

# **REFERAT Økonomiudvalget d. 26-02-2018**

**Mødedato** Mandag d. 26. februar 2018 kl. 17:10

**Mødested**

## **Indholdsfortegnelse**

Anbefalinger fra opgaveudvalget om Innovation. Aflevering fra opgaveudvalg.....	3
Anbefalinger fra opgaveudvalget Integration med særligt fokus på udskoling, uddannelse og beskæ	8

# **Punkt 1: Anbefalinger fra opgaveudvalget om Innovation. Aflevering fra opgaveudvalg**

EMN-2018-00741

## **Bilag**

Kommissorium for opgaveudvalg Innovation

Leverance 1 og 2- DIS modellen

Leverance 3 - Opsamling fra tre projekter

Leverance 4 - Læringsopsamling Opgaveudvalg om Innovation

## 1 (Åben) anbefalinger fra opgaveudvalget om Innovation. Aflevering fra opgaveudvalg

Sags ID: EMN-2018-00741

### Resumé

Kommunalbestyrelsen besluttede på sit møde den 12. december 2016, pkt. 11, at godkende kommissoriet for opgaveudvalget om Innovation. Opgaveudvalget er nu klar til at aflevere resultatet af sit arbejde.

To af de borgere, der har været medlemmer af opgaveudvalget, og formand og næstformand for opgaveudvalget, vil på vegne af udvalget præsentere anbefalingerne på et fællesmøde den 26. februar 2018 med henblik på, at Økonomiudvalget indstiller disse til Kommunalbestyrelsen på dennes møde 3. april 2018.

### Baggrund

Kommunalbestyrelsen besluttede på sit møde den 12. december 2016, dagsordenens punkt 11, at godkende kommissoriet for opgaveudvalget om Innovation. Det blev godkendt med 17 stemmer (C, A, V og B og Lisbeth Winther (Uden for Parti)) for, og 2 stemmer (Ø og D) imod. Jeanne Toxværd (Ø) stemte imod, idet: "Kommissoriet er udarbejdet af forvaltningen uden forudgående politisk drøftelse i fagudvalgene om nødvendigheden af et § 17 stk. 4 udvalg med dette indhold. Enhedslisten opfordrer borgmesteren til fremover at sørge for at det fremgår af dagsordner, hvilken type møder politikerne indkaldes til og at han trods et flertal ikke kan ændre mødetype ved mødets start, med mindre en enstemmig beslutning foreligger." Poul V. Jensen (D) stemte imod, idet: "Nye Borgerlige stemmer imod, idet Kommissorium ikke er udarbejdet i fagudvalg, men er en del af budgetforlig mellem C, A, B og V." Kommissoriet er vedlagt som bilag.

På Kommunalbestyrelsens møde den 27. februar 2017, dagsordenens punkt 12, udpegede Kommunalbestyrelsen medlemmerne til opgaveudvalget.

Med udgangspunkt i ønsket om at øge innovationskraften i kommunen har opgaveudvalget haft til opgave at:

- Fremsætte forslag til model, der sikrer at innovation forankres og integreres i den politiske ledelse og proces.
- Fremlægge forslag til 3-5 gennemgribende innovations projekter.
- Udarbejde idekatalog til samskabelsesmuligheder mellem aktører – politikere, borgere, virksomheder, foreninger, frivillige, medarbejdere/ledere etc.
- Opgaveudvalget skal i etableringsfasen rådgive innovationschefen om skabelse af eksterne netværk, finansiering samt gevinstrealisering.

Se uddybende det vedlagte kommissorium.

Opgaveudvalget har udarbejdet 4 leverancer, der afleveres i 3 dokumenter, som er vedlagt som bilag:

- DIS-modellen (leverance 1 "Politisk model" og leverance 2 "Idekatalog")

(DIS står for Digitalisering, innovation og samskabelse)

- Opsamling fra 3 innovationsprojekter projekter (leverance 3)
- Læringsopsamling om Innovation (leverance 4)

DIS-modellen er en politisk model, der skal sikre innovationskraften, samskabelsesmuligheder og det digitale fokus i politiske processer og ledelse.

Som det fremgår, så kobles innovation og digitalisering sammen, og den leverance, som opgaveudvalget for Digitalisering og Teknologi afleverer, vil indgå i modellen. Der er gjort plads til de principper og pejlemærker, som er en del af leverance fra opgaveudvalget for Digitalisering og Teknologi i modellen (bilaget "DIS-modellen" s. 6).

Opgaveudvalget om Innovation og opgaveudvalget for Digitalisering og Teknologi afholdt i fællesskab en konference den 26. september 2017 med bred deltagelse af politikere, borgere og medarbejdere, hvis formål var dels at afprøve innovative metoder i praksis på 5 udvalgte udfordringer i kommunen, og dels at drøfte hvordan den politiske ledelse kan understøtte digital og innovativ udvikling i Gentofte Kommune.

Dertil har der været en løbende dialog mellem opgaveudvalget og opgaveudvalget for Digitalisering og Teknologi, som fremgår af referatet fra udvalgsmødet den 17. januar 2018 og igen den 22. februar skal opgaveudvalget for Digitalisering og Teknologi drøfte, hvorledes deres principper og pejlemærker konkret kan indgå i DIS-modellen.

Opgaveudvalget fik endvidere til opgave at fremsætte forslag til 3-5 innovationsprojekter. Der blev derfor på udvalgets andet møde nedsat 3 arbejdsgrupper, som hver har arbejdet med et konkret innovationsprojekt:

- Sundhedsdataprojektet: Formålet med projektet var, at afprøve hvordan nye teknologiske løsninger til behandling af kommunens sundhedsdata, kan give nye indsigter om borgernes sundhed.
- Arbejdsledigeprojektet: Formålet med projektet var, at designe nye løsninger, der hjælper borgere, der er væk fra arbejdsmarkedet, tilbage til selvforsørgelse.
- Iværksætterprojektet: Formålet med projektet var, at skabe de bedste rammer i Gentofte, der understøtter udviklingen af unges iværksætter-kompetencer.

Projekterne er udvalgt på baggrund af medlemmerne i opgaveudvalgets interesse og kompetencer, samt der hvor der vurderes at være et potentiale for bedre velfærd for færre ressourcer. For en nærmere beskrivelse af projekterne henvises til bilaget "Opsamling fra tre projekter".

Innovation betyder at omsætte idéer til praksis og skabe mere værdi, og det har derfor været afgørende for udvalget selv at tage denne arbejdsform på sig ved hele tiden at udforske og teste mulige idéer.

Samtidig med, at der var et ønske om at arbejde innovativt, så har der været et stort fokus på læring undervejs. Det betød helt konkret, at de tre innovationsprojekter, der blev nedsat på andet møde i udvalget, løbende har bidraget med værdifulde erfaringer til opgaveudvalget, om det at arbejde innovativt og sammen med borgerne, som har resulteret i en generel læring. (se bilaget "Læringsopsamling opgaveudvalg om Innovation" s. 18).

Opgaveudvalget anbefaler følgende tre tiltag for at sikre en forankring af arbejdet med innovation og digitalisering:

- Innovation og digitalisering fremgår eksplicit af budgetaftalen og Gentofteplanen
- Innovation og digitalisering er selvstændige punkter i skabelonen for kommissorierne for de kommende opgaveudvalg
- Innovation og digitalisering bliver en integreret del af arbejdet i de stående udvalg

Opgaveudvalget anbefaler også, at den politiske retning og opfølgning indgår i Kommunalbestyrelsens almindelige årshjul med budgetlægning, budgetopfølgning og regnskab (se bilaget "DIS-model" s. 8 og 10).

For at understøtte det politiske arbejde med innovation og digitalisering foreslås det, at der oprettes et sparringsrum, som kan bistå opgaveudvalg og stående udvalg med at arbejde innovativt og bruge borgernes ressourcer (se bilaget "DIS-model" s. 13 og 14).

## **Indstilling**

Innovationsenheden indstiller

Til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen

At anbefalingerne fra opgaveudvalget om Innovation indgår i det videre arbejde med innovation i Gentofte Kommune på politisk og administrativt niveau.

## **Tidligere beslutninger:**

.

## **Beslutninger:**

Økonomiudvalget den 26. februar 2018

Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

**Bilag**

1. Kommissorium for opgaveudvalg Innovation (2180002 - EMN-2018-00741)
2. Leverance 1 og 2- DIS modellen (2197423 - EMN-2018-00741)
3. Leverance 3 - Opsamling fra tre projekter (2179634 - EMN-2018-00741)
4. Leverance 4 - Læringsopsamling Opgaveudvalg om Innovation (2179636 - EMN-2018-00741)

## **Punkt 2: Anbefalinger fra opgaveudvalget Integration med særligt fokus på udskoling, uddannelse og beskæftigelse. Aflevering fra opgaveudvalg**

EMN-2018-00748

### **Bilag**

Kommissorium for opgaveudvalget Integration med særligt fokus på udskoling, uddannelse og beskæftigelse

PRODUKT

## **2 (Åben) Anbefalinger fra opgaveudvalget Integration med særligt fokus på udskoling, uddannelse og beskæftigelse. Aflevering fra opgaveudvalg**

**Sags ID:** EMN-2018-00748

### **Resumé**

Kommunalbestyrelsen besluttede på sit møde den 12. december 2016, pkt. 12, at godkende kommissoriet for opgaveudvalget Integration med særligt fokus på udskoling, uddannelse og beskæftigelse. Opgaveudvalget er nu klar til at aflevere resultatet af sit arbejde.

To af de borgere, der har været medlemmer af opgaveudvalget, vil på vegne af udvalget præsentere anbefalingerne på et fællesmøde den 26. februar 2018 med henblik på, at Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, Skoleudvalget og Økonomiudvalget indstiller disse til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen på disses møder henholdsvis den 23. marts og 3. april 2018.

### **Baggrund**

Kommunalbestyrelsen besluttede på sit møde den 12. december 2016, pkt. 12, at godkende kommissoriet for opgaveudvalget Integration med særligt fokus på udskoling, uddannelse og beskæftigelse. Det blev godkendt med 17 stemmer (C, A, V og B og Lisbeth Winther (Uden for Parti)) for, og 2 stemmer (Ø og D) imod. Jeanne Toxværd (Ø) stemte imod, idet: "Kommissoriet er udarbejdet af forvaltningen uden forudgående politisk drøftelse i fagudvalgene om nødvendigheden af et § 17 stk. 4 udvalg med dette indhold. Enhedslisten opfordrer borgmesteren til fremover at sørge for at det fremgår af dagsorden, hvilken type møder politikerne indkaldes til og at han trods et flertal ikke kan ændre mødetype ved mødets start, med mindre en enstemmig beslutning foreligger." Poul V. Jensen (D) stemte imod, idet: "Nye Borgerlige stemmer imod, idet Kommissorium ikke er udarbejdet i fagudvalg, men er en del af budgetforlig mellem C, A, B og V." Kommissoriet er vedlagt som bilag.

På Kommunalbestyrelsens møde den 22. februar 2017, pkt. 11, udpegede Kommunalbestyrelsen medlemmerne til opgaveudvalget.

Opgaveudvalget har ifølge kommissoriet haft til opgave at udvikle helhedsorienterede tiltag for sammenhæng i overgangene fra asylcenter og/eller udskoling til uddannelse og beskæftigelse for gentofteborgere med flygtningebaggrund. Tiltagene skal understøtte, at disse borgere opnår selvforsørgelse, og dermed en god og stabil hverdag og mulighed for at bidrage til fællesskabet:

- Tiltagene skal udvikles i og som samarbejder mellem kommunen og relevante aktører såsom erhvervsliv, uddannelsesinstitutioner, foreninger og frivillige.
- Tiltagene skal tage afsæt i anbefalinger fra det afsluttede Opgaveudvalg for Integration.

- Tiltagene skal udvikles inden for rammerne af gældende lovgivning, økonomiske rammevilkår og kommunens styrelsesvedtægter, og de skal være i samklang med kommunens overordnede politikker og strategier – herunder navnlig En Ung Politik og Beskæftigelsesplanen.

Opgaveudvalget har udarbejdet "Anbefalinger til tiltag på flygtningeområdet", som er vedlagt som bilag.

Opgaveudvalget har mødtes 7 gange. Der har været nedsat to arbejdsgrupper, der hver har holdt ét møde. En arbejdsgruppe om online læringsvideoer om kultur og dannelse og en arbejdsgruppe om ung-til-ung-mentorordninger.

Undervejs har henholdsvis eksterne integrationseksperter og ledere/medarbejdere fra relevante områder af Gentofte Kommune været inviteret til at bidrage med perspektiver på arbejdet med integration.

Integrationsrådet har været holdt orienteret om opgaveudvalgets arbejde løbende. Rådet har drøftet udvalgte problemstillinger fra bl.a. arbejdsgruppernes arbejde, herunder Netværkshusets erfaringer med målgruppens behov og med at udbyde relevante aktiviteter.

Et udkast til anbefalingerne har endvidere været præsenteret for Advisory Board på skoleområdet. Udgangspunktet for drøftelserne med Advisory Board var følgende spørgsmål: "Hvordan kan folkeskolen være med til at styrke almen dannelse for elever med flygtningebaggrund i udskolingen"? Spørgsmålet er formuleret med afsæt i et af de fire temaer for forslag i opgaveudvalgets anbefalinger, nemlig kulturforståelse. Dette tema blev vurderet at være et relevant afsæt for drøftelser med boardet.

Boardet fremsatte følgende betragtninger, som vil indgå i det videre arbejde:

- Unge med flygtningebaggrund bør betragtes og behandles som individer med forskellige behov og potentialer.
- Det kan ofte være vanskeligt for "nye" unge at blive en del af de etablerede fællesskaber i udskolingen, uanset baggrund. Derfor kan det være fornuftigt at undersøge forskellige alternative fællesskaber, eksempelvis efterskoleophold og fritidsaktiviteter.
- Efterskoleophold kan være en givtig måde at lære normer i Danmark at kende på, samtidig med at det kan udgøre en ramme for almen dannelse.
- Ambitionerne for disse unges kulturkendskab skal være afbalanceret.
- De indsats, der måtte blive iværksat, bør tage højde for både den unge og den unges familie, i og med at en indsats succes afhænger af opbakning hjemmefra.
- De andre forældre i klassen er væsentlige aktører i introducere til fællesskabet.
- Lærere og pædagoger bør være fagligt godt klædt på til opgaven
- Forventningerne til disse unges udbytte af tiden i folkeskolen bør være velafstemte, idet det ikke vil være realistisk at bestå Folkeskolens Prøve inden for et par år for alle sent ankomne unge.

Relevante aktører på området, som fx Integrationsrådet, Advisory Board, Netværkshuset og uddannelsessteder, vil blive inddraget i realiseringen af opgaveudvalgets anbefalinger.

## **Indstilling**

Social & Sundhed indstiller

Til Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, Skoleudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At "Anbefalinger til tiltag på flygtningeområdet" vedtages.

## **Tidligere beslutninger:**

**Udvalg:** Erhvervs-, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget      **Dato:** 26-02-2018  
Beslutning foreligger ikke endnu.

**Udvalg:** Skoleudvalget      **Dato:** 26-02-2018  
Beslutning foreligger ikke endnu.

## **Beslutninger:**

Økonomiudvalget den 26. februar 2018

Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

## **Bilag**

1. Kommissorium for opgaveudvalget Integration med særligt fokus på udskoling, uddannelse og beskæftigelse (2179412 - EMN-2018-00748)
2. PRODUKT (2191911 - EMN-2018-00748)