yderligere kapacitet på plejeboligområdet.....	8
Opfølgning på udvalgte indsatser i udviklingsplan for kvalitet i plejeboligerne.....	9
Opfølgning på projekt om pårørendesamarbejde i plejeboligerne.....	12
Opfølgning på indfasning af helhedspleje og borgernær visitation, herunder styring og ledelsesinfor	15
Udbud af madservice til hjemmeboende borgere.....	19
Kvalitetsstandard for pleje- og sundhedsområdet 2026.....	23
Kvartalsrapport til Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget 3. kvartal 2025.....	27
Anbefalinger om unges fællesskaber fra §17 stk. 4 - udvalget Sammen om alle unges trivsel.....	30
Anbefalinger om unge og præstationskultur fra §17 stk. 4 - udvalget Sammen om alle unges trivsel.	36
Anbefalinger om unge og deres forældre fra §17 stk. 4 - udvalget Sammen om alle unges trivsel.....	41
Godkendelse af forslag til kommissorium for §17 stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel for	46
Årsplan for Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget 2026.....	50
Meddelelser fra formanden og forvaltningen og spørgsmål fra medlemmerne.....	52
Lukket: Meddelelser fra formanden og forvaltningen og spørgsmål fra medlemmerne.....	54
Underskrift.....	55

Punkt 1: Temapunkt om frivillighed og civilsamfund

EMN-2025-07825

Bilag

Temaoplæg om frivillighed tlg

1 (Åben) Temapunkt om frivillighed og civilsamfund

Sags ID: EMN-2025-07825

Resumé

Med reformerne bliver temaet om frivillighed og samarbejde med civilsamfundet mere aktuelt. På temapunktet orienterer Stab og Forebyggelse om frivillighed og civilsamfund på social- og sundhedsområdet i kommunen.

Desuden lægges op til en diskussion af, hvordan fremtidens samarbejde mellem Gentofte Kommune og frivillige kan se ud, og hvilke potentialer og dilemmaer, der kan være.

Baggrund

Den lokale velfærd er under pres med mangel på arbejdskraft, fortsat udgiftspres og stigende forventninger til velfærden. Samtidig ser vi en række komplekse samfundsudfordringer, som vi som samfund og kommune har svært ved at løse – og kommunerne kan ikke løse dem alene. Derfor skal vi nytænke måden, velfærden leveres på herunder gentænke civilsamfundets og frivilliges rolle i velfærden.

Både i sundhedsreformen, ældrereformen og i den kommende folkesundhedslov bliver frivillige fremhævet som en vigtig del af løsningen på fremtidens velfærdssamfund.

Dertil kommer, at vi lever i en usikker verden, hvor forsvar og beredskab opprioriteres. Usikkerheden handler både om forsvar, klimahændelser, cyberangreb, pandemier mm. Stærke fællesskaber øger modstandskraft og resiliens, og derfor aktualiseres behovet for at inddrage civilsamfundet i kapacitetsopbygning af kommune og lokalsamfundet.

Der er mange aktive borgere og foreninger i Gentofte Kommune, så vi har et godt udgangspunkt for at sikre, at frivillighed og fællesskab fortsat styrkes.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget:

At udvalget tager orienteringen til efterretning.

Tidligere beslutninger:

.

Beslutninger:

Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget den 27. november 2025

Taget til efterretning.

Bilag

1. Temaoplæg om frivillighed tlg (6711136 - EMN-2025-07825)

Punkt 2: Muligheder for forskellige plejehjemstyper

EMN-2025-03957

2 (Åben) Muligheder for forskellige plejehjemstyper

Sags ID: EMN-2025-03957

Resumé

Ældre-, Social-, og Sundhedsudvalget skal godkende, at der i løbet af første kvartal 2026 fremlægges sag om mulighederne for at etablere et friplejehjem eller et lokalplejehjem.

Baggrund

Ældre-, Social-, og Sundhedsudvalget blev på møde den 17. september 2025 punkt 5, orienteret om hvilke plejehjemstyper, der er mulige lovgivningsmæssigt at etablere i kommunerne samt orienteret om forskellene på dem.

I Gentofte Kommune findes der på nuværende tidspunkt organisationsformerne kommunale plejehjem og selvejende plejehjem. Lovgivningen åbner for muligheder for at etablere såvel friplejehjem og lokalplejehjem og den kommende sag vil indeholde konkrete undersøgelser af de praktiske muligheder enten som et nyt plejehjem eller som del af den eksisterende plejehjemskapacitet for etablering af enten friplejehjem eller lokalplejehjem.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Ældre-, Social-, og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At forvaltningen udarbejder sag indeholdende konkrete muligheder for etablering af friplejehjem eller lokalplejehjem i Gentofte Kommune i første kvartal 2026.

Tidligere beslutninger:

.

Beslutninger:

Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget den 27. november 2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen med tre stemmer for (C), en stemme imod (Ø), mens en undlod at stemme (A).

Bilag

Punkt 3: Lukket: Tilvejebringelse af yderligere kapacitet på plejeboligområdet

EMN-2025-07707

Punkt 4: Opfølgning på udvalgte indsatser i udviklingsplan for kvalitet i plejeboligerne

EMN-2025-07268

Bilag

Status på igangværende indsatser i udviklingsplanen for kvalitet i plejeboligerne tlg

4 (Åben) Opfølgning på udvalgte indsatser i udviklingsplan for kvalitet i plejeboligerne

Sags ID: EMN-2025-07268

Resumé

Udviklingsplanen for kvalitet i plejeboligerne blev politisk godkendt på mødet i Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget i november 2024. Til udvalgets orientering fremlægges med denne sag en status på udviklingsplanens igangværende indsatser.

Baggrund

På mødet i Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget den 28. november 2024 (punkt 3) blev en udviklingsplan for kvalitet på plejeboligerne godkendt. Udviklingsplanen indeholder tre overordnede fokusområder:

- Faglig kvalitet
- Samarbejde med beboere, pårørende og civilsamfund
- Arbejdsglæde og nærværende ledelse

Under hvert fokusområde er der udpeget konkrete indsatser. Fordi de enkelte indsatser rummer forskellige behov for kompetencer og ressourcer, er igangsættelsen af de enkelte indsatser prioriteret og fordelt over tid.

På mødet den 17. september 2025 blev udvalget orienteret om status på udviklingsplanen to større indsatser. Læring og kvalitetsforløbet (tidligere Forbedringsakademi) og pårørendeprojektet.

Vedlagt som bilag er en status på udviklingsplanens igangværende indsatser.

Status for pårørendeprojektet fremlægges som en selvstændig sag på dette møde (punkt 5).

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget udvalg:

At tage orienteringen til efterretning

Tidligere beslutninger:

.

Beslutninger:

Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget den 27. november 2025

Taget til efterretning.

Bilag

1. Status på igangværende indsatser i udviklingsplanen for kvalitet i plejeboligerne tlg
(6710747 - EMN-2025-07268)

Punkt 5: Opfølgning på projekt om pårørendesamarbejde i plejeboligerne

EMN-2025-06943

Bilag

Bilag 1_Rapport om afdækning af pårørendesamarbejde tlg

5 (Åben) Opfølgning på projekt om pårørendesamarbejde i plejeboligerne

Sags ID: EMN-2025-06943

Resumé

Under dette punkt fremlægges resultatet af den første fase i projektet om pårørendesamarbejde i plejeboliger og en orientering om projektets anden fase.

Baggrund

Udvalget blev på det seneste udvalgsmøde den 17. september 2025 (Punkt 4) orienteret om de faser, som projektet om pårørendesamarbejde i plejeboliger består af. Projektets første fase blev afsluttet i september 2025 og kortlagde forbedringspotentialer for et styrket pårørendesamarbejde på plejeboligområdet. Resultatet kan nu ses i bilag 1 "Rapport om afdækning af forbedringspotentialer til et styrket pårørendesamarbejde på plejeboligområdet". Rapporten blev sendt til alle medlemmer af udvalget den 21. oktober 2025.

Rapporten bygger på en dokumentgennemgang af eksisterende skriftlige materialer og i alt 17 interviews med pårørende, seniorrådsrepræsentanter, ledere og medarbejdere. Den identificerer en række udviklingspotentialer i forhold til pårørendesamarbejde, og særligt emner relateret til kommunikation, tillid, forventningsafstemning, rolleforståelse og en mere systematisk tilgang til inddragelse af pårørende fremhæves som væsentlige udviklingsområder.

I projektets anden fase kobles nævnte udviklingsområder sammen med indflytningsforløbet, da dannelsen af relationer og forventninger netop begynder her, hvilket gør det til et oplagt sted at starte. Sammenkoblingen sker gennem tre samskabelsesworkshops, som finder sted fra oktober til december. Her deltager både pårørende, en seniorrådsrepræsentant, ledere og medarbejdere samt relevante samarbejdspartnere med det formål sammen at finde egnede løsninger på udviklingsområderne.

De tre workshops har temaerne:

- Workshop 1: Sammen om samarbejdet – hvordan skaber vi gode rammer for fælles udvikling?
- Workshop 2: Hvad står vi overfor, og hvad betyder det for os? Fælles forståelse af pårørendesamarbejde, udfordringer, muligheder og værdier.
- Workshop 3: Fra idé til handling – vi skaber løsninger sammen. Konkrete løsninger og prototypeudvikling.

Første workshop fandt sted den 27. oktober 2025, og rapporten blev brugt som element i workshoppen.

Det skal bemærkes, at der på Gentofte folkemøde 2025 blev afholdt et debatmøde om pårørendesamarbejde på plejehjem. Her blev blandt andet forhold som faglighed og medarbejderkompetencer samt forventningsafstemning og selve modtagelsen på plejehjemmet fremhævet som væsentligt. Debatten medtænkes som input til de tre workshops.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Ældre- Social- og Sundhedsudvalget:

At udvalget tager orienteringen om rapporten "Afdækning af forbedringspotentialer til et styrket pårørendesamarbejde på plejeboligområdet" og projektets fase to til efterretning.

Tidligere beslutninger:

.

Beslutninger:

Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget den 27. november 2025

Taget til efterretning.

Bilag

1. Bilag 1_Rapport om afdækning af pårørendesamarbejde tlg (6614541 - EMN-2025-06943)

Punkt 6: Opfølgning på indfasning af helhedspleje og borgernær visitation, herunder styring og ledelsesinformation

EMN-2025-07249

Bilag

Overblik over initiativer i ældrereformen - november 2025_tempName_21112025_090742

6 (Åben) Opfølgning på indfasning af helhedspleje og borgernær visitation, herunder styring og ledelsesinformation

Sags ID: EMN-2025-07249

Resumé

Den 1. juli 2025 trådte Ældreloven i kraft. Med loven indføres krav om helhedspleje og borgernær visitation. Til udvalgets orientering fremlægges med denne sag en status på implementeringen af helhedspleje og borgernær visitation samt en orientering om arbejdet med at opbygge ledelsesinformation, der skal understøtte styring og kvalitet i indsatsen.

Baggrund

Ældreloven trådte i kraft den 1. juli 2025 og markerer et skifte fra enkelttydelser til sammenhængende pleje- og omsorgsforløb, der tilpasses borgerens aktuelle behov og funktionsevne. Forløbene omfatter personlig pleje, praktisk hjælp og genoptræning med et forebyggende og rehabiliterende sigte.

Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget orienteres løbende om implementeringen af lovens bærende elementer. Seneste status blev fremlagt på mødet den 17. september 2025 (punkt 3).

Pr. 22. oktober 2025 er 557 borgere visiteret efter Ældreloven – heraf 147 er ny-visiterede og 340 re-visiterede.

Status på indfasning af helhedspleje og borgernær visitation

Med Ældreloven styrkes borgerens selvbestemmelse og medinddragelse i eget forløb. Borgernær visitation giver mulighed for, at medarbejdere i faste teams – i dialog med borgeren og evt. pårørende – løbende kan tilpasse hjælpen inden for det visiterede forløb uden ny visitation.

Gentofte Hjemmepleje har etableret faste teams og igangsat lederudvikling samt erfaringsopsamling med fokus på, hvordan borgere og pårørende bedst inddrages ved opstart og løbende i pleje- og omsorgsforløbet. Erfaringer fra arbejdet med de faste teams er, at de mindre teams giver god kontinuitet og bedre mulighed for at alle medarbejdere kan komme til orde og sparre med hinanden. Der er behov for at arbejde videre med det tværgående faglige samarbejde rundt om de faste teams og udvikle en fælles mødestruktur. Der arbejdes også med, hvordan kontinuitet og sammenhæng for borgerne kan styrkes i planlægningen hen over døgnet.

Det er en kulturforandring for medarbejdere og ledere at gå fra at arbejde med fast tid og faste opgaver til at arbejde med løbende tilpasning i pleje- og omsorgsforløbene. Helhedspleje opleves meningsfuldt af både borgere, pårørende og medarbejdere, men kræver fortsat udvikling og afklaring af de faglige rammer. Eksempler på borgerens anvendelse af lovens nye muligheder gives på mødet.

Når der er opnået flere erfaringer, vil der blive truffet beslutning om fælles metoder og støtteværktøjer på tværs af lokalgrupperne.

Genoptræning og rehabilitering som integreret del af helhedsplejen

Genoptræning og rehabilitering er med Ældreloven blevet en integreret del af helhedsplejen. Der er ikke længere særskilte paragraffer. Lovgivningen stiller ikke krav til metode, men der er

stor opmærksomhed på, at indsatsen skal være tværfaglig og tilrettelægges i tæt samarbejde mellem relevante faggrupper.

I efteråret 2025 er der afholdt fælles temadrøftelse med nøglepersoner fra Myndighed og alle hjemmeplejeleverandører – kommunale og private – med fokus på:

- Udvikling af genoptræning og rehabilitering i tråd med Ældreloven
- Fælles forståelse og kvalitet på tværs af leverandører

Der arbejdes med fælles arbejdsgange og styrkelse af helhedsplejen med et forebyggende og rehabiliterende sigte.

Implementeringen følges tæt, og der sker løbende erfaringsopsamling. Behov for fælles indsatser og kompetenceudvikling vurderes og planlægges efter behov.

Styring og ledelsesinformation under Ældreloven

Ældreloven medfører et markant paradigmeskifte i styringen af ældreområdet. Der sker en bevægelse fra aktivitetsbaseret styring til en helheds- og forløbsorienteret tilgang, hvor borgerens funktionsevne er styrende for visitation til fleksible og sammenhængende forløb. Forløbene tilrettelægges i tæt samarbejde mellem borgeren og de udførende teams, hvilket stiller nye krav til både faglighed, organisering og styringspraksis.

Den ændrede styringslogik har væsentlige konsekvenser for organisationen. Økonomiafdelingen skal udvikle nye metoder til økonomistyring, der understøtter den helhedsorienterede tilgang. Samtidig skal ledelsen i Pleje og Sundhed understøtte en omstilling, hvor faglig ledelse og styring i højere grad baseres på borgerens samlede behov frem for enkeltstående ydelser.

Afregning sker nu på baggrund af estimerede medianer for hvert forløb, konverteret til døgntakster. Der afregnes for hele forløb frem for planlagt tid, og kun for de dage, hvor borgeren modtager hjælp. Justeringer foretages ved afvigende behov.

Der udvikles styringsredskaber og ledelsesinformation, som skal understøtte forskellige behov hos både økonomi, drift og Myndighed. Fokus er dels på, om borgerne modtager den hjælp, de har behov for – og som der er visiteret og afregnet for. Dels på ressourceforbrug og kapacitetsstyring.

I første fase skal ledelsesinformationen give indsigt i:

- Aktivitet i de enkelte pleje- og omsorgsforløb
- Økonomisk overblik og kvalitet
- Identifikation af borgere med afvigende behov i forhold til det visiterede forløb

Med overgangen til helhedsstyring er styringsansvaret blevet mere decentraliseret. Der er derfor behov for at understøtte ledere med kompetenceudvikling, så de kan planlægge og prioritere inden for de nye rammer – med fokus på både helhedspleje og økonomisk ansvarlighed.

På sigt undersøges muligheden for at udvide styringsredskabet til også at omfatte de bærende værdier i Ældreloven, herunder kontinuitet, rehabilitering og selvbestemmelse.

Implementeringen af det nye styringsprincip vurderes at forløbe planmæssigt. Der er fortsat opmærksomhed på udvikling og sammenstilling af styringsdata samt kompetenceudvikling, så

ledelsesinformationen fremadrettet kan understøtte både kvalitet og økonomisk styring. Ældreloven er fortsat i sin spæde start, og økonomien følges tæt.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget:

At tage orienteringen til efterretning

Tidligere beslutninger:

.

Beslutninger:

Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget den 27. november 2025

Taget til efterretning.

Bilag

1. Overblik over initiativer i ældrereformen - november
2025_tempName_21112025_090742 (6712168 - EMN-2024-08235)

Punkt 7: Udbud af madservice til hjemmeboende borgere

EMN-2025-05871

Bilag

Høringssvar fra Seniorrådet. Udbud af madservice til hjemmeboende borgere_tlg

Høringssvar fra Handicaprådet. Udbud af madservice til hjemmeboende borgere_tlg

7 (Åben) Udbud af madservice til hjemmeboende borgere

Sags ID: EMN-2025-05871

Resumé

Pleje og Sundhed er i gang med at planlægge udbud af madservice til hjemmeboende borgere. Udvalgene skal godkende, at Gentofte Kommune deltager i udbuddet af madservice til hjemmeboende borgere i Indkøbscirkel Øst (ICØ), som er et fælleskommunalt udbuds- og indkøbssamarbejde.

Baggrund

Madservice til hjemmeboende borgere skal i udbud i 2025 i Indkøbscirkel Øst (ICØ), som er et fælleskommunalt udbuds- og indkøbssamarbejde bestående af Frederiksberg, Gladsaxe, Lyngby-Taarbæk, Rudersdal, Høje-Taastrup, Ballerup og Gentofte kommuner. Gladsaxe Kommune er tovholder på udbuddet.

Gentofte Kommune er den eneste i ICØ-samarbejdet, der ønsker at tilbyde borgerne varm mad. Derfor bliver denne ydelse udbudt på en særskilt delaftale i udbuddet. Forvaltningen undersøger, om det er muligt at ændre varm mad til kølet mad i løbet af kontraktens løbetid i tilfælde af, at det ønskes ændret. Juridisk mener forvaltningen ikke, at der vil være noget til hinder for det, når blot Gentofte Kommune tydeligt angiver det i udbudsmaterialet.

Der er frit valg af leverandør, og på nuværende tidspunkt kan borgerne vælge mellem Det Danske Madhus eller Sæsonens Madleverandør.

Målgruppe

Pleje og Sundhed tilbyder madservice til hjemmeboende borgere, der ikke selv kan tilberede måltider på grund af midlertidigt eller varigt nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne eller særlige sociale udfordringer. Madservice kan leveres som varm mad, der leveres dagligt, eller kølet mad, der leveres 2-3 gange om ugen, og som borgeren selv skal opvarme i en mikrobølgeovn.

I juni 2025 var der visiteret følgende antal borgere til madservice:

- Det Danske Madhus: ca. 165 borgere om ugen (heraf får ca. 65 borgere leveret varm mad)
- Sæsonens Madleverandør: ca. 110 borgere om ugen (heraf får ca. 10-15 borgere leveret varm mad).

Om det kommende udbud

Der ændres ikke i kommunens kvalitetsstandard, serviceniveau eller bevillingspraksis. Gentoftes borgere vil fortsat blive tilbudt valget mellem kold og varm mad, hvori der skal anvendes fødevarer af høj kvalitet, og måltidet skal give borgeren en oplevelse af hjemmelavet mad. Det er et krav, at leverandøren fremover øger økologiprocenten fra de nuværende 40% til 60% fremadrettet. Dette er i overensstemmelse med Gentofte Kommunes Mad-og Måltidspolitik. Udbuddet kan medføre, at der kommer nye leverandører.

Høringssvar

Udbudsmaterialet har været i høring i Seniorrådet og Handicaprådet. De fulde høringssvar er vedhæftet som bilag.

Seniorrådet har bl.a. lagt vægt på, at det er vigtigt, at der gøres en indsats, så flere leverandører vil byde på opgaven, at borgerne tilbydes god og varieret kost, og at måltiderne tilberedes, så det er velsmagende og præsenteret appetitligt, og at der er flere valgmuligheder. Derudover bemærker de, at det er vigtigt, at udbringningen sker punktligt og af venlige og høflige medarbejdere. Seniorrådet vil gerne høre indholdet og resultatet af de evalueringer, der modtages fra borgerne, og de selvevalueringer leverandørerne måtte udarbejde.

Handicaprådet har bl.a. lagt vægt på maden skal være velsmagende, indbydende og produceret af friske og sunde råvarer. Derudover bemærker rådet, at det er positivt, at Gentofte Kommune fastholder daglig udbringning af varm mad.

Den planlagte videre proces

- December 2025 – februar 2026: Udbuddet gennemføres.
- Maj 2026: Politisk forelæggelse af udbuddets resultat og godkendelse af økonomi.
- 1. januar 2027: Kontrakten træder i kraft.

Mulighed for at få leveret mad fra hospitaler

I forbindelse med det kommende udbud har forvaltningen undersøgt muligheden for at få leveret madservice fra Herlev og Gentofte Hospital. De har oplyst følgende:

”Vores vurdering er, at vi som regional driftsenhed ikke har hjemmel til at byde på denne type opgaver – medmindre vi får en særlig godkendelse fra Indenrigs- og Sundhedsministeriet (IMS) til at oprette et uafhængigt produktions- og distributionsfællesskab, jf. sundhedslovens § 78, stk. 3 og 4, samt bekendtgørelse nr. 170 af 5. februar 2017 § 12. Juridisk vurderes det, at der ikke er hjemmel til at øge produktionen på Herlev og Gentofte Hospital med henblik på salg til eksterne, medmindre der er tale om overskudsproduktion, som er uafvendelig i forhold til regionens egne opgaver.

Det er et komplekst område med mange faldgruber, hvilket bl.a. ses af sagen om det kommunale madfællesskab i Jylland, hvor Klagenævnet for Udbud og efterfølgende myndigheder kom frem til, at der ikke var hjemmel til at oprette fællesskabet uden særlig konstruktion og godkendelse.

Vi synes, det er et spændende område at arbejde med, og det kunne være interessant at se, om en fremtidig sundhedsreform åbner for nye samarbejdsformer mellem kommuner og regioner – men på nuværende tidspunkt er det desværre ikke muligt for os at deltage i udbuddet.”

Økonomiske konsekvenser

Der er brugerbetaling på madserviceområdet. Det betyder, at de borgere, der visiteres til ordningen, betaler en fast takst til kommunen for den leverede mad. Kommunens nuværende udgifter på ca. 5 mio. kr. modsvares derfor til dels af en indtægt på ca. 4,3 mio. kr. fra brugerbetalingen.

Der er dog fastsat et takstloft på brugerbetalingen. Det betyder, at såfremt den øgede økologiprocent, i forbindelse med det forestående udbud, medfører prisstigninger, vil denne merudgift skulle finansieres af kommunen.

Markedsdialogen har vist, at der er en stor spredning i leverandørernes forventninger til de økonomiske konsekvenser. Enkelte leverandører vurderer, at det vil kunne medføre prisstigninger på helt op til 30%, mens andre leverandører har oplyst, at de allerede nu har realiseret den ønskede økologiprocent, hvorfor dette ikke i sig selv vil medføre merudgifter.

De samlede økonomiske konsekvenser af vil blive præsenteret i forbindelse med den endelige politiske godkendelse af det gennemførte udbud og valget af fremtidige leverandører.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At godkende, at Gentofte Kommune indgår i ICØ-samarbejdet vedr. udbud af madservice til hjemmeboende borgere.

Tidligere beslutninger:

.

Beslutninger:

Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget den 27. november 2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen, idet Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget ønsker at supplere med smag som kvalitetsparameter i udbudsmaterialet.

Bilag

1. Høringssvar fra Seniorrådet. Udbud af madservice til hjemmeboende borgere_tlg (6634133 - EMN-2025-05871)
2. Høringssvar fra Handicaprådet. Udbud af madservice til hjemmeboende borgere_tlg (6634131 - EMN-2025-05871)

Punkt 8: Kvalitetsstandard for pleje- og sundhedsområdet 2026

EMN-2025-06742

Bilag

Høringssvar fra Seniorrådet på Kvalitetsstandarder for pleje- og sundhedsområdet 2026 i Gentofte Kommune

Høringssvar angående Kvalitetsstandarder for pleje- og sundhedsområdet 2026.

Kvalitetsstandard 2024 for Pleje og Sundhed 30.09.2024

Kvalitetsstandard for Pleje og Sundhed 2026 UDKAST

8 (Åben) Kvalitetsstandard for pleje- og sundhedsområdet 2026

Sags ID: EMN-2025-06742

Resumé

Gentofte Kommunes serviceniveau på pleje- og sundhedsområdet er beskrevet i Kvalitetsstandard for pleje- og sundhedsområdet, jævnfør Lov om Social Service. Den 1. juli 2025 trådte Ældreloven i kraft. Det ændrede på den måde, borgere over 67 år skal have deres støtte visiteret og udmøntet, hvilket er beskrevet i kommunens serviceinformationer. I udkast til Kvalitetsstandarderne for pleje- og sundhedsområdet 2026 er den primære målgruppe derfor borgere under 67 år.

Udkast til Kvalitetsstandard for pleje- og sundhedsområdet 2026 har været i høring i Seniorrådet og Handicaprådet. Input fra rådene er efterfølgende indarbejdet i en opdateret version af Kvalitetsstandard for pleje- og sundhedsområdet 2026, som forelægges til godkendelse i Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Baggrund

Jævnfør Lov om Social Service skal Kommunalbestyrelsen én gang årligt godkende en borgerrettet kvalitetsstandard for serviceydelser efter servicelovens § 83, 83a, 86 og 79a om personlig og praktisk hjælp, rehabiliteringsforløb, genoptræning og vedligeholdende træning samt forebyggende hjemmebesøg.

Den seneste godkendte kvalitetsstandard for pleje- og sundhedsområdet er gældende for 2024. Kvalitetsstandarden blev enstemmigt godkendt på Ældre-, Social- og Sundhedsudvalgets møde den 12. september 2024 - dagsordenens pkt. 10. I Økonomiudvalget den 23. september 2024 – dagsordenens pkt. 15, og i Kommunalbestyrelsen den 30. september 2024– dagsordenens pkt. 14. Kvalitetsstandard for pleje- og sundhedsområdet 2024 er vedlagt som bilag. Kvalitetsstandarden er også publiceret på Gentofte Kommunes hjemmeside.

Pleje og Sundhed har udarbejdet vedlagte udkast til Kvalitetsstandard for pleje- og sundhedsområdet 2026 i Gentofte Kommune. Kvalitetsstandarden er udarbejdet efter de gældende principper for kvalitetsstandarder og indsats- og ydelsesbeskrivelser. Principperne er senest godkendt på møde i Ældre-, Social og Sundhedsudvalget den 30. november 2023 (pkt. 5). Der er indarbejdet følgende ændringer, der fremgår med tydelige rettelser i udkastet:

Som følge af Ældreloven, er der foretaget ændringer i lov om social service, lov om retssikkerhed og administration på det sociale område, lov om socialtilsyn og forskellige andre love. Kvalitetsstandarden er opdateret efter følgende ændringer i lovgivningen:

- Borgere der modtager tilbud efter ældrelovens §§10 (pleje- og omsorgsforløb), 13 (madlevering), 14 (madordning), 16 (afløsning og aflastning) og 17 (midlertidigt ophold), kan ikke modtage tilbud efter lov om social service §§83 (personlig hjælp og pleje, hjælp eller støtte til nødvendige praktiske opgaver i hjemmet og madservice), 83a (tidsafgrænset rehabiliteringsforløb), 84 (afløsning, aflastning og midlertidigt ophold) og 86 (genoptræning/vedligeholdende træning).
- Serviceloven § 79a Krav om forebyggende hjemmebesøg udgår og reguleres fremover efter Ældrelovens §§4 og 6.
- Serviceloven § 192 a om Plejeboliggarantien ophører, men reguleres fremadrettet efter § 54a almenboligloven (plejeboliggaranti).

- Servicelovens §§119-120 om Pasning af døende, samt § 182 stk. 6 om plejevederlag ophæves og flyttes til ældrelovens kapitel 6 (Pasning af døende). Der ændres ikke på målgruppen, som fortsat er børn, unge, voksne og ældre.

Dertil er der tilføjet beskrivelser af følgende tilbud i kvalitetstandarden, da de ikke tidligere har været beskrevet:

- Flexture
- Afløsning i hjemmet
- Aflastende praktisk hjælp

Derudover er der foretaget sproglige justeringer for at gøre kvalitetstandarden retvisende og mere læsevenlig, og afsnittet om Retssikkerhed er opdateret. Disse ændringer fremgår ikke med tydelige rettelser i forslaget.

Handicaprådet har haft Kvalitetsstandard for pleje- og sundhedsområdet 2026 i høring på møde den 20.10.2025 – dagsordenens pkt. 3. Handicaprådets høringssvar fremgår af bilag. På baggrund af bemærkning fra Handicaprådet, er beskrivelsen vedr. flexiture ændret fra "kan køre dig fra dør til dør" til "kan køre dig fra kantsten til kantsten".

Seniorrådet har haft Kvalitetsstandard for pleje- og sundhedsområdet 2026 i høring på møde den 22.10.2025 – dagsordenens pkt. 3. Seniorrådets høringssvar fremgår af bilag. Seniorrådet havde ingen indholdsmæssige bemærkninger.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At Kvalitetsstandard for pleje- og sundhedsområdet i Gentofte Kommune 2026 godkendes.

Tidligere beslutninger:

.

Beslutninger:

Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget den 27. november 2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Bilag

1. Høringssvar fra Seniorrådet på Kvalitetsstandarder for pleje- og sundhedsområdet 2026 i Gentofte Kommune (6615094 - EMN-2025-06742)
2. Høringssvar angående Kvalitetsstandarder for pleje- og sundhedsområdet 2026. (6615999 - EMN-2025-06742)
3. Kvalitetsstandard 2024 for Pleje og Sundhed 30.09.2024 (5611457 - EMN-2024-04279)
4. Kvalitetsstandard for Pleje og Sundhed 2026 UDKAST (6705943 - EMN-2025-06742)

Punkt 9: Kvartalsrapport til Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget 3. kvartal 2025

EMN-2025-07190

Bilag

Den digitale kvartalsrapport_3kvt.2025 version 281025

Budgetændringer 2025 ÆSS, 3. kvartal 2025

Kvartalsrapport til Ældre- Social- og Sundhedsudvalget - Social og Handicap 3. kv 2025

9 (Åben) Kvartalsrapport til Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget 3. kvartal 2025

Sags ID: EMN-2025-07190

Resumé

Denne kvartalsrapport omfatter to målområder i Gentofte Planen: "Borgere med handicap, psykisk sygdom og socialt udsatte" og "Forebyggelse, rehabilitering og pleje". Vedlagt rapporten er også en oversigt over budgetændringer.

Kvartalsrapporten for 3. kvartal 2025 forelægges til drøftelse.

Baggrund

Kvartalsrapporten viser en række nøgletal for udviklingen indenfor udvalgte ydelsesområder for de to målområder "Borgere med handicap, psykisk sygdom og socialt udsatte" og "Forebyggelse, rehabilitering og pleje". Desuden giver rapporten en økonomisk status på de to målområder.

På begge målområder leveres rapporten digitalt. Linket til den digitale version ligger på Politikerpportalen. Den digitale version af rapporterne er også vedlagt som bilag til sagen i et pdf-format.

På målområdet "Borgere med handicap, psykisk sygdom og socialt udsatte" giver nogle data anledning til opmærksomhed:

Vedvarende udgiftsvækst på tværs af paragraffer

Gennemsnitspriserne pr. borger stiger fortsat på tværs af paragraffer inden for det specialiserede voksenområde. Den lokale udvikling følger den nationale tendens, og på de enkelte paragraffer ser vi forskellige forhold, der bidrager til udgiftsstigningen – herunder ændringer i målgrupper, takstniveauer og varighed af indsatser. Social og Handicap har et vedvarende fokus på udviklingen.

Problemer med dataadgange

KL og Kombit har midlertidigt lukket for adgang til FLIS-data på Voksenhandicap-området. Derfor er der fortsat manglende tal på helårsborgere og på andel pr. 1000 borgere (kvartalsvist). Social og Handicap håber, Kombit snart kommer i mål med en løsning, men de har ikke givet et bud på, hvornår de er i mål.

På målområdet "Forebyggelse, rehabilitering og pleje" giver nogle data også anledning til opmærksomhed:

Visitation efter Ældreloven i hjemmeplejen

Ældreloven trådte i kraft den 1. juli i år, hvilket betyder, at data fremover vil skulle præsenteres anderledes. I forhold til visitation af hjemmehjælp efter Serviceloven har det altid været antallet af visiterede timer inden for de forskellige indsatser, som vi har fulgt, samt antallet af borgere. Data i forhold til visitation efter Ældreloven vil være anderledes. Her visiteres borgerne til et forløb/pakke inden for: Afklarende rehabilitering, Praktisk hjælp eller Pleje og Omsorg. "Pakkerne" har ikke en visiteret tid, men er en tidsramme, som medarbejderen kan udfylde efter behov i samarbejde med borger og kollegaer. Der vil derfor være et faldende tal for visiterede timer og antal borgere indenfor Serviceloven i takt med, at borgerne overgår til Ældreloven.

Data for Ældreloven vil i første omgang være antal visiterede "Pakker".

Vi henviser til andre dokumenter, som beskriver, hvordan visitation efter Ældreloven foregår.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget:

At kvartalsrapporten tages til efterretning.

Tidligere beslutninger:

.

Beslutninger:

Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget den 27. november 2025

Taget til efterretning.

Bilag

1. Den digitale kvartalsrapport_3kvt.2025 version 281025 (6634337 - EMN-2025-07190)
2. Budgetændringer 2025 ÆSS, 3. kvartal 2025 (6614507 - EMN-2025-07190)
3. Kvartalsrapport til Ældre- Social- og Sundhedsudvalget - Social og Handicap 3. kvartal 2025 (6675807 - EMN-2025-07190)

Punkt 10: Anbefalinger om unges fællesskaber fra §17 stk. 4 - udvalget Sammen om alle unges trivsel

EMN-2025-06900

Bilag

Forslag til anbefalinger om unges fællesskaber

Samlede indkomne høringssvar på de tre sæt anbefalinger

10 (Åben) Anbefalinger om unges fællesskaber fra §17 stk. 4 - udvalget Sammen om alle unges trivsel

Sags ID: EMN-2025-06900

Resumé

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, Skoleudvalget, Børneudvalget, Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget, Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen skal behandle anbefalingerne om unges fællesskaber fra §17 stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel.

Baggrund

Kommunalbestyrelsen vedtog den 19. juni 2023, pkt. 15 og 16, strategien Sammen om unges trivsel og kommissoriet for §17 stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel.

§17 stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel skal med afsæt i "En Ung Politik" og strategien "Sammen om unges trivsel" fokusere på at styrke unges trivsel og forebygge mistrivsel. Der sigtes mod at nå alle unge, uanset trivselsniveau, gennem en målrettet, systematisk og handlekraftig trivselsfremmende ungeindsats.

Formålet med udvalgets arbejde er at styrke den strukturelle forebyggelse ved dels at søge national indflydelse på eksempelvis lovgivning og dels at skabe trivselsfremmende rammer for ungelivet lokalt gennem styring og regulering.

I Gentofte Kommune arbejder vi tværfagligt og på tværs af lovgivninger for at støtte unge i deres trivsel. Unge er forskellige, og har forskellige behov og vilkår for at trives.

Fra april til oktober 2025 har §17, stk. 4-udvalget arbejdet med strukturelle tiltag, der kan understøtte unges fællesskaber for at fremme visionen fra EN UNG POLITIK om, at alle unge skal have mulighed for at være en del af rummelige fællesskaber, hvor man bliver set, hørt og respekteret.

§17 stk. 4-udvalget besluttede på sit møde den 22. oktober 2025 (pkt.1), hvilke anbefalinger om unges fællesskaber, der skulle afleveres til stående udvalg, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen med henblik på vedtagelse.

På mødet behandles nedenstående forslag til strukturelle tiltag, der kan bidrage til at nedbringe fællesskabers negative betydning for unges trivsel:

- Mobning er ikke acceptabelt – styrkelse af fællesskaber skal bidrage til at bekæmpe mobning
- Styrke unges indflydelse og ansvar i kultur- og fritidslivet
- Struktureret arbejde med overgange i unges kultur- og fritidsliv
- Styrke unges muligheder for at være en del af organiserede fællesskaber
- Styrket fokus på trivsel i kultur- og fritidslivet gennem kompetenceudvikling
- Styrke det sociale aspekt i kultur- og fritidsaktiviteter
- Prioritering af varieret udbud af faciliteter

Til udvalgets forberedelse er Anbefalinger til stående udvalg, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen om unge og fællesskaber vedlagt som bilag.

Der er modtaget samlede hørings svar for anbefalingerne vedrørende fællesskaber, præstationskultur og forældre fra:

- Børne- og Ungdomsorganisationernes samråd i Gentofte (BUS)
- Handicaprådet
- Kultur og Bibliotek
- Familiecenteret
- Kulturskolerne
- Munkegårdsskolen
- UngeKultur
- Ung Megafon
- ForældreVærket

Alle indkomne hørings svar er samlet og vedlagt som bilag til dette punkt.

Samlet udtrykkes der opbakning til anbefalingerne og kvitteres for det grundige og velfunderede arbejde, der ligger bag anbefalingerne.

BUS bemærker, at den holistiske tilgang – med fokus på barn, forældre, skole og fritid – matcher den kulturforandring, som Gentofte Kommunes nye vision 'En tryk og legende start på livet' og 'Dannelse til livet og verden' søger at fremme. BUS foreslår øget synlighed af eksempelvis spejderorganisationer, som understøtter fællesskab, dannelse og mestring. Der stilles samtidig spørgsmål til forslaget om større tilskud til organisationer, der arbejder med trivsel – herunder hvordan dette skal monitoreres, og hvem der vurderer indsatsen.

Handicaprådet bemærker, at de strukturelle anbefalinger naturligt er meget overordnede, og at der derfor ikke er plads til at opregne de mange grupper, som ungdomskulturen og unges liv kan opdeles i. Rådet anbefaler, at der i en overordnet omtale af udvalgets arbejde gives plads til at illustrere den mangfoldighed, unge udgør. Det understreges, at forvaltninger og institutioner bør rette særlig opmærksomhed mod de grupper, der har behov for målrettede indsatser, da løsninger ellers risikerer at blive for generelle. Handicaprådet fremhæver, at intet fællesskab fungerer tilfredsstillende uden bidrag fra alle, og at fællesskaber uden denne egenskab risikerer at blive en del af en servicekultur, som ikke gavner konstruktive fællesskaber. Der peges desuden på, at øvrige voksne omkring den unge har en vigtig rolle i at konkretisere den unges ansvar i fællesskaber, og at der bør lægges vægt på at støtte unge i at tage ansvar for egen situation og liv.

Kultur og Bibliotek bakker grundlæggende op om anbefalingerne og opfordrer til, at disse kobles tydeligere til den eksisterende Kulturpolitik – særligt under temaet 'Unge Fællesskaber'. Der peges på et stort potentiale i at inddrage eksisterende miljøer og aktiviteter i kommunens kulturinstitutioner, herunder Kultur & Biblioteks aktiviteter. Fællesskaber er et nøglebegreb i Kulturpolitikken og udgør samtidig en central del af bibliotekernes strategiske udviklingsretning i arbejdet med ungemålgruppen. En styrket kobling mellem anbefalingerne og Kulturpolitikken vurderes at kunne bidrage til en mere helhedsorienteret og sammenhængende indsats for unge.

Kulturskolerne bemærker ønsket om at give unge medindflydelse og udtrykker interesse for dette, men peger samtidig på udfordringer med at få unge til at engagere sig.

Munkegårdsskolen vurderer, at de tre overordnede anbefalinger indeholder mange gode initiativer. Der peges dog på, at antallet af anbefalinger kan virke omfattende, og at implementeringen med fordel kan doseres over tid.

Ungekultur glæder sig over, at det anerkendes som meningsfuldt at arbejde med at skabe sociale og tillidsfulde miljøer, hvor unge kan eksperimentere og tage ansvar for aktiviteter ung til ung. Der peges på, at anbefalingerne har hovedfokus på foreninger – særligt idrætsforeninger – hvilket vurderes som et ensidigt blik på mulige løsninger. Ungekultur bemærker, at fritidsaktiviteter ikke nødvendigvis er noget man 'går til', men også noget man er en del af. Begrebet 'trænere' vurderes ikke at være relevant inden for kunst- og kulturfællesskaber. Formuleringen om højere tilskud til organisationer, der arbejder med trivsel, vurderes som vag, og der efterlyses en klarere definition af, hvad det vil sige at arbejde med trivsel. Ungekultur ser grundlæggende positivt på idéen om fritidsguider og anbefaler, at der arbejdes med brugerrejser for unge inden for forskellige interessefelter. Der peges på behovet for en tydelig afgrænsning mellem tilbud i Kulturhuset Byens Hus, Ungekultur og Musikbunkeren versus Ungdomsskolens fritidsundervisning, særligt hvis aldersgrænsen udvides. Ungekultur ser i denne sammenhæng et potentiale i samarbejde om aktiviteter i Kulturhuset Byens Hus og Musikbunkeren – særligt for den ældre målgruppe – samt i etablering af alternative bevægelsesfællesskaber. Der udtrykkes, at det ikke er rammer og faciliteter, der mangler, men at der bør prioriteres midler til aktiviteter som fællesspisning og hyggeaftener, samt ansættelse af unge som sociale værter.

Ung Megafon fremhæver, at det er positivt, at ungeinddragelse er tænkt ind i mange af anbefalingerne. Der udtrykkes ønske om at bidrage som sparringspartner, hvor det er relevant. Der stilles spørgsmål ved, om ungeinddragelse med fordel kan beskrives som en samlet indsats på tværs af §17.4-udvalgets anbefalinger, og om aktører i unges liv kan opfordres til at tage udgangspunkt i anbefalingerne fra unge i Gentofte Kommune, som de er formuleret i 'GIV UNGE INDFLYDELSE'. Ung Megafon udtrykker bekymring for, om ungeinddragelsen reelt bliver prioriteret, da der ikke nævnes yderligere ressourcer til opgaven, eller hvordan inddragelsen konkret skal sikres. Det understreges, at reel inddragelse kræver voksne med tid og værktøjer – samt politisk og ledelsesmæssigt fokus på opgaven. Der opfordres til, at unge ikke blot inddrages symbolsk, men får reel indflydelse. Ung Megafon ser positivt på udvalgets fokus på mobning og efterlyser samtidig et større fokus på fællesskaber uden for uddannelsesinstitutioner og foreningsliv. Der foreslås en supplerende anbefaling med fokus på at understøtte unges selvorganiserede fællesskaber og kulturinstitutioner – særligt ungekultur. Ung Megafon understreger vigtigheden af, at unge inddrages i udviklingen af indsatser, så de passer til ungelivet, og bakker op om idéen om økonomisk incitament, når det er svært at få foreninger til at prioritere. Der udtrykkes ønske om at være sparringspartner i udviklingen af indsatser og anbefales, at der etableres et forløb og netværk for de unge, der skal tage ansvar i foreningerne.

ForældreVærket understreger behovet for at styrke forældrefællesskaber, hvor forældre kan sparre og støtte hinanden – særligt i overgangen fra folkeskole til ungdomsliv, hvor mange oplever at miste kontakten til andre forældre. ForældreVærket peger på, at kommunen med fordel kan understøtte dannelsen af sådanne netværk, da det kan bidrage til både forældres og unges trivsel.

§17, stk. 4-udvalget har på baggrund af de indkomne høringssvar vedtaget en række ændringer, der er markeret med gult i bilaget. Herudover bemærker §17, stk. 4-udvalget, at der i de indkomne høringssvar udtrykkes ønske om og er forslag til det videre arbejder med

implementering anbefalinger, hvor de lokale aktører er et godt udgangspunkt for at arbejde relevant og kompetent med at forankre anbefalingerne i praksis.

Udvalget skal drøfte og vedtage anbefalingerne til strukturelle tiltag for unges fællesskaber.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Skoleudvalget, Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget, Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget, Børneudvalget, Økonomiudvalget og

Kommunalbestyrelsen:

At vedtage anbefalingerne om unges fællesskaber.

Tidligere beslutninger:

Udvalg: Skoleudvalget

Dato: 03-11-2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Udvalg: Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget

Dato: 12-11-2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Udvalg: Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget

Dato: 20-11-2025

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget den 20. november 2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Beslutninger:

Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget den 27. november 2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Bilag

1. Forslag til anbefalinger om unges fællesskaber (6621878 - EMN-2025-06900)
2. Samlede indkomne høringssvar på de tre sæt anbefalinger (6621876 - EMN-2025-06900)

Punkt 11: Anbefalinger om unge og præstationskultur fra §17 stk. 4 - udvalget Sammen om alle unges trivsel

EMN-2025-06901

Bilag

Forslag til anbefalinger om unge og præstationskultur

11 (Åben) Anbefalinger om unge og præstationskultur fra §17 stk. 4 - udvalget Sammen om alle unges trivsel

Sags ID: EMN-2025-06901

Resumé

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, Skoleudvalget, Børneudvalget, Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget, Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen skal behandle anbefalingerne om unge og præstationskultur fra §17 stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel.

Baggrund

Kommunalbestyrelsen vedtog den 19. juni 2023, pkt. 15 og 16, strategien Sammen om unges trivsel og kommissoriet for §17 stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel.

§17 stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel skal med afsæt i "En Ung Politik" og strategien "Sammen om unges trivsel" fokusere på at styrke unges trivsel og forebygge mistrivsel. Der sigtes mod at nå alle unge, uanset trivselsniveau, gennem en målrettet, systematisk og handlekraftig trivselsfremmende ungeindsats.

Formålet med udvalgets arbejde er at styrke den strukturelle forebyggelse ved dels at søge national indflydelse på eksempelvis lovgivning og dels at skabe trivselsfremmende rammer for ungelivet lokalt gennem styring og regulering.

I Gentofte Kommune arbejder vi tværfagligt og på tværs af lovgivninger for at støtte unge i deres trivsel. Unge er forskellige, og har forskellige behov og vilkår for at trives.

Fra januar til oktober 2025 har §17, stk. 4-udvalget haft fokus på strukturelle tiltag, der kan skabe et mere balanceret ungeliv. Her skal præstationsfokus fylde mindre, mens læring, mestring og fællesskab vægtes højere. Anbefalingerne skal fremme visionen fra "Ungeliv i Balance": At støtte, styrke og udfordre unge i at balancere præstationskulturen.

Udvalget besluttede på sit møde den 22. oktober 2025 (pkt. 2), hvilke anbefalinger om unges og præstationskultur, der skulle afleveres til stående udvalg, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen med henblik på vedtagelse.

På mødet behandles nedenstående forslag til strukturelle tiltag, der kan bidrage til at nedbringe præstationskulturens negative betydning for unges trivsel:

- Dialog om præstationskultur på godt og ondt
- Styrkelse af unges karakterdannelse og livsmestring
- En skolehverdag med fokus på læring, mestring og feedback
- Mindske betydningen af karakterer i vurderingen af skolers kvalitet
- Elever skal inddrages i arbejdet med deres undervisningsmiljø
- Unge, som oplever belastende livsbegivenheder, skal have særlig støtte

Til udvalgets forberedelse er Anbefalinger til stående udvalg, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen om unge og præstationskultur vedlagt som bilag.

Der er modtaget samlede hørings svar for anbefalingerne vedrørende fællesskaber, præstationskultur og forældre fra:

- Børne- og Ungdomsorganisationernes Samråd i Gentofte (BUS)
- Handicaprådet
- Kultur og Bibliotek
- Familiecenteret
- Kulturskolerne
- Munkegårdsskolen
- UngeKultur
- Ung Megafon
- ForældreVærket

Alle indkomne hørings svar er samlet og vedlagt som bilag under Anbefalinger til stående udvalg, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen om unges fællesskaber, på dette møde.

BUS bemærker, at processen er langt vigtigere end præstationen som sådan. BUS ser, hvordan børn og unge lærer af at mestre udfordringer, fejle og rejse sig igen. Der peges på vigtigheden af fællesskab frem for individuelle præstationer. BUS fremsætter et konkret forslag om forældrevejledning, der skal støtte forældre i at forstå, at de gør det godt og have tillid til, at skole og fritidstilbud også gør det godt. Udvalget understreger, at voksne ikke bør opleve præstationsangst, da det kan påvirke børnene negativt.

Handicaprådet adresserer alle tre sæt anbefalinger med henblik på unges mangfoldighed, men har ingen specifikke bemærkninger til temaet 'Præstationskultur'.

Kultur og Bibliotek bakker grundlæggende op om de fremlagte anbefalinger og har ingen specifikke bemærkninger til temaet 'Præstationskultur'.

Familiecenteret bemærker overordnet, at materialet primært henvender sig til ressourcestærke familier i Gentofte Kommune, og har ingen specifikke bemærkninger til temaet 'Præstationskultur'.

Kulturskolerne har ingen specifikke bemærkninger til temaet 'Præstationskultur'.

Munkegårdsskolen bemærker, at præstationskultur bør indgå i information til forældre, så de er opmærksomme på vigtigheden af at skabe et trygt miljø med plads til at fejle. Skolen fremhæver behovet for at skabe rum for læringsprogression frem for fokus på karakterer, og understreger, at karakterer ikke kan stå alene uden tilhørende feedback.

Ungekultur ser sig som en relevant aktør i forhold til præstationskultur, særligt i relation til anbefalingen om styrkelse af unges karakterdannelse og livsmestring. Ungekultur genkender sig selv i forslagene om at fremme unges deltagelse i frivillige fællesskaber og skabe trygge rammer, hvor unge kan vokse med opgaven, håndtere modgang og lære af fejl og succes.

Ung Megafon udtrykker bekymring for, at præstationspres bliver et individuelt problem og understreger vigtigheden af at inddrage unge i udviklingen af indsatser. Organisationen bemærker, at målgruppen for forslaget om belastende livsbegivenheder bør udvides, da livskriser kan opstå af mange årsager, og ikke nødvendigvis kan opregnes på en tjekliste.

ForældreVærket påpeger, at der er behov for øget opmærksomhed på perfektionskultur og mental sundhed blandt unge. Flere forældre oplever usikkerhed omkring balancen mellem at støtte og presse deres børn, og efterlyser mere åben dialog om præstationskulturens betydning. ForældreVærket foreslår, at kommunen understøtter initiativer, der fremmer dialog og refleksion blandt både forældre og unge om præstationspres og trivsel.

§17, stk. 4-udvalget har på baggrund af de indkomne høringssvar vedtaget en række ændringer, der er markeret med gult i bilaget. Herudover bemærker §17, stk. 4-udvalget, at der i de indkomne høringssvar udtrykkes ønske om og er forslag til det videre arbejde med implementering anbefalinger, hvor de lokale aktører er et godt udgangspunkt for at arbejde relevant og kompetent med at forankre anbefalingerne i praksis.

Udvalget skal drøfte og vedtage anbefalingerne til strukturelle tiltag for unge og præstationskultur.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Skoleudvalget, Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget, Børneudvalget, Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At vedtage anbefalingerne om unge og præstationskultur.

Tidligere beslutninger:

Udvalg: Skoleudvalget

Dato: 03-11-2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Udvalg: Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget

Dato: 12-11-2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Udvalg: Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget

Dato: 20-11-2025

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget den 20. november 2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Beslutninger:

Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget den 27. november 2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Bilag

1. Forslag til anbefalinger om unge og præstationskultur (6622157 - EMN-2025-06901)

Punkt 12: Anbefalinger om unge og deres forældre fra §17 stk. 4 - udvalget Sammen om alle unges trivsel

EMN-2025-06902

Bilag

Forslag til anbefalinger til strukturelle tiltag om unges trivsel og forældre

12 (Åben) anbefalinger om unge og deres forældre fra §17 stk. 4 - udvalget Sammen om alle unges trivsel

Sags ID: EMN-2025-06902

Resumé

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, Skoleudvalget, Børneudvalget, Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget, Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen skal behandle anbefalingerne om unge og deres forældre fra §17 stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel.

Baggrund

Kommunalbestyrelsen vedtog den 19. juni 2023, pkt. 15 og 16, strategien Sammen om unges trivsel og kommissoriet for §17 stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel.

§17 stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel skal med afsæt i "En Ung Politik" og strategien "Sammen om unges trivsel" fokusere på at styrke unges trivsel og forebygge mistrivsel. Der sigtes mod at nå alle unge, uanset trivselsniveau, gennem en målrettet, systematisk og handlekraftig trivselsfremmende ungeindsats.

Formålet med udvalgets arbejde er at styrke den strukturelle forebyggelse ved dels at søge national indflydelse på eksempelvis lovgivning og dels at skabe trivselsfremmende rammer for ungelivet lokalt gennem styring og regulering.

I Gentofte Kommune arbejder vi tværfagligt og på tværs af lovgivninger for at støtte unge i deres trivsel. Unge er forskellige, og har forskellige behov og vilkår for at trives.

Fra august til oktober 2025 har §17, stk. 4-udvalget arbejdet med strukturelle tiltag for forældre i relation til unges trivsel og fællesskaber. Anbefalingerne til strukturelle indsatser for forældre i relation til unges trivsel skal bidrage til at styrke forældrene i deres helt afgørende betydning for unges trivsel. Anbefalingerne er imidlertid relevante for alle betydningsfulde voksne i unges liv.

§17, stk. 4-udvalget besluttede på sit møde den 22. oktober 2025 (pkt. 3), hvilke anbefalinger om unge og deres forældre, der skulle afleveres til stående udvalg, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen med henblik på vedtagelse.

På mødet behandles nedenstående forslag til strukturelle tiltag, der kan bidrage til at styrke forældre og andre betydningsfulde voksnes betydning for unges trivsel:

- Klare forventninger og nærværende voksne styrker unges trivsel
- Styrke forældresamarbejde om unges trivsel og fællesskaber
- Styrke forældres rolle i unges liv
- Gode overgange i ungdomslivet for både unge og forældre
- Styrke forældre i at begrænse skærmtid og fremme fysiske fællesskaber
- Styrke lettilgængelig rådgivning og støtte til forældre

Til udvalgets forberedelse er anbefalinger til stående udvalg, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen om unge og deres forældre vedlagt som bilag.

Der er modtaget samlede hørings svar for anbefalingerne vedrørende fællesskaber, præstationskultur og forældre fra:

- Børne- og Ungdomsorganisationernes samråd i Gentofte (BUS)
- Handicaprådet
- Kultur og Bibliotek
- Familiecenteret
- Kulturskolerne
- Munkegårdsskolen
- UngeKultur
- Ung Megafon
- ForældreVærket

Alle indkomne hørings svar er samlet og vedlagt som bilag under Anbefalinger til stående udvalg, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen om unges fællesskaber, på dette møde.

Samlet udtrykkes der opbakning til anbefalingerne og kvitteres for det grundige og velfunderede arbejde, der ligger bag anbefalingerne.

BUS bemærker, at den holistiske tilgang – med fokus på barn, forældre, skole og fritid – harmonerer med visionerne for dagtilbud og skoler. Der peges på behovet for øget vejledning af forældre i deres forældreskab, herunder støtte til at opbygge tillid til, at både skole og fritidstilbud gør det godt.

Handicaprådet fremhæver, at de strukturelle anbefalinger naturligt er overordnede, og at der derfor ikke er plads til at opregne de mange grupper, som ungdomskulturen og unges liv kan opdeles i. Rådet anbefaler, at der i en eventuel overordnet omtale af udvalgets arbejde gives plads til at illustrere den mangfoldighed, unge udgør. Det understreges, at forvaltninger og institutioner bør rette særlig opmærksomhed mod de grupper, der har behov for målrettede indsatser. Rådet peger desuden på vigtigheden af at fremhæve forældrenes ansvar og rolle, samtidig med at øvrige voksne omkring de unge også tillægges betydning.

Familiecentret oplever, at materialet primært henvender sig til ressourcestærke familier og i mindre grad adresserer familier med begrænsede ressourcer. Der peges på, at flere anbefalinger retter sig mod den enkelte forælder, og at der med fordel kan arbejdes med at udvikle og understøtte stærke voksenfællesskaber omkring de unge. Familiecentret foreslår en justering af formuleringen: "Ny skole, uddannelsesinstitution eller arbejdsplads betyder, at unge skal finde sin plads i nye fællesskaber og etablere nye venskaber. Det kan være svært og føre til usikkerhed og stress." Her foreslås, at ordet stress erstattes med følelse af pres i dagligdagen, da det vurderes at være en mere passende vægtning. I relation til rådgivning og støtte til forældre stilles der spørgsmål ved, hvorfor netop headspace family og Vores parforhold fremhæves. Det antages, at det kan skyldes et fokus på projekter uden for den almene drift. Familiecentret foreslår, at der udarbejdes et samlet overblik over eksisterende lettilgængelige tilbud.

Munkegårdsskolen vurderer, at de tre overordnede anbefalinger indeholder mange gode initiativer. Der peges dog på, at antallet af anbefalinger kan virke omfattende, og at implementeringen med fordel kan doseres over tid. Skolen bakker op om pointerne om, at klare forventninger og nærværende voksne styrker unges trivsel, og opfordrer til, at målgruppen for visse anbefalinger udvides til også at omfatte forældre til børn i alle aldre.

Ungekultur udtrykker ønske om tidligere involvering og ser sig selv som en relevant aktør i forhold til de problematikker, anbefalingerne søger at adressere. Der peges på, at opfordringen om ikke at indtage alkohol ved arrangementer med unge under 18 år kan være udfordrende i Byens Hus, hvor der er stor aldersspredning og mange forskellige arrangører. Der efterlyses en tydelig afgrænsning af, hvornår det forventes, at kultur- og fritidslivet skal indgå i dialog med forældre.

Ung Megafon fremhæver, at det er positivt, at ungeinddragelse er tænkt ind i mange af anbefalingerne. Der udtrykkes ønske om at bidrage som sparringspartner, hvor det er relevant. Samtidig stilles der spørgsmål ved, om ungeinddragelse med fordel kan beskrives som en samlet indsats på tværs af §17.4-udvalgets anbefalinger, og om aktører i unges liv kan opfordres til at tage udgangspunkt i anbefalingerne fra unge i Gentofte Kommune, som de er formuleret i GIV UNGE INDFLYDELSE. Ung Megafon udtrykker bekymring for, om ungeinddragelsen reelt bliver prioriteret, da der ikke nævnes yderligere ressourcer til opgaven eller hvordan inddragelsen konkret skal sikres. Det understreges, at reel inddragelse kræver voksne med tid og værktøjer – samt politisk og ledelsesmæssigt fokus på opgaven. Der opfordres til, at unge ikke blot inddrages symbolsk, men får reel indflydelse.

Ung Megafon fremhæver desuden, at det er positivt, at der er kommet øget fokus på forældres rolle i unges liv, og at der allerede er mange gode tiltag. Der udtrykkes dog tvivl om, hvorvidt nogle anbefalinger mangler konkrete idéer til handling. Det vurderes, at det ikke er tilstrækkeligt at engagere voksne – særligt forældre – uden samtidig at sikre dialog med unge. Ung Megafon udtrykker ønske om samarbejde med kommunen og fx ForældreVærkets om udvikling af indsatser og støtte til forældre. Der henledes opmærksomhed på anbefalingerne om skærmtid, hvor det pointeres, at løsningen ikke kun ligger hos unge. Ung Megafon oplever, at mange forældre og deres omgangskreds har større udfordringer med skærmvaner end unge, og at det påvirker samværet i hjemmet – fx ved filmaftener, hvor voksne ofte sidder med telefonen. Der opfordres derfor til, at der udvikles indsatser, som ser på helheden og ikke udelukkende fokuserer på unges skærmtid.

ForældreVærket fremhæver, at forældre har en central rolle som rollemodeller for deres børn – både i forhold til alkoholvaner, brug af digitale medier og omgangstone. Der peges på, at indsatser bør have fokus på digital dannelse snarere end blot begrænsning af skærmtid, samt at kommunen kan styrke lettilgængelig rådgivning og støtte til forældre. ForældreVærket foreslår desuden, at der arbejdes for at skabe flere netværk og fællesskaber for forældre, så de kan udveksle erfaringer og støtte hinanden.

§17, stk. 4-udvalget har på baggrund af de indkomne høringssvar vedtaget en række ændringer. Herudover bemærker §17, stk. 4-udvalget, at der i de indkomne høringssvar udtrykkes ønske om og er forslag til det videre arbejde med implementering anbefalinger, hvor de lokale aktører er et godt udgangspunkt for at arbejde relevant og kompetent med at forankre anbefalingerne i praksis. §17, stk. 4-udvalget har desuden indarbejdet justeringer i anbefalingerne om unge og deres forældre, så der også sættes fokus på forældrenes ansvar for rammer omkring pengespil og overholdelse af aldersgrænser. Alle justeringer er markeret med gult i bilaget.

Udvalget skal drøfte og vedtage anbefalingerne til strukturelle tiltag for unges fællesskaber.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Skoleudvalget, Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget, Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget, Børneudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At vedtage anbefalingerne om unge og deres forældre.

Tidligere beslutninger:

Udvalg: Skoleudvalget

Dato: 03-11-2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Udvalg: Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget

Dato: 12-11-2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Udvalg: Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget

Dato: 20-11-2025

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget den 20. november 2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Beslutninger:

Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget den 27. november 2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Bilag

1. Forslag til anbefalinger til strukturelle tiltag om unges trivsel og forældre (6621510 - EMN-2025-06902)

Punkt 13: Godkendelse af forslag til kommissorium for Â§17 stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel for perioden 2026-2029

EMN-2025-06903

Bilag

Forslag til kommissorium for nyt Â§17, stk. 4-udvalg om unges trivsel for perioden 2026-2029

Overblik til sammenligning af kommissorier for nuværende og nyt udvalg

Overblik over anbefalinger fra Â§17, stk. 4-udvalget i perioden 2023-2025

Overblik over anbefalinger - fordelt på fagudvalg

13 (Åben) Godkendelse af forslag til kommissorium for §17 stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel for perioden 2026-2029

Sags ID: EMN-2025-06903

Resumé

Det fremgår af kommissoriet for §17, stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel, at udvalgets arbejde påbegyndes primo fjerde kvartal 2023 og afsluttes i fjerde kvartal 2025 med en anbefaling til den nye Kommunalbestyrelse om, hvordan det politiske arbejde med unges trivsel fremadrettet kan organiseres.

Udvalget anbefaler til de relevante udvalg, Økonomiudvalget og Kommunebestyrelsen, at det politiske arbejde med unges trivsel fremadrettet organiseres et nyt §17, stk. 4-udvalg for perioden 2026-2029. Forslag til kommissorium fremlægges med henblik på godkendelse.

Baggrund

§17, stk. 4-udvalget Sammen om alle unges trivsel besluttede på sit møde den 22. oktober 2025, pkt. 4, at anbefale til de relevante udvalg, Økonomiudvalget og Kommunebestyrelsen, at det politiske arbejde med unges trivsel fremadrettet organiseres som et §17 stk. 4-udvalg.

Udvalget har siden november 2023 arbejdet med at kvalificere Gentofte Kommunes tilgang til at fremme trivsel og forebygge mistrivsel i ungelivet. Arbejdet har taget afsæt i En Ung Politik og strategien Sammen om unges trivsel, med særligt fokus på brede og tværgående indsatser for alle unge – uanset graden af trivsel.

Udvalget har udarbejdet anbefalinger til strukturel forebyggelse inden for rusmidler, søvn, perfektionskultur, præstationskultur, fællesskaber, forældre og kompleks mistrivsel. Realiseringen af anbefalingerne forudsætter et stærkt og forpligtende samarbejde og en fælles strategisk retning.

Afsættet for et nyt §17, stk. 4-udvalg er, at arbejdet med unges trivsel er et fælles ansvar, der kræver tæt samarbejde på tværs af politiske og forvaltningsmæssige ressortområder samt med de aktører, der er en del af unges liv – ikke mindst unge selv.

Det foreslås, at et kommende udvalg med afsæt i En Ung Politik, strategien Sammen om unges trivsel og anbefalingerne til strukturelle tiltag understøtter, at arbejdet med trivsel integreres i både forvaltningens opgaveløsning og den politiske behandling i de stående udvalg. Udvalget skal følge fagområdernes og de stående udvalgs arbejde med realisering af anbefalingerne, bidrage til koordineringen og prioriteringen af det tværgående samarbejde og følge, at arbejdet med at styrke trivsel og forebygge mistrivsel gør en reel forskel for unge i Gentofte Kommune. Udvalget kan desuden stille forslag om nye anbefalinger eller beslutninger til relevante politiske udvalg.

Forslag til kommissorium fremlægges til godkendelse.

Som bilag er vedlagt:

- Forslag til kommissorium for et nyt §17, stk. 4-udvalg for unges trivsel for perioden 2026-2029
- Overblik til sammenligning af kommissorier for nuværende og nyt udvalg
- Overblik over anbefalinger fra §17, stk. 4-udvalget i perioden 2023-2025

- Overblik over anbefalinger - fordelt på fagudvalg

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Skoleudvalget, Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget, Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget, Børneudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At udkast til kommissorium vedtages.

Tidligere beslutninger:

Udvalg: Skoleudvalget

Dato: 03-11-2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Udvalg: Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget

Dato: 12-11-2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Udvalg: Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget

Dato: 20-11-2025

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget den 20. november 2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Beslutninger:

Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget den 27. november 2025

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen, idet ansvarsfordelingen på udvalg i bilag 4 evalueres efter seks måneder.

Bilag

1. Forslag til kommissorium for nyt §17, stk. 4-udvalg om unges trivsel for perioden 2026-2029 (6633255 - EMN-2025-06903)
2. Overblik til sammenligning af kommissorier for nuværende og nyt udvalg (6633256 - EMN-2025-06903)
3. Overblik over anbefalinger fra §17, stk. 4-udvalget i perioden 2023-2025 (6622027 - EMN-2025-06903)
4. Overblik over anbefalinger - fordelt på fagudvalg (6622026 - EMN-2025-06903)

Punkt 14: Årsplan for Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget 2026

EMN-2025-05544

Bilag

Årsplan for ÆSS 2026 tlg

14 (Åben) Årsplan for Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget 2026

Sags ID: EMN-2025-05544

Resumé

Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget orienteres om årsplanen

Baggrund

Årsplanen for Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget for 2026 giver udvalgets medlemmer mulighed for løbende at prioritere emner til politisk behandling. Årsplanen giver et overblik over forventede sager til behandling på udvalgets ordinære møder – i denne årsplan de kommende fem møder.

Årsplanens formål er at være med til at sikre:

- At udvalget når igennem sit ressortområde på et vist niveau i løbet af et år.
- At der kan koordineres på tværs af udvalgene.
- At de kommunalbestyrelsesmedlemmer, som ikke sidder i udvalget, har indblik i, hvad der forventes behandlet på udvalgmøderne.

Seneste opdaterede version af årsplanen gøres tilgængelig på Politikerportalen, efter udvalget har behandlet den.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget:

At orienteringen om årsplanen for udvalget tages til efterretning.

Tidligere beslutninger:

.

Beslutninger:

Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget den 27. november 2025

Taget til efterretning.

Bilag

1. Årsplan for ÆSS 2026 tlg (6708554 - EMN-2025-05544)

Punkt 15: Meddelelser fra formanden og forvaltningen og spørgsmål fra medlemmerne

MOD-2025-00166

15 (Åben) Meddelelser fra formanden og forvaltningen og spørgsmål fra medlemmerne

Sags ID: MOD-2025-00166

Tidligere beslutninger:

.

Beslutninger:

Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget den 27. november 2025

Plejeoversigten fra Sundhedsdatastyrelsen, hvor bl.a. tilsynsrapporten skal offentliggøres, er udsat på ubestemt tid.

Ældretilsyn Syd har gået tilsyn på Hartmansgruppen.

Der gås samtilsyn på Jægersborghave den 2. december af Ældretilsyn Syd, Styrelsen for Patientsikkerhed og Arbejdstilsynet.

Bilag

Punkt 16: Lukket: Meddelelser fra formanden og forvaltningen og spørgsmål fra medlemmerne

MOD-2025-00166

Punkt 17: Underskrift

MOD-2025-00166

17 (Åben) Underskrift

Sags ID: MOD-2025-00166

Tidligere beslutninger:

.

Beslutninger:

.

Bilag