

REFERAT Økonomiudvalget d. 15-06-2026

Mødedato Mandag d. 15. juni 2026 kl. 18:00

Mødested Udvalgsværelse G

Mødedeltagere Michael Fenger, Niels Gyldenlund Mikkelsen, Marie Brixtofte, Katja Johansen, Christina Benedicte Wex, Stig Wall, Helene Naur Brochmann, Trine Dybkjær, Patrizia Christensen

Indholdsfortegnelse

Opfølgning på beredskabsarbejdet i Gentofte Kommune.....	3
Generel Beredskabsplan - Plan for Fortsat Drift 2026.....	5
Endelig godkendelse af Projektforslag for ændring af varmforsyningsstatus i ikke igangsatte fjernv	8
Justering af indskrivningspraksis på dagtilbudsområdet.....	15
Udmøntning af bedre og billigere dagtilbud i finansloven 2026.....	18
Beslutning om vedtægtsændringer for Team Gentofte Elitesport 2026.....	21
Ændring af ejeraftale med Novafos – honorar til menige bestyrelsesmedlemmer.....	23
Revisionsberetning og godkendelse af regnskab 2025.....	25
Drøftelse af Økonomiudvalgets input til budget 2027.....	28
Formulering af politiske mål for Klima-, Miljø- og Teknikudvalget.....	32
Politiske mål Byplanudvalget tredje drøftelse 2026.....	35
Forslag til formulering af politiske mål for Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalget.....	37
Formulering af politiske mål for Børneudvalget.....	40
Formulering af politiske mål for Skoleudvalget.....	43
Fastsættelse af politiske mål og målepunkter for Kultur-, Unge- og Fritids-udvalget 2026-2029.....	46
Formulering af politiske mål for Økonomiudvalget.....	50
Opfølgning fra afsluttet opgaveudvalg - New European Bauhaus i Gentofte.....	52
Opfølgning på afsluttet opgaveudvalg Det grønne Gentofte.....	54
Meddelelser fra formanden og forvaltningen og spørgsmål fra medlemmerne.....	56
Lukket:	57
Underskrift.....	57

1 (Åben) Opfølgning på beredskabsarbejdet i Gentofte Kommune

Sags ID: EMN-2026-02806

Resumé

Forvaltningen orienterer om status på igangværende beredskabsindsatser, herunder på de enstemmigt bevilligede beredskabsindsatser på Kommunalbestyrelsesmøde den 15. december 2025.

Baggrund

Kommunalbestyrelsen bevilligede enstemmigt den 15. december 2025 pkt. 24:

- 0,9 mio. kr. som anlægsbevilling til projektering af Gentofte Hallen ved Gentofte Sportspark for opretholdelse af vand, varme og el ved en tre dages hændelse med forsyningsnedbrud (0,6 mio. kr.), opbygning af beredskabslagre af varme tæpper mm. til hjemmeplejen og kommunens plejeboliger og andre døgnbemandede botilbud (0,25 mio. kr.) samt anskaffelse af satellittelefoner (0,05 mio. kr.).
- 0,2 mio. kr. som tillægsbevilling i 2026 til uddannelse og kompetenceudvikling af personale.
- 0,2 mio. kr. indarbejdes i budgetforslag 2027-2030 til løbende uddannelse af personale i 2027 og frem.

Gentofte Kommunes styrkelse af beredskabet fokuserer på tre centrale indsatser:

1. Beskyttelse af sårbare borgere ved en tre dages hændelse med forsyningsnedbrud.
2. Styrket cybersikkerhed – beskyttelse af kommunens digitale infrastruktur og data.
3. Styrket beredskabsplanlægning – internt i kommunen og eksternt med samarbejdspartnere.

I denne sag orienteres der i notat til dagsordenspunkt om status på igangværende beredskabsindsatser i Gentofte Kommune.

Gentofte Kommune tilpasser løbende sine beredskabsindsatser i overensstemmelse med gældende anbefalinger fra Styrelsen for Samfundssikkerhed og KL, i relation til en tre dages hændelse med forsyningsnedbrud. Pt. afventes en national afklaring fra Styrelsen for Samfundssikkerhed om fremtidige krav til kapacitet, standard og anvendelse af beskyttelsesrum samt en udmelding fra Regeringen om kommunernes rolle i det kommende totalberedskab.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser forbundet med godkendelse af orientering om status på igangværende beredskabsindsatser i Gentofte Kommune.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At orienteringen om de igangværende indsatser til styrkelse af det tværgående beredskab tages til efterretning.

Tidligere beslutninger:

.

Beslutninger:

Økonomiudvalget den 15. juni 2026.

Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

Bilag

1. Notat om status på igangværende beredskabsindsatser juni 2026 (6885494 - EMN-2026-02806)

2 (Åben) Generel Beredskabsplan - Plan for Fortsat Drift 2026

Sags ID: EMN-2026-02808

Resumé

Forslag til Generel Beredskabsplan for Gentofte Kommune forelægges til godkendelse, inden den sendes til rådgivende udtalelse fra Styrelsen for Samfundssikkerhed og Beredskab Øst. Efter modtagelse af udtalelse fra Styrelsen for Samfundssikkerhed og Beredskab Øst forelægges planen til endelig godkendelse for Økonomiudvalg og Kommunalbestyrelse.

Baggrund

Kommunalbestyrelsen skal jf. Beredskabsloven §25 godkende kommunens Generel Beredskabsplan én gang i hver valgperiode.

Generel Beredskabsplan har til formål at sikre, at der etableres en krisestyringsorganisation, når daglig drift ikke længere kan opretholdes, fx på grund af forsyningssvigt, større sygdomsudbrud, ekstremt vejr, hybrid- eller cyberangreb samt krigshandlinger.

Planen udgør en overordnet ramme for organisationens underliggende del- og indsatsplaner, og den specificerer blandt andet procedure for aktivering af krisestabe samt varetagelse af roller og kerneopgaver i krisestyring på tre niveauer – opgaveområdeniveau, tværgående niveau samt tværkommunalt niveau.

Planen er en ajourføring af den nugældende Generel Beredskabsplan. Ud over en redaktionel opdatering af tekster og figurer er forslag til Generel Beredskabsplan ajourført i forhold til den aktuelle sikkerhedspolitiske situation, med henblik på at kunne opretholde kommunens kritiske funktioner for borgere, virksomheder og medarbejdere ved kriser og hændelser som fx forsyningssvigt, større sygdomsudbrud, ekstremt vejr, hybrid- eller cyberangreb samt krigshandlinger:

Kapitel 1 beskriver indledende om Generel Beredskabsplan, hvor der er foretaget en præcisering og uddybning af kommunens forventninger til, at medarbejdere stiller sig til rådighed i en beredskabssituation, og at man kan forvente at blive pålagt andre opgaver.

Kapitel 2 beskriver om de tre driftsniveauer, som danner grundlag for aktivering af beredskab i kommunen.

Kapitel 3 beskriver den Tværgående Krisestab.

Kapitel 4 beskriver procedurer for aktivering og deaktivering af Den Tværgående Krisestab henholdsvis Sektor Krisestabe i Gentofte Kommune.

Kapitel 5 beskriver de roller og opgaver, som Den Tværgående Krisestab henholdsvis Sektor Krisestabene skal varetage, uanset driftsniveau og tilgængelige ressourcer/personer.

Kapitel 6 beskriver særlige retningslinjer for krisekommunikation. Dette kapitel har fået en gennemgående revidering og opdatering.

Kapitel 7 indeholder opgaveområders delplaner, som beskriver de kernopgaver, målgrupper, konsekvenser og kritiske funktioner, som skal opretholdes ved kriser og hændelser – samt en

oversigt over de indsatsplaner, som skal understøtte de forebyggende og afhjælpende indsatser. Dette kapitel har fået en gennemgående revidering og opdatering.

Kapitel 8 beskriver Gentofte Kommunes samlede risiko- og sårbarhedsvurdering, som bygger på National Risikobillede 2025.

Kapitel 9 indeholder en bilagsoversigt, herunder kontaktlister, skabeloner, opgavelister og andre hjælpedokumenter, samt en oversigt over indsatsplaner relateret til Generel Beredskabsplan – Plan for Fortsat Drift.

Kapitel 10 indeholder en ordliste, der forklarer og uddyber centrale begreber og udtryk i planen.

Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen forelægges nu forslag til Generel Beredskabsplan for Gentofte Kommune til godkendelse, inden den sendes til rådgivende udtalelse i Styrelsen for Samfundssikkerhed og Beredskab Øst samt til orientering i vores nabokommuner. Efter modtagelse af udtalelse fra Styrelsen for Samfundssikkerhed og Beredskab Øst forelægges planen til endelig godkendelse for Økonomiudvalg og Kommunalbestyrelse.

Den Generelle Beredskabsplan vil formentlig skulle revideres, når Regeringen fremkommer med krav til kommunernes rolle i et kommende nationalt totalberedskab.

Forslag til Generel Beredskabsplan – Plan for Fortsat Drift er vedlagt som bilag.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser forbundet med godkendelse af forslag til Generel Beredskabsplan – Plan for Fortsat Drift.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At godkende at forslag til Generel Beredskabsplan for Gentofte Kommune fremsendes til rådgivende udtalelse hos Styrelsen for Samfundssikkerhed og Beredskab Øst, idet sag om endelig godkendelse af planen forelægges, når denne udtalelse er modtaget.

Tidligere beslutninger:

.

Beslutninger:

Økonomiudvalget den 15. juni 2026.

Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

Bilag

1. Generel Beredskabsplan, Plan for Fortsat Drift (6888356 - EMN-2026-02808)
2. Bilag til Generel Beredskabsplan (6888354 - EMN-2026-02808)

3 (Åben) Endelig godkendelse af Projektforslag for ændring af varmeforsyningsstatus i ikke igangsatte fjernvarmeområder

Sags ID: EMN-2026-02030

Resumé

Punktet blev udsat på fællesmødet mellem Klima-, Miljø- og Teknikudvalget og Økonomiudvalget den 18. maj 2026 til behandling på fællesmøde den 15. juni 2026. I den forbindelse blev der bl.a. spurgt ind til opdeling af samfundsøkonomien på delområder, selskabs- og brugerøkonomi samt screening af potentiale for etablering af individuelle varmepumper. Sagen er på den baggrund vedlagt et nyt bilag: "Supplerende analyser – Projektforslag for fjernvarme i Gentofte Kommune".

De økonomiske og tekniske forudsætninger for fjernvarmeudbygningen i Gentofte Kommune har ændret sig markant siden 2021, hvor den nuværende udbygningsplan blev vedtaget. Omkostningerne er steget væsentligt, og der er ikke tilstrækkelig varmekapacitet til de endnu ikke udbyggede områder uden nye, store og tidskrævende investeringer. På den baggrund har en analyse fra marts 2026 konkluderet, at det ikke længere er samfundsøkonomisk fordelagtigt at fortætte den planlagte fjernvarmeudbygning i de områder, der endnu ikke er igangsat. Analysen er i maj 2026 blevet kvalitetssikret i en ny analyse, der også har gennemgået bemærkninger fra høringsperioden. Konklusionen i den nye analyse er fortsat, at det ikke er samfundsøkonomisk fordelagtigt at gennemføre fjernvarmeudbygningen.

Kommunalbestyrelsen skal nu tage stilling til projektforslaget om at aflyse de endnu ikke igangsatte delområder af fjernvarmeudbygningen og udlægge områderne til individuel varmeforsyning samt at forvaltningen i samarbejde med Centralkommunernes Transmissionsselskab og Gentofte Gladsaxe Fjernvarme undersøger muligheder for at udbygge fjernvarme både på kortere og længere sigt i de endnu ikke udbyggede områder. Hvis Kommunalbestyrelsen vedtager at aflyse fjernvarmeudbygningen af de ikke igangsatte fjernvarmeområder, er der behov for at ændre afsatte rådighedsbeløb til fjernvarmeudbygningen, da det forventede forbrug bliver lavere end hidtil planlagt. Der følger heraf en række indstillinger.

Baggrund

Fjernvarmenettet i Gentofte blev etableret i midten af 1980'erne med fokus på store offentlige bygninger og boligforeninger. I 2010 igangsatte man udbygning af fjernvarmenettet til andre kundetyper, herunder private husstande. Udbygningen fortsatte indtil slutningen af 2010'erne, hvor gaspriserne var meget lave, og kommunen var nødsaget til at stoppe udbygningen. I begyndelsen af 2021 gør en ændring i varmeforsyningsloven det muligt at genoptage udbygningen af fjernvarme. På den baggrund godkendte Kommunalbestyrelsen på deres møde den 29. marts 2021 (pkt. 4), et projektforslag for den igangværende fjernvarmeudbygning. Fjernvarmeudbygningen forløb i årene herefter med stor succes og høje tilslutningsprocenter på gennemsnitligt 90 %. I forlængelse af nationale aftaler om hurtig udfasning af gas, energikrisen samt krigen i Ukraine steg priser på materiel, personale og bortskaffelse af jord imidlertid markant samtidig med, at der var langt flere eftertilslutninger – og dermed et langt større varmebehov – i de udbyggede fjernvarmeområder end forventet. I december 2025 stod det på baggrund af en række analyser klart, at varmekapacitetsudfordringer og stigende omkostninger havde fået et omfang, så fjernvarmeudbygningen ikke bør fortsætte, før det er blevet undersøgt om der fortsat er positiv samfunds-, selskabs- og brugerøkonomi i den nuværende udbygningsplan.

Kommunalbestyrelsen vedtog på denne baggrund på møde den 26. januar 2026 (pkt. 15), at gennemføre en analyse af, om der fortsat er tilfredsstillende samfunds-, selskabs- og brugerøkonomi i at fortsætte udbygningen af fjernvarme i de områder af kommunen, hvor arbejdet med at udbygge fjernvarme endnu ikke er gået i gang.

På møde den 23. marts 2026 (pkt. 8) drøftede Kommunalbestyrelsen analysen, der konkluderede, at det ikke længere er samfundsøkonomisk fordelagtigt at fortsætte fjernvarmeudbygningen i de områder, hvor arbejdet endnu ikke er sat i gang. Da kommunen kun kan godkende fjernvarmeprojekter, hvis de er samfundsøkonomisk fordelagtige, sendte Kommunalbestyrelsen den 23. marts 2026 analysen "Projektforslag for ændring af varmeforsyningsstatus i ikke igangsatte delområder af fjernvarmeudrulningen" (herefter "projektforslaget") i høring hos berørte forsyningsselskaber og kommuner. Samtidig besluttede Kommunalbestyrelsen at få projektforslaget kvalitetssikret i en 'second opinion' fra en anden ekstern, uvildig rådgiver og at invitere de berørte borgere til et informationsmøde. Forslaget om at få udarbejdet en 'second opinion' fremkom på baggrund af rådgiveren Norsyns kritik af NIRAS' projektforslag (se bilag 1).

Høring af projektforslaget

I henhold til § 21 i Projektbekendtgørelsen har projektforslaget været i høring hos berørte og høringsberettigede forsyningsvirksomheder (Gentofte Fjernvarme, CTR, Vestforbrænding, Evida, Radius Elnet og Energinet) samt kommuner (Lyngby-Taarbæk Kommune og Gladsaxe Kommune) i perioden den 24. marts til den 20. april 2026.

Gentofte Kommune har modtaget høringssvar fra CTR, Gentofte Fjernvarme (Gentofte Gladsaxe Fjernvarme I/S), Radius Elnet (Cerius-Radius), Lyngby-Taarbæk Kommune, Evida og Vestforbrænding. Evida og Vestforbrænding har begge meddelt, at de ikke har bemærkninger til projektforslaget. Gladsaxe Kommune og Energinet har ikke indgivet høringssvar.

Der vedlægges bilag med høringssvarene i deres fulde form (se bilag 2) samt et høringsnotat (se bilag 3) som redegør for hvordan forvaltningen forholder sig til høringssvarenes bemærkninger.

CTR har i deres høringssvar fået rådgiveren COWI til at vurdere NIRAS' projektforslag. COWI samlede vurdering er, at fjernvarmeudbygningen samfundsøkonomisk er mere fordelagtig end individuelle varmepumper. I høringsnotatet fremgår det hvorfor forvaltningen og Ea Energianalyse ikke er enig i COWIs vurdering.

Borgerne er ifølge projektbekendtgørelsen ikke høringsberettigede, men forvaltningen har taget flere bemærkninger fra informationsmødet den 5. maj 2026 med i den endelige behandling af projektforslaget. Flere borgere og flere medlemmer af Kommunalbestyrelsen har spurgt til hvilke antagelser, der lægges til grund for en beslutning om at stoppe fjernvarmeudrulningen, og hvordan de samfundsøkonomiske beregninger udarbejdes. Der er derfor udarbejdet et juridisk notat (se bilag 4). Notatet har følgende hovedkonklusioner:

Når kommunalbestyrelsen får forelagt et projektforslag, hvor de samfundsøkonomiske analyser viser, at projektet er det samfundsøkonomisk mest fordelagtige projekt, skal Kommunalbestyrelsen i overensstemmelse med hensigterne bag varmeforsyningslovens regler godkende projektet. I den konkrete situation, hvor både NIRAS og Ea Energianalyse har udarbejdet samfundsøkonomiske analyser, der klart viser, at varmepumper er samfundsøkonomisk mere fordelagtige end fjernvarme, vil kommunalbestyrelsen være forpligtet

til at godkende det foreliggende projektforslag for at leve op til varmemforsyningslovens formålsbestemmelse.

Uanset, at der er et vist skøn indbygget i udarbejdelsen af samfundsøkonomiske analyser, vurderes der ikke at være grundlag for at antage, at der kan udføres nye samfundsøkonomiske analyser, som indenfor de nuværende faktiske og lovgivningsmæssige rammer kan komme frem til en konklusion, hvorefter fjernvarme i de omhandlede områder vil være en samfundsøkonomisk mere fordelagtig løsning end varmepumper.

Endelig vil det ikke være i strid med lighedsgrundsætningen af godkende projektforslaget og dermed sætte et stop for fjernvarmeudbygningen. De økonomiske forskelle fra 2021 til i dag og den deraf følgende forskel i de samfundsøkonomiske analyser gør, at der ikke er tale om ens forhold, og dermed heller ikke forhold, der skal behandles lige, altså ens. Disse ændrede forhold, som er helt saglige forskelle at lægge vægt på, og forskelle som loven ligefrem fastslår skal føre til forskellige resultater, betyder, at vi ikke handler i strid med lighedsgrundsætningen, når vi standser fjernvarmeudrulningen.

Kvalitetssikring af projektforslaget

Ea Energianalyse har gennemført en uafhængig kvalitetssikring af NIRAS' projektforslag og den dertilhørende samfundsøkonomiske analyse med henblik på at vurdere, om analysens forudsætninger, metode og konklusioner er fagligt velbegrundede og i overensstemmelse med gældende lovgivning og vejledninger. Forvaltningen har desuden bedt Ea Energianalyse om at vurdere kommentarer til projektforslaget fra rådgiveren Norsyn (se bilag 5), NIRAS' svar herpå (se bilag 6), samt væsentlige bemærkninger, der er fremkommet i høringsfasen herunder COWIs vurdering i CTR's høringssvar (som fremgår af bilag 2). Ea Energianalyses second opinion er vedlagt som bilag 7.

Ea Energianalyse har peget på flere punkter, hvor projektforslagets forudsætninger bør eller kan ændres. Det drejer sig hovedsageligt om produktionssammensætning, investeringsomkostninger for havvandsvarmepumpe mv., indfasningstakt samt vedligeholdelses- og investeringsomkostninger for individuelle varmepumper. På baggrund af disse ændrede forudsætninger, har rådgiveren genberegnet samfundsøkonomien i projektforslaget.

Ea Energianalyse genberegning viser, at scenariet med individuelle varmepumper er den samfundsøkonomisk mest fordelagtige løsning sammenlignet med fjernvarmescenariet. Nutidsværdien af individuelle varmepumper har en fordel på ca. 275 mio. kr. over en 20-årig periode ift. alternativet med fjernvarme. Samlet set er omkostningerne i projektet (individuelle varmepumper) 20 % lavere end alternativet (fjernvarme).

Til sammenligning viser den samfundsøkonomiske vurdering i NIRAS' projektforslag, at individuelle varmepumpers omkostninger er cirka 19% lavere end fjernvarme. Det samlede resultat af genberegningen er stort det samme som NIRAS' analyse på trods af forskelle i beregningsforudsætninger.

På det foreliggende grundlag er den juridiske vurdering derfor, at kommunen ikke vil kunne gennemføre udbygning af fjernvarmenettet for de pågældende områder uden derved at agere i strid med bestemmelserne i varmemforsyningsloven og projektbekendtgørelsen.

På den baggrund anbefaler forvaltningen, at Kommunalbestyrelsen godkender projektforslaget om at ændre varmeforsyningsstatus for de otte delområder og dermed aflyser den resterende del af fjernvarmeudbygningen som planlagt.

Næste skridt

Hvis Kommunalbestyrelsen vedtager af stoppe udbygning af fjernvarme i de ikke igangsatte områder, betyder det ikke at borgerne skal udskifte deres nuværende varmekilde til en varmepumpe. Det er borgernes eget valg om de vil beholde deres nuværende varmekilde eller skifte til f.eks. en luft til vand varmepumpe eller til noget andet.

For at understøtte borgerne i valg af individuel varmeløsning kan forvaltningen og Gentofte Gladsaxe Fjernvarme formidle generel viden om løsninger, herunder fx også varmekilder, til forskellige typer af boliger, hvad markedet kan helt generelt, fx henvise til materiale fra Energistyrelsen samt vejlede borgerne om deres muligheder i forhold til konkret lovgivning, som kommunen administrerer. Forvaltningen vil desuden fortsætte dialogen med grundejerforeninger i de områder, hvor der er fysiske/planmæssige udfordringer med at etablere individuelle varmekilder.

Forvaltningen anbefaler derudover, at der i det kommende år undersøges muligheder for at optimere den eksisterende varmekapacitet og forsyne enkelte områder med tættere bebyggelse, hvor muligheder for at etablere individuelle varmepumper er begrænsede, samt områder, der ligger i tæt nærhed af det eksisterende fjernvarmenet. Endelig anbefaler forvaltningen at følge udviklingen og løbende revurdere ændringer i forudsætningerne for fjernvarmeudbygning i de kommende år. Et eksempel kan være at følge med i alternative muligheder for at styrke fjernvarmekapaciteten gennem nye anlæg som fx geotermi eller samarbejder med andre forsynings om fælles løsninger. Sådanne løsninger vurderes dog at have en tidshorisont på op til 10 år.

Det er vigtigt at understrege, at både muligheder på den korte og den helt lange bane kræver grundige analyser for at sikre, at det er teknisk og juridisk muligt samt økonomisk fornuftigt for både samfund, selskaber og kunder.

Hvis Kommunalbestyrelsen godkender projektforslaget, vil alle boligejere i de berørte områder modtaget et informationsbrev om beslutningen. Desuden vil høringsparterne blive skriftligt orienteret med oplysning om klageadgang til Energiklagenævnet og klagefrist iht. § 24 i Projektbekendtgørelsen.

Økonomiske konsekvenser

Kommunalbestyrelsen blev på mødet den 23. marts 2026, pkt. 8, orienteret om, at forvaltningen ville få udarbejdet en takstkonsekvens som resultat af en aflysning af ikke igangsatte fjernvarmeområder. Anlægsomkostningerne for færdiggørelse af de allerede igangsatte fjernvarmeområder inkl. allerede afholdte anlægsomkostninger i perioden 1. januar 2026 til 31. marts 2026 udgør i alt 165 mio. kr. ekskl. moms. Hertil anslås det, at der tilløber byggekreditrenter for i alt 3,3 mio. kr. svarende til, at der ultimo 2026 skal låneoptages i alt 168,3 mio. kr.

Det resulterer i, at den samlede nødvendige takststigning for et gennemsnitshus med et årligt forbrug på 26 MWh bliver 271 kr. pr. år fra og med 2027 sammenlignet med den nuværende 2026-takst (se bilag 8). Årsagen til, at taksten stiger, selv om fjernvarmeudbygningen stoppes, er, at der fortsat er en række anlægsudgifter til færdiggørelsen af de igangværende

udbygningsområder. Disse omkostninger skal dækkes af nuværende og kommende fjernvarmekunder fra 2027 og frem og medfører derfor en stigning i taksten.

Takststigningen indeholder udelukkende konsekvenser af fjernvarmeudbygningen. Der kan derfor være andre forhold, som kan medføre stigninger i fjernvarmetaksten i de kommende år.

Hvis Kommunalbestyrelsen vedtager at aflyse fjernvarmeudbygningen af de ikke igangsatte fjernvarmeområder, er der behov for at ændre afsatte rådighedsbeløb til fjernvarmeudbygningen, da det forventede forbrug bliver lavere end hidtil planlagt. Kommunalbestyrelsen vedtog den 30. august 2021, pkt. 3 en ramme på 1,025 mia. kr. til den samlede udbygning af fjernvarmenettet. Dette beløb blev opjusteret til 1,425 mia. kr. på Kommunalbestyrelsens møde den 25. august 2025, pkt. 9. Og det blev i slutningen af 2025 klart, at udbygningen måtte forventes at blive endnu dyrere, da der blev varslet en fordyrelse på yderligere 420 mio. kr., hvoraf en stor del relaterer sig til udbygningen.

Det er nu forventningen, at det samlede forbrug til de allerede afsluttede udbygningsområder samt afslutning af de igangværende områder i perioden 2021 til 2027, hvor de sidste arbejder afsluttes bliver 740 mio. kr. (se bilag 9).

Der er i perioden 2026-2030 samlet afsat 751,2 mio. kr. til den fortsatte udbygning af fjernvarmenettet i Gentofte Kommune fordelt med 152,2 mio. kr. i 2026, 140,1 mio. kr. i 2027, 227,0 mio. kr., i 2028, 182,3 mio. kr. i 2029 og 49,6 mio. kr. i 2030. Af de 751,2 mio. kr. er de 65,8 mio. kr. afsat til igangværende områder fordelt med 34,0 mio. kr. i 2026 og 31,8 mio. kr. i 2027.

En aflysning af fjernvarmeudbygning i områderne 4.6-4.8 og 5.4-5.8 betyder, at rådighedsbeløbene kan reduceres med 118,2 mio. kr. i 2026, 108,3 mio. kr. i 2027, 227,0 mio. kr. i 2028, 182,3 mio. kr. i 2029 og 49,6 mio. kr. i 2030.

Forvaltningen søger om, at rådighedsbeløbet til den fortsatte udbygning af fjernvarmenettet på 118,2 mio. kr. i 2026 reduceres med tilsvarende reduktion af rådighedsbeløb til låneoptagelse samt at anlægsbevillingen på 79,5 mio. kr. til Fjernvarmeudbygning af område 5.4 reduceres med 79,0 mio. kr., så den samlede anlægsbevilling herefter er 0,5 mio. kr.

Forvaltningen søger også om, at rådighedsbeløbene til den fortsatte udbygning af fjernvarmenettet i investeringsoversigt 2027-2030 reduceres med 108,3 mio. kr. i 2027, 227,0 mio. kr. i 2028, 182,3 mio. kr. i 2029 og 49,6 mio. kr. i 2030. Der vil herefter samlet være afsat 740 mio. kr. til den fortsatte udbygning af fjernvarmenettet i Gentofte Kommune (se bilag 9).

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Klima-, Miljø- og Teknikudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

1. At godkende projektforslaget om at aflyse de endnu ikke igangsatte delområder af fjernvarmeudbygningen og udlægge områderne til individuel varmeforsyning.
2. At forvaltningen i samarbejde med CTR og GGF undersøger muligheder for at udbygge fjernvarme både på kortere og længere sigt i de endnu ikke udbyggede områder.
3. At rådighedsbeløbet til den fortsatte udbygning af fjernvarmenettet reduceres med 53,7 mio. kr. i 2026 med tilsvarende reduktion af rådighedsbeløbet til låneoptagelse.

4. At rådighedsbeløbet til fjernvarmeudbygning område 5.4 reduceres med 64,5 mio. kr. i 2026 med tilsvarende reduktion af rådighedsbeløbet til lånoptagelse samt at anlægsbevillingen reduceres med 79,0 mio. kr.
5. At der i investeringsoversigt 2027-2030 indarbejdes en reduktion af rådighedsbeløbene til den fortsatte udbygning af fjernvarmenettet på 108,3 mio. kr. i 2027, 227,0 mio. kr. i 2028, 182,3 mio. kr. i 2029 og 49,6 mio. kr.
6. At der i investeringsoversigt 2027-2030 indarbejdes en reduktion af rådighedsbeløbet til fjernvarmeudbygning område 5.4 på 14,5 mio. kr.

Tidligere beslutninger:

Udvalg: Klima,- Miljø- og Teknikudvalget

Dato: 18-05-2026

Udsat.

Udvalg: Økonomiudvalget

Dato: 18-05-2026

Økonomiudvalget den 18. maj 2026.

Udsat.

Udvalg: Klima,- Miljø- og Teknikudvalget

Dato: 15-06-2026

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen, idet indstilling 2 udvides til også at omfatte "anden fælles varmforsyning" og idet der på de politiske møder i august skal forelægges en overordnet plan for det videre arbejde med fjernvarme eller anden fælles varmforsyning i de endnu ikke udbyggede områder.

B, A og Ø undlod at stemme.

Beslutninger:

Økonomiudvalget den 15. juni 2026.

Anbefales til Kommunalbestyrelsen, idet indstilling 2 udvides til også at omfatte "anden fælles varmforsyning" og idet der på de politiske møder i august skal forelægges en overordnet plan for det videre arbejde med fjernvarme eller anden fælles varmforsyning i de endnu ikke udbyggede områder.

B og A undlod at stemme.

Bilag

1. BILAG 1 - Projektforslag for udbygningsområder i Gentofte Kommune 04.03.2026 (6873896 - EMN-2026-02030)

2. BILAG 2 - Samlet liste med høringssvar (6878038 - EMN-2026-02030)

3. BILAG 3 - Høringsnotat vedr. projektforslag for ændring af varmforsyningsstatus (6878032 - EMN-2026-02030)
4. BILAG 4 - Notat om pligt til at godkende projektforslag og stoppe fjernvarmeudbygningen (6878034 - EMN-2026-02030)
5. BILAG 5 - PF Fjernvarme Gentofte 2026 - Resume Norsyn (6877164 - EMN-2026-02030)
6. BILAG 6 - NIRAS - 2025-06-27 Replik vedrørende notat fra Norsyn (6873907 - EMN-2026-02030)
7. Bilag 7 - Second opinion - Projektforslag for fjernvarme i Gentofte Kommune - 12-05-2026 (6877988 - EMN-2026-02030)
8. BILAG 8 - Notat vedr. takstkonsekvens ved stop af udbygning af fjernvarmenettet i GK (6859363 - EMN-2026-02030)
9. BILAG 9 - Opdateret anlægsbudget - cashflow fordelt på år (6877693 - EMN-2026-02030)
10. Bilag 10 Notat - udbygning af fjernvarmenettet(33462591.4) (6879468 - EMN-2026-02030)
11. Notat om partshøring FINAL(33493564.4) (6889819 - EMN-2026-02030)
12. Notat - supplerende (6889820 - EMN-2026-02030)
13. Supplerende analyser - Projektforslag for fjernvarme i Gentofte Kommune - 10-06-2026 (6905608 - EMN-2026-02030)

4 (Åben) Justering af indskrivningspraksis på dagtilbudsområdet

Sags ID: EMN-2025-07192

Resumé

Forvaltningen afprøver nogle justeringer af den nuværende indskrivningspraksis og anbefaler herudover en mindre justering af visitationsreglerne. Forvaltningen orienterer om justeringerne af den nuværende indskrivningspraksis og anmoder samtidig Børneudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen om at godkende den foreslåede justering af visitationsreglerne.

Baggrund

Visitationsreglerne fastsætter rammerne for indskrivning og visitation til kommunens dagtilbud. Reglerne på dagtilbudsområdet i Gentofte Kommune blev vedtaget i 2011 og senest revideret i 2018 med henblik på at sikre overensstemmelse med gældende lovgivning. Erfaringerne med den nuværende praksis peger på udfordringer for borgere og dagtilbud. I flere tilfælde har det givet anledning til henvendelser til forvaltningen og det politiske niveau fra forældre, der ikke har fået den ønskede plads.

I efteråret 2025 nedsatte forvaltningen en arbejdsgruppe med henblik på at identificere udfordringerne. Arbejdsgruppen bestod af dagtilbudsledere samt repræsentanter fra Pladsanvisningen og dagtilbudsområdet og inddrog desuden forældreperspektiver i arbejdet.

En af udfordringerne er, at nogle børn ikke kan få et sammenhængende dagtilbudsforløb i det dagtilbud, forældrene ønsker. Forældrene oplever i den forbindelse at være nødsaget til midlertidigt at indskrive deres barn i et andet dagtilbud for at sikre pasning, indtil der bliver ledig plads i det ønskede tilbud.

Derudover opstår der udfordringer, når forældre fortryder en udmeldelse og ønsker at bevare barnets plads i dagtilbuddet, men oplever, at pladsen i mellemtiden er blevet tilbudt et andet barn, og at genindskrivning derfor ikke er mulig. Flere forældre har også givet udtryk for, at fristen på 24 timer til at acceptere et ønskelistedagtilbud om en dagtilbudsplads er for kort. Flere forældre har også udtrykt ønske om at kunne stå på venteliste til mere end ét dagtilbud ad gangen. Endelig peges der på udfordringer med at få en plads i umiddelbar nærhed af bopælen, da pladsgarantien gælder for hele kommunen, hvilket særligt opleves som en udfordring for tilflyttere.

En af de udfordringer, som dagtilbudslederne peger på, er at den nuværende praksis medfører hulpladser i dagtilbuddene. Herved menes ledige pladser i et dagtilbud, som opstår midlertidigt, typisk som følge af udmeldelse af et barn, forskydninger i ind- og udflytningsdatoer og fald i børnetal. Dette medfører et svingende børnetal i dagtilbuddene, som vanskeliggør en stabil drift og reducerer kapacitetsudnyttelsen.

På dagtilbudsområdet tildeles budgettet efter princippet om, at pengene følger barnet, og børnetallet opgøres månedligt. Selv mindre udsving i børnetallet kan derfor få betydelige økonomiske konsekvenser for de enkelte dagtilbud. En stabil driftsøkonomi er samtidig en forudsætning for at kunne opretholde en stabil personalenormering. Når dagtilbuddene har forudsigelige økonomiske rammer, giver det ledelsen mulighed for at ansætte og fastholde fast personale frem for i højere grad at anvende midlertidige ansættelser. Dette bidrager til kontinuitet i normeringen og skaber trygge rammer for både børn og medarbejdere samt bedre betingelser for det pædagogiske arbejde og kvaliteten i dagtilbuddene.

Forvaltningen vurderer, at der er behov for justeringer af den nuværende indskrivningspraksis med henblik på, at flest mulige forældre får tilbudt det dagtilbud, de ønsker, samtidig med at den økonomiske stabilitet styrkes og ledernes muligheder for at ansætte og fastholde fast personale forbedres.

På baggrund af det forudgående arbejde vurderer forvaltningen, at en stor del af udfordringerne i den nuværende indskrivningspraksis kan imødegås gennem mindre, afgrænsede justeringer *inden for* de gældende visitationsregler.

Afprøvning af justeringer i indskrivningspraksis på dagtilbudsområdet – til orientering:

Forvaltningen afprøver følgende justeringer af den nuværende indskrivningspraksis inden for de gældende visitationsregler, over en periode på ét år (til og med juli 2027) som efterfølgende evalueres i forvaltningen:

At understøtte, at flere børn og familier får et sammenhængende dagtilbudsforløb fra 0–6 år i det ønskede dagtilbud ved at hæve den maksimale indskrivningskapacitet i dagtilbuddene. En øget kapacitet vil dels reducere behovet for at skifte dagtilbud, dels øge sandsynligheden for, at forældre, der ønsker dette, kan imødekommes, når der er ledige pladser i institutionerne. Justeringen understøtter derudover en mere stabil drift i dagtilbuddene gennem færre hulpladser og en mere hensigtsmæssig kapacitetsudnyttelse.

At sikre, at flere forældre fra starten får tilbudt den plads, de ønsker samt styrke rammerne for, at forældre kan træffe bevidste og afklarede valg af dagtilbud. Dette sker ved, at forældre hvert halve år genbekræfter deres ønske om at stå på venteliste, så ventelisterne i højere grad afspejler aktuelle og reelle ønsker. I forbindelse med genbekræftelsen opfordres forældrene til at besøge det ønskede dagtilbud forud for et eventuelt tilbud. Genbekræftelsen understøtter, at forældrene kan træffe et informeret valg inden for den gældende frist. Samtidig understøttes en mere stabil indskrivning til gavn for flertallet af de indskrevne børn.

At imødekomme, at forældrene får en længere frist for at acceptere et tilbud om en plads ved at forlænge fristen fra 24 til 48 timer. Sammen med ovenstående justeringer styrkes forældrenes mulighed for at træffe et velovervejede valg herved.

Formålet med ovenstående justeringer er at skabe en mere stabil og smidig indskrivningsproces, som tilgodeser både forældrenes behov, børnenes trivsel og dagtilbuddenes rammevilkår.

På baggrund af evalueringen vurderer i forvaltningen, om den justerede praksis bør fastholdes, og om der er behov for yderligere justeringer af kommunens indskrivningspraksis.

Som led i afprøvningen og til brug for den efterfølgende evaluering har forvaltningen iværksat et spørgeskema blandt forældre, der indskrives deres barn i dagtilbud, med henblik på at belyse og benchmarke tilfredsheden med den justerede praksis. Resultaterne vil indgå som et centralt element i den efterfølgende evaluering.

Forvaltningen igangsætter afprøvningen af ovenstående justeringer medio august 2026.

Justering af visitationsreglerne på dagtilbudsområdet

Forvaltningen foreslår samtidig at foretage en mindre justering af de gældende visitationsregler for at imødekomme forældrenes ønsker om at stå på venteliste til mere end ét dagtilbud.

Forvaltningen anbefaler følgende justering:

- At imødekomme forældrenes ønske om at kunne stå på venteliste til mere end ét dagtilbud. Forvaltningen foreslår derfor, at forældre fremover får mulighed for at opskrive deres barn på ventelister til op til to dagtilbud. Forslaget understøtter øget fleksibilitet og flere valgmuligheder for forældrene.

Hvis forslaget godkendes, træder ændringerne i kraft medio august 2026.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Børneudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

1. At orientering om forvaltningens afprøvning af justeret praksis tages til efterretning.
2. At godkende forslaget om en justering af de nuværende visitationsregler på dagtilbudsområdet.

Tidligere beslutninger:

Udvalg: Børneudvalget

Dato: 02-06-2026

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Beslutninger:

Økonomiudvalget den 15. juni 2026.

Pkt. 1-2: Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

Bilag

1. Gældende visitationsregler på dagtilbudsområdet (6876630 - EMN-2025-07192)
2. Forslag til justering af visitationsregler på dagtilbudsområdet (6889026 - EMN-2025-07192)
3. Notat om justering af indskrivningspraksis og visitationsregler på dagtilbudsområdet (6889027 - EMN-2025-07192)

5 (Åben) Udmøntning af bedre og billigere dagtilbud i finansloven 2026

Sags ID: EMN-2026-02049

Resumé

Finanslovsaftalen for 2026 tilfører dagtilbudsområdet midler til ansættelse af pædagogisk personale, nedsættelse af forældrebetalingen og øget driftstilskud til privatinstitutioner. Samtidig ændres opgørelsen af minimumsnormeringer fra 2027, hvilket indebærer, at Gentofte Kommune skal tilføre yderligere midler for fortsat at kunne overholde lovkravet om minimumsnormeringer. Det indstilles, at der tages stilling til udmøntningen af midlerne. Derudover indstilles der til indførelse af betalingsfri måned.

Baggrund

Regeringen og Det Konservative Folkeparti indgik den 23. oktober 2025 aftale om finansloven for 2026 om bedre og billigere dagtilbud. Aftalen indebærer en samlet bevilling på 1,7 mia. kr. i 2026 og 1,9 mia. kr. årligt fra 2027 til styrkelse af dagtilbudsområdet, herunder flere pædagogiske medarbejdere og lavere forældrebetaling.

Gentofte Kommune modtager i 2026 19,7 mio. kr. til indfasning af aftalen.

Aftalen indeholder blandt andet følgende elementer:

- Pædagogiske ledere udgår af opgørelsen af normeringer fra 1. januar 2027.
- Det lovfastsatte loft for forældrebetalingsandelen sænkes fra 25 procent til 21,3 procent af de budgetterede bruttodriftsudgifter.
- Der opstår afledte udgifter i form af øget driftstilskud til privatinstitutioner.

Regeringen og KL har aftalt, at midlerne i 2026 anvendes til indfasning af aftalen, herunder ansættelse af pædagogisk personale og nedsættelse af forældrebetalingen.

Pædagogiske ledere udgår af opgørelsen af normeringer

Den foreslåede ændring indebærer, at pædagogiske lederes arbejdstid fra 2027 ikke medregnes i normeringsopgørelsen. I dag medregnes 85 procent af ledernes arbejdstid i normeringen.

Med udgangspunkt i Gentofte Kommunes normeringsopgørelse for 2025, vil i alt 44 årsværk udgå af normeringen fra 2027. Overholdelse af minimumsnormeringen vurderes på det foreliggende grundlag at indebære ansættelse af 20 ekstra pædagogiske årsværk, svarende til en årlig udgift på 9,8 mio. kr. fra 2027, mens udgiften i 2026 opgøres med halvårsvirkning.

Beregningen på de 9,8 mio. kr. svarer alene til netop at overholde minimumsnormeringen. Da opgørelsen tager udgangspunkt i en aktuel vurdering af de faktiske personaleressourcer, vil manglende ansættelse af selv få medarbejdere, eller mindre udsving i bemanningen kunne medføre, at lovgivningen ikke overholdes.

Nedsættelse af forældrebetalingen

Aftalen indebærer, at det lovfastsatte loft for forældrebetalingsandelen sænkes fra 25 procent til 21,3 procent af de budgetterede bruttodriftsudgifter pr. 1. januar 2027. I overensstemmelse med aftalen mellem regeringen og KL foreslår forvaltningen, at nedsættelsen indføres med halvårsvirkning.

På baggrund af den seneste befolkningsprognose samt opdaterede børnetal for 2026 og forventede børnetal for 2027 skønnes den årlige udgift at udgøre 14,0 mio. kr. Taksten indføres med halvårsvirkning i 2026.

Nedsættelsen af forældrebetalingen medfører, at taksten for vuggestuebørn i 2026 nedsættes fra 3.952 kr. til 3.367 kr., mens taksten for børnehavebørn nedsættes fra 2.180 kr. til 1.857. For børn i dagplejen nedsættes taksten tilsvarende fra 4.697 kr. til 4.001 kr.

Afledte udgifter i form af øget driftstilskud til privatinstitutioner

Når de statslige midler anvendes til ansættelse af pædagogisk personale og til nedsættelse af forældrebetalingen, indgår udgifterne i de samlede bruttodriftsudgifter på dagtilbudsområdet. Dette medfører, at driftstilskuddet til privatinstitutioner skal genberegnes i henhold til dagtilbudslovens regler, så privatinstitutioner modtager et øget driftstilskud svarende til de ændrede kommunale bruttodriftsudgifter.

Som følge af genberegningen af driftstilskuddet ydes der et øget driftstilskud til privatinstitutioner på 1,4 mio. kr.

Rest – betalingsfri måned i 2026

I 2026 forventes et overskud på 8,7 mio. kr., som skal anvendes inden for området. Forvaltningen foreslår, at midlerne anvendes til at dække en betalingsfri måned i juli 2026.

Indførelse af betalingsfri måned fra 2027 og frem

Forvaltningen foreslår desuden, at der fra 2027 og frem fast indføres en betalingsfri måned. Formålet er at understøtte en mere stabil driftsøkonomi i dagtilbuddene og samtidig imødegå forældretilfredshed i forbindelse med opkrævning af forældrebetaling i juli måned.

Økonomiske konsekvenser

Gentofte Kommune modtager 19,7 mio. kr. i tilskud i 2026 til påbegyndelse af ansættelse af pædagogisk personale og nedsættelse af forældrebetaling på dagtilbudsområdet. Tilskuddet er bundet til anvendelse på området, og de øgede udgifter må ikke indregnes i stigende takster i 2026.

Restbeløbet på 8,7 mio. kr. anvendes til at dække en betalingsfri måned i 2026.

Lovgivning og finansiering vedrørende 2027 er ikke vedtaget. Der vil skulle tages stilling til de økonomiske konsekvenser for 2027 og frem i forbindelse med budgetproces 2027.

De økonomiske konsekvenser er uddybet i vedlagte bilag, hvor det er forudsat, at økonomien i 2027 og frem svarer til de nuværende tal.

Ordningen med betalingsfri måned fra 2027 og frem er budgetneutral.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Børneudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

- 1) At der i 2026 tillægsbevilges 19,7 mio. kr. til dagtilbudsområdet, som finansieres af dette statslige tilskud på samme beløb.
- 2) At der i 2026 ansættes pædagogisk personale svarende til halvårseffekt af 20 ekstra pædagogiske årsværk.
- 3) At forældrebetalingssandelen nedsættes til 21,3 procent med virkning fra 1. juli 2026.
- 4) At der i 2026 anvendes 0,7 mio. kr. til øget driftstilskud til privatinstitutioner som følge af ændrede bruttodriftsudgifter.
- 5) At de resterende midler i 2026 anvendes til finansiering af betalingsfri måned i juli 2026.
- 6) At der fast indføres betalingsfri måned i juli fra 2027 og frem.

Tidligere beslutninger:

Udvalg: Børneudvalget

Dato: 02-06-2026

Punkt 1 – 6 Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Beslutninger:

Økonomiudvalget den 15. juni 2026.

Anbefales til Kommunalbestyrelsen, idet den i indstilling 5 foreslåede betalingsfri måned i juli 2026 erstattes af en takstnedsættelse fordelt over årets 12 måneder. Patrizia Christensen tog forbehold.

Bilag

1. Bilag 1. Økonomiske konsekvenser (6889028 - EMN-2026-02049)

6 (Åben) Beslutning om vedtægtsændringer for Team Gentofte Elitesport 2026

Sags ID: EMN-2026-02089

Resumé

Bestyrelsen for Team Gentofte Elitesport har vedtaget ændringer til foreningens vedtægt, som herefter kræver politisk godkendelse.

Vedtægtsændringerne indebærer, at elitestøtte fremover målrettes udøvere med primær tilknytning til en idrætsforening i Gentofte Kommune samt, at bestyrelsen udvides med formanden for Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget.

Baggrund

Kommunalbestyrelsen godkendte på sit møde den 24. november 2025, dagsordenens punkt 20, vedtægterne for Team Gentofte Elitesport.

Team Gentofte Elitesport har herefter vedtaget ændringer i foreningens vedtægter, som kræver politisk godkendelse i Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Udvidelse af bestyrelsen

På Kultur-, Unge- og Fritidsudvalgsmødet den 12. november 2025 udtrykte udvalget ønske om, at formanden for Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget indtræder som fast medlem af bestyrelsen i Team Gentofte Elitesport. Forslaget blev fremsat på foreningens ordinære generalforsamling den 11. marts 2026 og blev enstemmigt vedtaget.

Gældende vedtægter med ændringer er vedlagt som bilag 1, de foreslåede reviderede vedtægter er vedlagt som bilag 2.

Med ændringen af foreningsvedtægtens § 9 udvides bestyrelsen fra seks til syv medlemmer, og bestyrelsen består herefter af:

- tre repræsentanter fra erhvervslivet valgt på generalforsamlingen
- én repræsentant med kendskab til eliteidræt indstillet af Sammenslutningen af Idrætsforeninger i Gentofte (SIG)
- borgmesteren og formanden for Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget samt kommunaldirektøren som fødte medlemmer

Bestyrelsens formand er fortsat Gentofte Kommunes borgmester.

Ændring af foreningens formål

Bestyrelsen har endvidere vedtaget en ændring af formålsparagraffen (§ 2). Ændringen har til formål at målrette støtten til eliteudøvere med primær tilknytning til en af Gentofte Kommunes idrætsforeninger. Dermed bringes Team Gentofte Elitesports støtteprincipper i overensstemmelse med de fordelingsprincipper, der anvendes i kommunens øvrige puljer på talent- og eliteidrætsområdet.

Konsekvensen af ændringen er, at eliteudøvere med bopæl i Gentofte Kommune, men uden foreningstilknytning i kommunen, fremover ikke vil kunne modtage individuel (personlig) støtte fra Team Gentofte Elitesport.

De foreslåede ændringer kræver politisk godkendelse, jf. vedtægtens §§ 2, 9 og 10. Forvaltningen anbefaler, at vedtægtsændringerne godkendes.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At ændringerne i Team Gentofte Elitesports vedtægter §§ 2 og 9 godkendes.

Tidligere beslutninger:

Udvalg: Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget

Dato: 09-06-2026

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Beslutninger:

Økonomiudvalget den 15. juni 2026.

Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

Bilag

1. Team Gentofte - Vedtægter_02.09.25 (6863691 - EMN-2026-02089)
2. Team Gentofte - Vedtægter_11.03.26 (6863694 - EMN-2026-02089)

7 (Åben) Ændring af ejeraftale med Novafos – honorar til menige bestyrelsesmedlemmer

Sags ID: EMN-2026-02735

Resumé

Ejeraftalen mellem ejerkommunerne i Novafos Holding A/S foreslås ændres, således at menige bestyrelsesmedlemmer i Novafos Holding A/S og serviceselskabet kan modtage honorar for deres arbejde i bestyrelsen.

Sagen forelægges Økonomiudvalget samt Kommunalbestyrelsen til beslutning.

Baggrund

Den 1. januar 2017 stiftede Gentofte Kommune sammen med otte andre kommuner Novafos koncernen (vand og spildevand). De andre ejerkommuner er: Allerød, Ballerup, Egedal, Frederikssund, Furesø, Gladsaxe, Hørsholm og Rudersdal Kommuner.

Ejerkommunerne ejer hver en aktieandel af holdingselskabet. Gentofte Kommune ejer 15,2 % af aktierne i Novafos Holding A/S.

I forbindelse med beslutningen om stiftelsen af Novafos koncernen indgik ejerkommunerne en ejeraftale. Gentofte Kommune tiltrådte ejeraftalen ved politisk behandling på kommunalbestyrelsesmødet den 31. oktober 2016, dagsordenspunkt 8. Ejeraftalen er vedlagt (bilag 1).

Honorering af bestyrelsen

I ejeraftalen er der i punkt 5.1.8 fastsat en bestemmelse om, at menige bestyrelsesmedlemmer i holdingselskabet og serviceselskabet ikke modtager vederlag.

I forbindelse med stiftelsen af Novafos blev der tiltrådt nogle principper for bestyrelsessammensætningen om, at ejerkommunerne udpeger deres borgmester til bestyrelsen i holdingselskabet, serviceselskabet og datterselskaberne, således at der ikke var behov for honorar, og selskabet fik en effektiv "enhedsbestyrelse" med tilstrækkelig beslutningskraft.

Siden 2018 har de to forbrugerrepræsentanter i Novafos de facto modtaget honorar, og efterfølgende har de 5 medarbejderrepræsentanter ligeledes modtaget honorar (mod at varetage bestyrelsesposten i deres fritid). Andre menige medlemmer af bestyrelsen har således skullet frasi sig honorar.

Det har i ejerkredsen mellem borgmestrene været drøftet at opdatere ejeraftalen, således at aftalen afspejler, at menige medlemmer af Novafos Holding A/S og serviceselskabet kan modtage honorar. Det vil herefter fortsat være op til enkelte bestyrelsesmedlem eventuelt at frasi sig honorar.

Udkast til ændring af ejeraftalens punkt 5.1.8 er vedlagt (bilag 2).

Ændringen af ejeraftalen kræver enighed mellem ejerkommunerne, jf. ejeraftalens punkt 10.2. Sagen forelægges derfor til beslutning i samtlige ni ejerkommuner.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At ejeraftalens punkt 5.1.8 ændres, således at menige bestyrelsesmedlemmer af Novafos Holding A/S og serviceselskabet kan modtage honorar for deres bestyrelsesarbejde.

Tidligere beslutninger:

.

Beslutninger:

Økonomiudvalget den 15. juni 2026.

Anbefales til Kommunalbestyrelsen. B, I og V tog forbehold.

Bilag

1. Udkast til Ejeraftale med tillæg 1 - juni 2026 (6876642 - EMN-2026-02735)
2. Ejeraftale - 12-12-2016_ren - (6876641 - EMN-2026-02735)

8 (Åben) Revisionsberetning og godkendelse af regnskab 2025

Sags ID: EMN-2026-02444

Resumé

Gentofte Kommunes årsregnskab 2025 blev forelagt på Kommunalbestyrelsen møde den 27. april 2026, pkt. 31. Kommunalbestyrelsen vedtog enstemmigt at oversende regnskabet til revision.

Kommunens økonomi er robust og udvikler sig generelt fornuftigt og hensigtsmæssigt. Det foreliggende regnskab for 2025 er et resultat af den konsekvente økonomistyring og den løbende omprioritering og tilpasning af kommunens økonomi som udføres i kommunen på alle niveauer.

Der er afgivet en revisionsbemærkning på beskæftigelsesområdet angående Fleksjob og Ledighedsydelse.

Baggrund

Gentofte Kommunes revision, PwC, har gennemgået og revideret årsregnskabet for 2025. Revisionen har fremsendt følgende:

1. Revisionsberetning vedrørende årsregnskabet for 2025 (bilag 1)
2. Tiltrædelsesberetning (bilag 2)
3. Oversigt over gennemgåede sager, social- og beskæftigelsesrevision (bilag 3)

Revisionsberetning

Revisionen af kommunens årsregnskab 2025 har ikke givet anledning til forbehold eller bemærkninger i påtegningen.

Det fremgår af revisionens erklæring og revisionsberetningen, at regnskabet i alle væsentlige henseender er rigtigt udarbejdet og i overensstemmelse med bekendtgørelse om kommunernes budget og regnskabsvæsen, revision m.v.

Det er revisionens vurdering, at de generelle it-kontroller er på et tilfredsstillende niveau, hvilket svarer til niveauet i 2024.

Det er revisionens vurdering, at de overordnede rammer for en hensigtsmæssig økonomistyring er til stede og, at der anvendes gode og relevante styringsredskaber og it-værktøjer til den økonomiske styring af områderne

Det er endvidere revisionens opfattelse, at kommunens rutiner for bogføring og ledelsestilsyn fungerer. Revisionen anbefaler, at Gentofte Kommune fortsat har fokus på udførelsen af et robust ledelsestilsyn.

Det er revisionens opfattelse, at processer for lønninger og vederlag – og hermed også kontrolmiljøet – i al væsentlighed er hensigtsmæssige og betryggende.

Revisionen har ingen væsentlige bemærkninger i forbindelse med udførelsen af beholdningseftersynene af kommunens likvide aktiver.

Revisionen har gennemgået afstemning af statuskonti, aktiver, passiver og egenkapital samt bankengagementer, hvor der skulle rettes op på syv fuldmagter, hvilket er sket efterfølgende. Den juridisk -kritiske revision har ikke givet anledning til bemærkninger. Ved forvaltningsrevisionen har revisionen ikke konstateret væsentlige mangler i kommunens forvaltning.

Der er siden forelæggelsen af regnskab 2025 i Kommunalbestyrelsen den 27. april 2026, foretaget en tilretning af "Regnskabsnote på området med statsrefusion og tilskud" på side 38 i

Gentofte Årsregnskab 2025, hæfte 2. Det har ikke betydning for andre dele af det aflagte regnskab. Det ajourførte regnskab (Gentofte Årsregnskab 2025 – hæfte 1 og 2) er vedlagt som bilag 4 og 5.

Gennemgåede sager, social og beskæftigelsesrevision

Det er revisionens vurdering, at sagsbehandlingen og den daglige administration af de områder, som varetages i Erhverv, Beskæftigelse og Integration, og som har relation til de beskæftigelsesmæssige områder i Gentofte Kommune, som helhed har været varetaget på en hensigtsmæssig og betryggende måde i regnskabsåret 2025.

Der er foretaget revision af 42 bevillingssager på de beskæftigelsesmæssige områder og der er samlet set konstateret fejl i 24 af de gennemgåede bevillingssager. Der er foretaget kontrol med samlet 511 kontrolpunkter og fundet fejl eller mangler i 20 kontrolpunkter.

Der er samlet konstateret fejl i 13 bevillingssager på kontant- og uddannelseshjælpsområdet som kan have udbetalings- og refusionsmæssig betydning.

Der er afgivet en revisionsbemærkning på området; Fleksjob og Ledighedsydelse. Det skyldes mangel på rettidig, lovpligtig registrering i sagen. Kommunen har nu styrket bemandingen på området, samt styrket fokus på dokumentationskrav og det ledelsesmæssige tilsyn.

Forvaltningens efterfølgende gennemgang af sagerne på beskæftigelsesområdet har vist, at de pågældende borgere har fået korrekt udbetaling, men at kommunen ikke har søgt den korrekte refusion hos staten. Det er nu berigtiget med ca. 55.000 kr.

Det er revisionens vurdering, at sagsbehandlingen og den daglige administration af de områder, som varetages i Børn og Familie samt Social og Handicap Myndighed, og som har relation til de specialiserede socialområder, som helhed har været varetaget på en hensigtsmæssig og betryggende måde.

Der er foretaget revision af 23 bevillingssager på de specialiserede socialområder og der er samlet set konstateret fejl i 9 af de gennemgåede bevillingssager. Der er foretaget kontrol med samlet 186 kontrolpunkter og fundet fejl eller mangler i 14 kontrolpunkter. Der er samlet konstateret fejl i 4 bevillingssager på Socialområdet som kan have udbetalings- og refusionsmæssig betydning.

Kommunen har taget revisionens konstateringer til efterretning og gennemgået arbejdsgange samt indskærpet praksis på de relevante områder.

Økonomiske konsekvenser

Revisionen af kommunens årsregnskab har ikke nogen økonomiske konsekvenser, og revisionen viser, at styringen af kommunens økonomi er hensigtsmæssig og betryggende.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

1. At revisionsberetningen for regnskab 2025 inkl. bilag 1, 2 og 3 godkendes og at beretningen sendes til Ankestyrelsen.

2. At årsregnskabet for 2025 godkendes i sin helhed.

Tidligere beslutninger:

.

Beslutninger:

Økonomiudvalget den 15. juni 2026.

Pkt. 1-2: Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

Bilag

1. Revisionsberetning vedrørende årsregnskabet for 2025 (bilag 1) (6901772 - EMN-2026-02444)
2. Tiltrædelsesberetning (bilag 2) (6901774 - EMN-2026-02444)
3. Oversigt over gennemgåede sager, social- og beskæftigelsesrevision (bilag 3) (6901777 - EMN-2026-02444)
4. Gentofte Årsregnskab 2025 - Hæfte 1 (bilag 4) (6893884 - EMN-2026-02444)
5. Gentofte Årsregnskab 2025 - Hæfte 2 (bilag 5) (6893886 - EMN-2026-02444)

9 (Åben) Drøftelse af Økonomiudvalgets input til budget 2027

Sags ID: EMN-2025-08245

Resumé

Som en del af budgetprocessen skal de stående udvalg på deres 3. møde og Økonomiudvalget i juni 2026 drøfte budgetønsker og råderumsforslag på både drift og anlæg indenfor udvalgets fagområde. På mødet skal Økonomiudvalget drøfte og prioritere, hvilke forslag udvalget vil anbefale i den videre budgetproces.

Baggrund

Kommunalbestyrelsen har den 15. december 2025 enstemmigt godkendt procesplanen for udarbejdelse af budget 2027-2030 samt at forvaltningen udarbejder forslag til råderum til serviceudgifter på minimum 46 mio.kr. til prioritering i budgetprocessen for 2027.

Som en del af budgetprocessen skal de stående udvalg på deres 3. møde og Økonomiudvalget i juni 2026 drøfte og prioritere, hvilke forslag fra både politikere og forvaltning, udvalget vil anbefale i den videre budgetproces.

Drøftelsen skal munde ud i et prioriteret indspil fra udvalget til den videre budgetproces vedrørende:

- Forslag til råderum på driftsområdet
- Budgetønsker til driftsområdet
- Forslag til råderum på anlægsområdet
- Budgetønsker til anlægsområdet
- Budgetønsker til skatteudskrivningen

Vedlagt er oversigt over alle ønsker og råderumsforslag på både drift, anlæg og skatteudskrivningen, samt præsentation i skemaform. Politiske ønsker er uddybet af forvaltningen i nederste rubrik i skemaet.

Alle råderumsforslag har været forelagt de relevante MED-udvalg og eventuelle MED-udtalelser vedlægges her.

Økonomiske konsekvenser

De økonomiske konsekvenser af anbefalingerne fra Økonomiudvalget vil afhænge af, i hvilket omfang de enkelte ønsker og råderumsforslag indgår i den videre budgetproces.

Det samlede råderum, der kan disponeres over, er enstemmigt vedtaget i forbindelse med sag af 15. december om Proces for budgetforslag 2027-30 og Økonomisk politik.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Økonomiudvalget:

At udvalget drøfter og prioriterer:

- A. Forslag til råderum på driftsområdet
- B. Budgetønsker til driftsområdet
- C. Forslag til råderum på anlægsområdet
- D. Budgetønsker til anlægsområdet

E. Budgetønsker til skatteudskrivningen

Tidligere beslutninger:

.

Beslutninger:

Økonomiudvalget den 15. juni 2026.

Udvalget drøftede og prioriterede i denne rækkefølge

A. Forslag til råderum på driftsområdet

Marie Brixtofte stillede forslag om at forslag ØK3 – R om Kommunikation bortfaldt. Det blev vedtaget med 7 stemmer (Katja Salomon og Christina Wex (C), B, F, A og Ø) for, 1 stemme (Michael Fenger) imod og 1 stemme (Stig Wall) undlod at stemme. Forslag ØK3-R indgik derfor ikke i prioriteringen.

Følgende blev prioriteret:

ØK01-R: JURA

ØK02-R: HR

ØK04-R: Administration – uforudsete udgifter og tilbageholdenhed

ØK05-R: Reduktion og målretning af budget til elever

ØK06-R: Reduktion af stillinger i Økonomi og Personale

ØK07-R: IT-Reduktion af stillinger i Digitalisering og IT

ØK08-R: IT-Reduktion af driftsbudget i Digitalisering og IT

ØK09-R: Rebudgettering af tjenestemandspension og administrationsbidrag

ØK10-R: Reduktion af stillinger i Strategisk udvikling og Support

ØK11-R: Momskontrol

ØK12-R: Driftsopgaver i Gentofte Ejendomme

ØK13-R: Tværgående projektaktiviteter, strategiarbejde og udvikling

ØK14-R: Administrativ besparelse Borgerservice.

B. Budgetønsker på driftsområdet

Michael Fenger stillede forslag om at forslag ØK 9B om udvidelse af Gentofte Kommunalbestyrelse bortfaldt. Det blev vedtaget med 5 stemmer (C og A) for og 4 stemmer (V, B, F og I) imod. Forslag ØK 9B indgik derfor ikke i prioriteringen.

Følgende blev prioriteret:

ØK14-B: Nok kvalificeret arbejdskraft på velfærdsområderne – kompetenceudvikling

ØK13-B1: Fortsættelse af pulje til AI Blandt de førende kommuner til at bruge AI ambitiøst

ØK08-B: Ekstern foranalyse af effektiviseringspotentiale på administration

ØK03-B: Videreføre og videreudvikle Gentoftes jobløfte

ØK13-B2: Blandt de førende kommuner til at bruge AI ambitiøst -

ØK12-B: Pulje til analyser, brugerundersøgelser og borgertilfredshed

ØK06-B: Udfasning af indkøb af svinekød fra konventionelt landbrug

ØK02-B: Demokrati i bydelene

ØK07-B: Bæredygtige offentlige indkøb
ØK04-B: Videreudvikling af arbejds- og lærlingeklausuler
ØK01-B: Forvaltningen ud på bibliotekerne
ØK11-B: Digitalisering af HR-indsatser (Drift)
ØK05-B: Kamp imod skattely

Følgende forslag til budgetønsker på driftsområdet blev ikke prioriteret:
ØK10-B: Pulje til indvendigt vedligehold af kommunens ejendomme (malerpulje)

C. Forslag til råderum på anlægsområdet:

ØK15-R: Ny periodisering vedrørende etablering af ladestandere til kommunens elbiler
ØK16-R: Ny periodisering af indsatser i Energiplanen
ØK17-R: Pulje til handicaptilgængelighed
ØK18-R: Investeringer og re-investeringer i kommunens IT- infrastruktur og IT-sikkerhed
ØK20-R: Pulje til løbende effektiviseringsanalyser

D. Budgetønsker til anlægsområdet:

ØK23-B: Ved Ungdomsboligerne – facaderenovering (partiel asbestsanering)
ØK19-R: Øget arbejdsudbud, tilknytning og tiltrækning
ØK25-B: Indsats for forbedrede arbejdsvilkår og nedbringelse af sygefravær
ØK18-B: Opfølgning på solceller og lade infrastruktur til elektrificering af kommunens bilpark
ØK26-B: Synliggørelse af Gentofte som attraktiv arbejdsplads
ØK20-B: Maglens grønne passage
ØK22-B: Skærpede regler for håndtering af asbest
ØK21-B: Digitalisering af HR-indsatser (Anlæg)
ØK24-B: Ledelsesudvikling
ØK19-B: Forslag til etablering af pulje og samarbejdsform i krisesituationer

Følgende forslag til budgetønsker på anlæg blev ikke prioriteret:

ØK16-B: Flere solceller på offentlige bygninger
ØK17-B: Flere solceller på kommunens bygninger

E. Skatter

Michael Fenger stillede forslag om at forslag ØK28-B om gradvis udfasning af dækningsafgift for erhvervsejendomme bortfaldt. Det blev vedtaget med 7 stemmer (C,B,F, A og Ø) for og 2 stemmer (V og I) imod. Forslag ØK28-B indgik derfor ikke i prioriteringen.

Følgende blev prioriteret:

ØK27-R: Årlige skattelettelser

Bilag

1. Råderumsforslag og budgetønsker til Økonomiudvalget (6905456 - EMN-2025-08245)

2. MED-udtalelser til Økonomiudvalget juni 2026 (6905504 - EMN-2025-08245)

10 (Åben) Formulering af politiske mål for Klima-, Miljø- og Teknikudvalget

Sags ID: EMN-2026-01503

Resumé

I Gentofte Kommune arbejder de stående udvalg og Økonomiudvalget med politiske mål ud fra et fælles målkoncept. På dette møde skal Klima-, Miljø- og Teknikudvalget færdiggøre formuleringen af mål og målepunkter som udtryk for de prioriteret vigtigste forandringer, som udvalget ønsker at skabe for borgerne i valgperioden. Mål og målepunkter skal herefter anbefales til endelig godkendelse i Økonomiudvalget den 15. juni 2026 og Kommunalbestyrelsen den 22. juni 2026.

Baggrund

De stående udvalg og Økonomiudvalget har jf. Gentofte Kommunes Styrelsesvedtægt til opgave at sikre en tværgående, helhedsorienteret og langsigtet udvikling af deres ressortområder gennem politikudvikling, opfølgning på de vedtagne politikker og fastlæggelse af politiske mål. Det sikrer fokus på det strategiske politiske niveau.

De stående udvalg og Økonomiudvalget skal derfor fastlægge 3-5 strategiske og langsigtede politiske mål for eget ressortområde, som er helhedsorienterede og tværgående i forhold til den samlede kommunale virksomhed. Målformuleringskonceptet er vedlagt som bilag 1.

De politiske mål skal:

- Udtrykke den prioriteret vigtigste forandring, som udvalget ønsker at skabe i perioden 2026-2029.
- Beskrive den ønskede fremtid eller bevægelse, som borgerne skal opleve.
- Operationalisere den fælles politiske vision og områdets egne visioner, politikker og strategier.
- Være realistiske og inden for det eksisterende budget.

For hvert mål skal der opstilles 1-2 målepunkter som målbare indikatorer for fremdrift.

Målformuleringsprocessen:

Målformuleringen har været drøftet på Klima-, Miljø- og Teknikudvalgets møder den 8. januar samt den 10. marts 2026. Den 12. maj 2026 skal udvalget med udgangspunkt i de tidligere drøftelser endeligt beslutte, hvad udvalget gerne vil opnå i valgperioden. På udvalgets møde den 12. maj besluttes den endelige formulering af mål og målepunkter, som anbefales til godkendelse i Økonomiudvalget den 15. juni 2026 og Kommunalbestyrelsen den 22. juni 2026.

Endelig formulering af mål og målepunkter:

På mødet den 10. marts afsluttedes drøftelsen med en afstemning, hvor udvalget tilkendegav, hvilke mål de ønskede at prioritere. Afstemningsresultatet fremgår af bilag, og forvaltningen har med denne indstilling været tro mod resultatet.

Der er dog to overvejelser til drøftelse på udvalgsmødet.

Dels vurderer forvaltningen, at hele problemstillingen omkring separatkloakering, overløb og håndtering af regn- og spildevand allerede har været så stort et tema i de politiske drøftelser i udvalget, at det burde overvejes som politiske mål. Forvaltningen har derfor udarbejdet et

alternativt mål om dette tema og foreslår, at udvalget på mødet drøfter, om dette mål skal erstatte et af de fem foreslåede mål.

Dels viser afstemningsresultatet, at emnet "Klima" også opnåede stor tilslutning (dog primært fra ét udvalgsmedlem). I 2026 og 2027 skal udvalget drøfte en ny klimastrategi for Gentofte Kommune på flere udvalgsmøder, med forventet vedtagelse i midten af 2027.

Klimadagsordenen vil således komme til at fylde meget i de politiske drøftelser. Samtidig vil en ny klimastrategi netop skulle indeholde konkrete mål for området, så det er svært på nuværende tidspunkt at opstille konkrete mål, det afhænger af arbejdet og drøftelserne om ny klimastrategi. Forvaltningen foreslår derfor ikke at lave et politisk mål for Klima.

På den baggrund, og ud fra ovenstående definition af de politiske mål, har forvaltningen til udvalgets færdiggørelse udarbejdet følgende forslag til endelige målformuleringer for de valgte målemner. Der er desuden udarbejdet forslag til målepunkter for hvert mål.

- Mål 1: Vi vil beskytte kysten mod stormflod på kort og langt sigt.
- Mål 2: Vi vil mindske truslerne mod grundvandet, så vi får en bedre drikkevandsressource.
- Mål 3: Vi vil udvikle levende bydelscentre med rum til fællesskab.
- Mål 4: Vi vil sikre øget tryghed, trafiksikkerhed og fremkommelighed for alle, som færdes i kommunen.
- Mål 5: Vi vil sikre, at klima-, miljø og teknikområdet i Gentofte Kommune kan levere basale ydelser i bedst muligt omfang under ulykker, kriser og katastrofer.
- Alternativt mål: Vi vil klimasikre kommunen og reducere overløb til kommunens natur- og vandområder, og hvor muligt samtænke det med begrønning og byudvikling.

De foreslåede formuleringer af mål og målepunkter er desuden opdateret i den fælles målformuleringsskabelon, vedlagt som bilag 2.

Økonomiske konsekvenser

Indstillingen har ingen direkte økonomiske konsekvenser.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Klima-, Miljø- og Teknikudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At Klima-, Miljø- og Teknikudvalgets mål og målepunkter for valgperioden godkendes.

Tidligere beslutninger:

Udvalg: Klima-, Miljø- og Teknikudvalget

Dato: 12-05-2026

Udsat til næste møde med henblik på at justere mål og målepunkter i bilag 2.

Udvalg: Klima-, Miljø- og Teknikudvalget

Dato: 27-05-2026

Anbefalet til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Frederik Dehlholm (Ø) stemte imod.

Kasper Breinholdt Bak stemte imod idet: "Jeg er ikke tilfreds med at der ikke formuleres et mål i forhold til klima og CO2 reduktioner, da det bør være et vedholdende fokus for Klima-, Miljø og Teknikudvalget. Herudover er jeg i tvivl om mål 5, som er knyttet til specifikke etaper af separatloakeringsprojektet. Jeg så hellere, at vi gennemførte en mere generel revision af Spildevandsplanen, hvor vi også kigger på afløbskoefficienter og alternative måder at reducere tilledning af regnvand til kloaker i stedet for relativt ureflekteret, at mose på med et projekt der ser ud til at komme til at overstige 10 mia. Kr., som skal afholdes af borgerne over vandtakster."

Beslutninger:

Økonomiudvalget den 15. juni 2026.

Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

Bilag

1. Bilag 1_Koncept målstyring 2026-2029 (6845222 - EMN-2026-01503)
2. Bilag 2 Mål og målepunkter 21. maj 2026 (6885258 - EMN-2026-01503)

11 (Åben) Politiske mål Byplanudvalget tredje drøftelse 2026

Sags ID: EMN-2025-08851

Resumé

I Gentofte Kommune arbejder de stående udvalg og Økonomiudvalget med politiske mål ud fra et fælles målkoncept. På dette møde skal Byplanudvalget færdiggøre formuleringen af mål og målepunkter som udtryk for de prioriteret vigtigste forandringer, som udvalget ønsker at skabe for borgerne i valgperioden.

Mål og målepunkter skal herefter anbefales til endelig godkendelse i Økonomiudvalget den 15. juni 2026 og Kommunalbestyrelsen den 22. juni 2026.

Baggrund

De stående udvalg og Økonomiudvalget har jf. Gentofte Kommunes Styrelsesvedtægt til opgave at sikre en tværgående, helhedsorienteret og langsigtet udvikling af deres ressortområder gennem politikudvikling, opfølgning på de vedtagne politikker og fastlæggelse af politiske mål. Det sikrer fokus på det strategiske politiske niveau.

De stående udvalg og Økonomiudvalget skal derfor fastlægge 3-5 strategiske og langsigtede politiske mål for eget ressortområde, som er helhedsorienterede og tværgående i forhold til den samlede kommunale virksomhed. Målformuleringskonceptet er vedlagt som bilag 1.

De politiske mål skal:

- Udtrykke den prioriteret vigtigste forandring, som udvalget ønsker at skabe i perioden 2026-2029.
- Beskrive den ønskede fremtid eller bevægelse, som borgerne skal opleve.
- Operationalisere den fælles politiske vision og områdets egne visioner, politikker og strategier.
- Være realistiske og inden for det eksisterende budget.

For hvert mål skal der opstilles 1-2 målepunkter som målbare indikatorer for fremdrift.

Målformuleringsprocessen:

Målformuleringen har været drøftet på Byplanudvalgets møder den 12. januar 2026 samt den 7. april 2026. Den 1. juni 2026 skal udvalget med udgangspunkt i de tidligere drøftelser endeligt beslutte, hvad udvalget gerne vil opnå i valgperioden. På udvalgets møde den 1. juni besluttet den endelige formulering af mål og målepunkter, som anbefales til godkendelse i Økonomiudvalget den 15. juni 2026 og Kommunalbestyrelsen den 22. juni 2026.

Endelig formulering af mål og målepunkter:

På mødet den 7. april var der bred enighed i udvalget om, hvilke tre målemner de ønskede at prioritere. På den baggrund, og ud fra ovenstående definition af de politiske mål, har forvaltningen til udvalgets færdiggørelse udarbejdet følgende forslag til endelige målformuleringer for de valgte målemner. Der er desuden udarbejdet forslag til målepunkter for hvert mål.

Mål 1: Vi vil arbejde for en lavere sagsbehandlingstid på byggesagsområdet særligt for tilladelsessager

Mål 2: Vi vil arbejde systematisk med at måle og forbedre borgertilfredsheden med byggesagsbehandlingen

Mål 3: New European Bauhaus-dialoginstrumentet (NEBiG) anvendes systematisk som fælles grundlag for vurdering af kvalitet i relevante planer og projekter og bruges til at løfte kvaliteten af begge dele

De foreslåede formuleringer af mål og målepunkter er desuden opdateret i den fælles målformuleringsskabelon, vedlagt som bilag 1.

Økonomiske konsekvenser

Indstillingen har ingen direkte økonomiske konsekvenser.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Byplanudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At Byplanudvalgets mål og målepunkter for valgperioden godkendes.

Tidligere beslutninger:

Udvalg: Byplanudvalget

Dato: 01-06-2026

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen, idet begge målepunkter under 1B medtages.

Beslutninger:

Økonomiudvalget den 15. juni 2026.

Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

Bilag

1. Politiske mål BY_tredje drøftelse juni 2026 (6879185 - EMN-2025-08851)

12 (Åben) Forslag til formulering af politiske mål for Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalget

Sags ID: EMN-2026-02187

Resumé

I Gentofte Kommune arbejder de stående udvalg og Økonomiudvalget med politiske mål ud fra et fælles målkoncept. På dette møde skal Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalget endeligt udvælge mål som udtryk for de vigtigste forandringer, som udvalget ønsker at skabe for borgerne i valgperioden. Mål skal herefter anbefales til endelig godkendelse i Økonomiudvalget den 15. juni og Kommunalbestyrelsen den 22. juni.

Baggrund

De stående udvalg og Økonomiudvalget har jf. Gentofte Kommunes styrelsesvedtægt til opgave at sikre en tværgående, helhedsorienteret og langsigtet udvikling af deres ressortområder gennem politikudvikling, opfølgning på de vedtagne politikker og fastlæggelse af flerårige mål.

De stående udvalg og Økonomiudvalget skal derfor fastlægge 3-5 strategiske og langsigtede politiske mål for eget ressortområde, som er helhedsorienterede og tværgående i forhold til den samlede kommunale virksomhed.

De politiske mål skal:

- Udtrykke den prioriteret vigtigste forandring, som udvalget ønsker at skabe i perioden 2026-2029.
- Beskrive den ønskede fremtid eller bevægelse, som borgerne skal opleve.
- Operationalisere den fælles politiske vision og områdets egne visioner, politikker og strategier.

For hvert mål opstilles der 1-2 målepunkter som målbare indikatorer for fremdrift.

Endelig formulering af mål:

Ud fra drøftelsen og prioritering af mål og målemner på Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalgets møde den 14. april 2026 (se bilag 1) og ovenstående definition af de politiske mål, har forvaltningen udarbejdet otte forslag til endelige målformuleringer. På dette møde sker den endelige udvælgelse af mål, som anbefales til godkendelse i Økonomiudvalget den 15. juni og Kommunalbestyrelsen den 22. juni. De foreslåede mål er:

Mål 1: Vi vil styrke vores lokale detailhandel via aktive og attraktive bydelscentre.

Mål 2: Vi vil udbygge samarbejdet mellem den lokale detailhandel, kultur- og foreningslivet for at fremme vækst og lokal udvikling.

Mål 3: Vi vil styrke kvaliteten i mødet mellem borgere, pårørende og kommunen på det specialiserede voksenområde.

Mål 4: Vi vil spille en aktiv rolle som meduddanner af fagprofessionelle for at sikre kvalificerede medarbejdere til vores dag- og botilbud.

Mål 5: Vi vil fremskynde muligheden for at komme i egen bolig efter ophold på herberg eller krisecenter.

Mål 6: Vi vil sikre værdige og professionelle møder mellem borgere, virksomheder og kommunen i beskæftigelsesindsatsen.

Mål 7: Vi vil styrke et velfungerende arbejdsmarkedet ved at samarbejde med virksomheder om at hjælpe ledige tættere på job.

Mål 8: Vi vil styrke udenlandske borgeres deltagelse i lokalsamfundet via adgang til arbejdsmarkedet og lokale fællesskaber.

De foreslåede formuleringer af mål findes desuden i den fælles målformuleringsskabelon, vedlagt som bilag 2.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalget:

At udvalget udvælger 3-5 mål for perioden 2026 – 2029.

Tidligere beslutninger:

Udvalg: Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalget

Dato: 11-05-2026

Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalget den 11. maj 2026

Det anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen, at Erhvervs-, Social- og Beskæftigelsesudvalgets mål og målepunkter er:

NYT Mål 1: Vi vil styrke vores lokale detailhandel via aktive og attraktive bydelscentre, herunder udbygge samarbejdet mellem den lokale detailhandel, kultur- og foreningslivet for at fremme vækst og lokal udvikling.

Målepunkt 1.A: Der er som minimum fem årlige arrangementer i bydelscentrene, hvor kommunen har bidraget med ressourcer.

Målepunkt 2.A: Antallet af lønmodtagere med arbejdssted i Gentofte Kommune indenfor handel skal ligge på 2.700 i 2029.

Mål 3: Vi vil styrke kvaliteten i mødet mellem borgere, pårørende og kommunen på det specialiserede voksenområde.

Målepunkt 3.A: Vi gennemfører frem til 2029 en årlig telefonisk tilfredshedsundersøgelse, hvor mindst 70 pct. af borgerne/de pårørende skal være tilfredse med kvaliteten af vores sagsbehandling.

Målepunkt 3.B: Vi gennemfører frem til 2029 mindst tre initiativer, formuleret i samarbejde med det nye advisory board, som kan styrke kvaliteten i samarbejdet.

Mål 6: Vi vil sikre værdige og professionelle møder mellem borgere, virksomheder og kommunen i beskæftigelsesindsatsen.

Målepunkt 6.A: Der måles på, om borgerne oplever at blive mødt værdigt i dialogen med Job og Erhverv Gentofte om beskæftigelsesindsatsen. Målepunktet fastsættes, når det nationale mål kendes.

Målepunkt 6.B: Virksomhedernes tilfredshed med kontakten til kommunens beskæftigelsesindsats skal i tilfredshedsundersøgelser ligge på minimum 80 pct. Målet kan blive justeret når det nationale mål kendes.

Mål 7: Vi vil styrke et velfungerende arbejdsmarked ved at samarbejde med virksomheder om at hjælpe ledige tættere på job.

Målepunkt 7.A: Minimum 40 virksomheder er årligt med i 'Vi ta'r ansvar'-ordningen.

Målepunkt 7.B: Minimum 15 pct. af kontanthjælpsmodtagerne har ordinære timer.

Mål 8: Vi vil styrke udenlandske borgeres deltagelse i lokalsamfundet via adgang til arbejdsmarkedet og lokale fællesskaber.

Målepunkt 8.A: Andelen af udenlandske statsborgere blandt dagpengemodtagere er højst 15 pct. og blandt kontanthjælpsmodtagere højst 40 pct.

Målepunkt 8.B: Frem mod 2029 tilbydes hvert år mindst tre fællesskaber, som kan koble integrationsborgere i midlertidige boliger til deres lokalsamfund.

Beslutninger:

Økonomiudvalget den 15. juni 2026.

Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

Bilag

1. Bilag 1, Plakater fra møde i ESB-udvalget den 14. april 2026 (6860340 - EMN-2026-02187)
2. Bilag 2, Forslag til formulering af politiske mål og målepunkter (6873088 - EMN-2026-02187)

13 (Åben) Formulering af politiske mål for Børneudvalget

Sags ID: EMN-2026-01656

Resumé

I Gentofte Kommune arbejder de stående udvalg og Økonomiudvalget med flerårige mål ud fra et fælles målkoncept. På dette møde skal Børneudvalget færdiggøre formuleringen af mål og målepunkter som udtryk for de prioriteret vigtigste forandringer, som udvalget ønsker at skabe for borgerne i valgperioden. Mål og målepunkter skal herefter anbefales til endelig godkendelse i Økonomiudvalget den 15. juni og Kommunalbestyrelsen den 22. juni.

Baggrund

De stående udvalg og Økonomiudvalget har, jf. Gentofte Kommunes Styrelsesvedtægt, til opgave at sikre en tværgående, helhedsorienteret og langsigtet udvikling af deres ressortområder gennem politikudvikling, opfølgning på de vedtagne politikker og fastlæggelse af flerårige mål. Det sikrer fokus på det strategiske politiske niveau.

De stående udvalg og Økonomiudvalget skal derfor fastlægge 3-5 strategiske og langsigtede politiske mål for eget ressortområde, som er helhedsorienterede og tværgående i forhold til den samlede kommunale virksomhed.

De politiske mål skal:

Udtrykke den **prioriteret vigtigste forandring**, som udvalget ønsker at skabe i perioden 2026-2029.

Beskrive den **ønskede fremtid eller bevægelse**, som borgerne skal opleve.

Operationalisere den fælles politiske vision og områdets egne visioner, politikker og strategier.

For hvert mål skal der opstilles 1-2 målepunkter som **målbare indikatorer for fremdrift**.

Målformuleringsprocessen:

Målformuleringen foregår på Børneudvalgets møder den 3. marts 2026 og den 2. juni 2026 med afsæt i drøftelsen den 13. januar af, hvad udvalget gerne vil opnå i valgperioden. På udvalgets 3. møde sker den endelige formulering af mål og målepunkter, som anbefales til godkendelse i Økonomiudvalget den 15. juni og Kommunalbestyrelsen den 22. juni. I bilag 1 fremgår overblik over Børneudvalgets målformuleringsproces, de mulige politiske mål udvalget drøftede på møde d. 3. marts 2026 samt forslag til mål og målepunkter til drøftelse på dagens møde.

Endelig formulering af mål og målepunkter:

Ud fra drøftelsen den 3. marts 2026 og ovenstående definition af de politiske mål har forvaltningen til udvalgets færdiggørelse udarbejdet følgende forslag til endelige målformuleringer for de valgte målemner. Der er desuden udarbejdet forslag til målepunkter til hvert mål.

Forslag til målformuleringer:

- Mål 1: Her er det godt at være barn

- Mål 2: Den bedste arbejdsplads for dig
- Mål 3: Alle børn og unge skal have mulighed for at få støtte tæt på
- Mål 4: Tæt tværfagligt samarbejde skal styrke den forebyggende indsats
- Mål 5: Borgerne oplever stigende kvalitet i sagsbehandlingen

Forvaltningen har udarbejdet forslag til målepunkter til de enkelte mål (hvilke indikatorer, der løbende skal måles på for at vurdere, om vi bevæger os i retning af målet).

Målepunkterne vil over den fireårige periode blive fulgt gennem kvalitative undersøgelser og kvantitative data.

De foreslåede formuleringer af mål og målepunkter er opdateret i den fælles formuleringsskabelon, vedlagt i bilag 1.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Børneudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At Børneudvalgets mål og målepunkter for valgperioden godkendes.

Tidligere beslutninger:

Udvalg: Børneudvalget

Dato: 02-06-2026

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen med den ændring, at udvalget besluttede at udskifte det foreslåede mål 3 med nedenstående mål:

Mål 3

Målepunkt 3.A

Målformulering: Alle børn og unge skal have mulighed for at få støtte tæt på i Gentofte Kommune

Baggrund og motivation samt formål med målet

Alle børn og unge skal have mulighed for at trives så tæt på et alment hverdagsliv som muligt. Derfor skal Familie og Sundhed fortsætte med at udvikle fleksibel og relevant støtte til børn, unge og deres familier i Gentofte Kommune. Vi ønsker, at børn, unge og deres familier i videst muligt omfang tilbydes støttende indsatser, jf. Barnets Lov kapitel 4, i Gentofte Kommune. Det er endvidere vigtigt, at det sikres at tilbuddene er tæt samarbejdende og integreret så der opnås høj effektivitet og kvalitet i de enkelte borgerforløb.

Forslag:

Målepunkt:

1. Udarbejdelse af status der afdækker og en handlingsplan der viser udviklingen i tilbud inden for området i Gentofte Kommune

2. Etablering af en baseline for borgertilfredshed i forhold til tilbud inden for området i Gentofte Kommune

Det anbefales således til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen, at Børneudvalgets mål og målepunkter er:

Mål 1: Her er det godt at være barn

Målepunkt 1.A: Andelen af forældre der er tilfredse med deres barns dagtilbud stiger (brugertilfredshedsundersøgelse).

Målepunkt 1.B: Kvaliteten i dagtilbuddene stiger (tilsynsdata).

Mål 2: Den bedste arbejdsplads for dig

Målepunkt 2.A: Flere medarbejdere tilkendegiver, at de alt i alt er glade for deres arbejde (APV-spørgsmål under temaet Trivsel og arbejdsglæde).

Målepunkt 2.B: Der er en positiv udvikling i de kollegiale fællesskaber på området (HR-status).

Mål 3: Alle børn og unge skal have mulighed for at få støtte tæt på i Gentofte Kommune

Målepunkt 3.A: Udarbejdelse af status der afdækker og en handlingsplan der viser udviklingen i tilbud inden for området i Gentofte Kommune

Målepunkt 3.B: Etablering af en baseline for borgertilfredshed i forhold til tilbud inden for området i Gentofte Kommune

Mål 4: Det tværfaglige samarbejde skal styrke den forebyggende indsats

Målepunkt 4.A: Børn, unge og deres familier i Gentofte Kommune oplever en sammenhængende og koordineret indsats på tværs af fagligheder.

Målepunkt 4.B: De fagprofessionelle i det tværfaglige samarbejde omkring børnene og de unge oplever, at det tværfaglige samarbejde styrker den tidlige og sammenhængende indsats.

Mål 5: Borgerne oplever stigende kvalitet i sagsbehandlingen

Målepunkt 5.A: Mindst 80 % af alle sager på børnehandicapområdet skal overholde de politisk fastsatte sagsbehandlingsfrister inden udgangen af 2029

Målepunkt 5.B: Mindst 70 % af forældre, børn og unge skal opleve høj procesretfærdighed i mødet med kommunen.

Beslutninger:

Økonomiudvalget den 15. juni 2026.

Anbefales til Kommunalbestyrelsen, idet der i mål 3 indsættes ”relevant” foran ”støtte”.

Bilag

1. Formulering af politiske mål og målepunkter - BØ 2. juni 2026 (6818479 - EMN-2026-01656)

14 (Åben) Formulering af politiske mål for Skoleudvalget

Sags ID: EMN-2026-01491

Resumé

I Gentofte Kommune arbejder de stående udvalg og Økonomiudvalget med flerårige mål ud fra et fælles målkoncept. På dette møde skal Skoleudvalget færdiggøre formuleringen af mål og målepunkter som udtryk for de prioriteret vigtigste forandringer, som udvalget ønsker at skabe for borgerne i valgperioden. Mål og målepunkter skal herefter anbefales til endelig godkendelse i Økonomiudvalget den 15. juni og Kommunalbestyrelsen den 22. juni.

Baggrund

De stående udvalg og Økonomiudvalget har, jf. Gentofte Kommunes Styrelsesvedtægt, til opgave at sikre en tværgående, helhedsorienteret og langsigtet udvikling af deres ressortområder gennem politikudvikling, opfølgning på de vedtagne politikker og fastlæggelse af flerårige mål. Det sikrer fokus på det strategiske politiske niveau.

De stående udvalg og Økonomiudvalget skal derfor fastlægge 3-5 strategiske og langsigtede politiske mål for eget ressortområde, som er helhedsorienterede og tværgående i forhold til den samlede kommunale virksomhed.

De politiske mål skal:

Udtrykke den **prioriteret vigtigste forandring**, som udvalget ønsker at skabe i perioden 2026-2029.

Beskrive den **ønskede fremtid eller bevægelse**, som borgerne skal opleve.

Operationalisere den fælles politiske vision og områdets egne visioner, politikker og strategier.

For hvert mål skal der opstilles 1-2 målepunkter som **målbare indikatorer for fremdrift**.

Målformuleringsprocessen:

Målformuleringen foregår på Skoleudvalgets møder den 25. marts 2026 og den 5. maj 2026 med afsæt i drøftelsen den 4. februar af, hvad udvalget gerne vil opnå i valgperioden. På udvalgets 3. møde sker den endelige formulering af mål og målepunkter, som anbefales til godkendelse i Økonomiudvalget den 15. juni og Kommunalbestyrelsen den 22. juni. I bilag 1 fremgår overblik over Skoleudvalgets målformuleringsproces, de mulige politiske mål udvalget drøftede på møde d. 25. marts 2026 samt forslag til mål og målepunkter til drøftelse på dagens møde.

Endelig formulering af mål og målepunkter:

Ud fra drøftelsen den 25. marts 2026 og ovenstående definition af de politiske mål har forvaltningen til udvalgets færdiggørelse udarbejdet følgende forslag til endelige målformuleringer for de valgte målemner. Der er desuden udarbejdet forslag til målepunkter til hvert mål.

Forslag til målformuleringer:

- Mål 1: Vi vil fremme elevernes muligheder for at indgå i fællesskaber med ansvar og respekt for hinanden.
- Mål 2: Vi vil fremme elevernes faglige udvikling og evne til fordybelse.
- Mål 3: Vi vil styrke samarbejdet mellem skole og forældre gennem tydelige og afstemte forventninger og roller.
- Mål 4: Vi vil fremme elevernes indflydelse på deres skolehverdag.

Forvaltningen har udarbejdet forslag til målepunkter til de enkelte mål (hvilke indikatorer, der løbende skal måles på for at vurdere, om vi bevæger os i retning af målet). I forhold til mål 1 er der opstillet tre mulige målepunkter og i forhold til mål 2 er der opstillet fire mulige målepunkter, hvoraf udvalget skal vælge to målepunkter per mål.

Målepunkterne vil over den fireårige periode blive fulgt gennem en årlig kvalitativ undersøgelse, som går på tværs af de fire mål, og kvantitative data, herunder Den Nationale Trivselsmåling. Den kvalitative undersøgelse indarbejdes i allerede eksisterende strukturer.

De foreslåede formuleringer af mål og målepunkter er opdateret i den fælles formuleringsskabelon, vedlagt i bilag 1.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Skoleudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At Skoleudvalgets mål og målpunkter for valgperioden godkendes.

Tidligere beslutninger:

Udvalg: Skoleudvalget

Dato: 05-05-2026

Det anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen, at Skoleudvalgets mål og målepunkter er:

Mål 1: Vi vil fremme elevernes muligheder for at indgå i fællesskaber med ansvar og respekt for hinanden.

Målepunkt 1.B.: Elevernes score på udsagnet "Jeg er med i fællesskabet i klassen" fra Ungeprofilundersøgelsen skal ligge på linje med eller højere end Ungeprofilundersøgelsen for skoleåret 2025/2026 på kommuneniveau.

Målepunkt 1.C.: Skolernes arbejde med og mulighed for at etablere inkluderende fællesskabende læringsmiljøer styrkes. Dette følges via en årlig kvalitativ undersøgelse.

Mål 2: Vi vil fremme elevernes faglige udvikling og evne til fordybelse.

Målepunkt 2.A.: Andelen af elever, der opnår mindst to i dansk og matematik, stiger fra skoleåret 2024/25.

Målepunkt 2.C.: Eleverne oplever i højere grad, at de har relationer til deres lærere, som bidrager til faglig udvikling og evne til fordybelse. Dette følges via en årlig kvalitativ undersøgelse.

Mål 3: Vi vil styrke samarbejdet mellem skole og forældre gennem tydelige og afstemte forventninger og roller.

Målepunkt 3.A.: Forældrenes score på udsagnet "Hvor tilfreds eller utilfreds med det generelle samarbejde mellem dig og dit barns lærere og pædagoger" i forældretilfredshedsundersøgelsen, der foretages hvert andet år, skal være på niveau med eller højere end forældretilfredshedsundersøgelsen for skoleåret 2025/2026 på kommuneniveau.

Målepunkt 3.B.: Ledere og skolebestyrelsesformænd oplever i højere grad over perioden, at roller og forventninger mellem forældre og skolens medarbejdere er tydelige og afstemte. Dette følges via en årlig kvalitativ undersøgelse.

Mål 4: Vi vil fremme elevernes indflydelse på deres skolehverdag.

Målepunkt 4.A.: Elevernes score på udsagnet "Er du og dine klassekammerater med til at bestemme, hvad I skal arbejde med i klassen" i Den Nationale Trivselsmåling skal være højere end trivselsmålingen for skoleåret 2025/2026 på kommuneniveau.

Målepunkt 4.B.: Elever, medarbejdere og ledere oplever, at arbejdet med elevindflydelse bliver tydeligere og mere systematisk. Dette følges via en årlig kvalitativ undersøgelse.

Mål 5: Vi vil fremme trivslen i klasserne og hos de enkelte elever

Målepunkt 5.A.: Den gennemsnitlige score på de fire indikatorer (social trivsel, faglighed, ro og orden samt støtte og inspiration) i den årlige, obligatoriske trivselsmåling skal ligge på linje med eller højere end trivselsmålingen for skoleåret 2025/2026 på kommuneniveau.

Målepunkt 5.B.: Alle skoler arbejder aktivt med udarbejdelse af og inddragelse af eleverne i skolens undervisningsmiljøvurdering, som udarbejdes og offentliggøres mindst hvert tredje år. Dette følges via en kvalitativ undersøgelse.

Beslutninger:

Økonomiudvalget den 15. juni 2026.

Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

Bilag

1. Mål og målepunkter (6832974 - EMN-2026-01491)

15 (Åben) Fastsættelse af politiske mål og målepunkter for Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget 2026-2029

Sags ID: EMN-2026-02012

Resumé

I Gentofte Kommune arbejder de stående udvalg og Økonomiudvalget med flerårige mål ud fra et fælles målkoncept. På dette møde skal Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget færdiggøre formuleringen af mål og målepunkter som udtryk for de prioriteret vigtigste forandringer, som udvalget ønsker at skabe for borgerne i valgperioden. Mål og målepunkter skal herefter anbefales til endelig godkendelse i Økonomiudvalget den 15. juni og Kommunalbestyrelsen den 22. juni.

Baggrund

De stående udvalg og Økonomiudvalget har, jf. Gentofte Kommunes Styrelsesvedtægt, til opgave at sikre en tværgående, helhedsorienteret og langsigtet udvikling af deres ressortområder gennem politikudvikling, opfølgning på de vedtagne politikker og fastlæggelse af flerårige mål. Det sikrer fokus på det strategiske politiske niveau.

De stående udvalg og Økonomiudvalget skal derfor fastlægge 3-5 strategiske og langsigtede politiske mål for eget ressortområde, som er helhedsorienterede og tværgående i forhold til den samlede kommunale virksomhed.

De politiske mål skal:

- Udtrykke den **prioriteret vigtigste forandring**, som udvalget ønsker at skabe i perioden 2026-2029.
- Beskrive den **ønskede fremtid eller bevægelse**, som borgerne skal opleve.

Operationalisere den fælles politiske vision og områdets egne visioner, politikker og strategier.

For hvert mål skal der opstilles 1-2 målepunkter som **målbare indikatorer for fremdrift**.

Målformuleringsprocessen

Målformuleringen foregår på Kultur-, Unge- og Fritidsudvalgets møder den 20. april 2026 og den 9. juni 2026 med afsæt i drøftelsen den 18. februar af, hvad udvalget gerne vil opnå i valgperioden. På udvalgets tredje møde sker den endelige formulering af mål og målepunkter, som anbefales til godkendelse i Økonomiudvalget den 15. juni og Kommunalbestyrelsen den 22. juni. Overblik over udvalgets målformuleringsproces fremgår af vedlagte bilag.

Endelig formulering af mål og målepunkter

Forvaltningen har siden udvalgets møde den 20. april 2026 arbejdet med at omsætte pointerne fra den politiske drøftelse og de identificerede strategiske områder til forslag til ambitiøse politiske mål med tilhørende målepunkter.

De strategiske områder er bearbejdet til konkrete målformuleringer, hvor nuancerne fra de politiske drøftelser er indarbejdet. Baggrundsteksterne udfolder formålet med målet og har været retningsgivende for udarbejdelsen af målepunkterne.

For hvert mål er der foreslået 2 målepunkter, som fungerer som indikatorer for den ønskede udvikling. Målepunkterne peger samtidig på et politisk hovedfokus og bidrager til at konkretisere retningen for arbejdet med at realisere målene, så de skaber mærkbar værdi for borgerne. Dette er i tråd med målkonceptet, hvor målepunkterne skal være klart definerede og målbare indikatorer for fremdrift.

Arbejdet har resulteret i seks forslag til politiske mål med tilhørende målepunkter, som præsenteres i prioriteret rækkefølge. Målene er helhedsorienterede og for størstedelens vedkommende tværgående på kultur-, unge- og fritidsområdet.

Forvaltningen og formandskabet har i arbejdet haft fokus på at skærpe mål og målepunkter, så de tydeligt udtrykker den ønskede forandring og peger frem mod den ønskede udvikling for borgerne i valgperioden.

Forslag til målformuleringer i prioriteret rækkefølge:

1. Flere børn og unge er aktive i fællesskaber i deres fritid
2. Kultur, unge og fritidslivet bidrager til et aktivt og sundt hverdagsliv på tværs af generationer
3. Flere børn og unge møder professionel kunst og kultur som en naturlig del af deres hverdag i dagtilbud, skole og fritidsliv
4. Flere unge oplever trivsel og lever gode ungeliv
5. Effektiv og behovsorienteret anvendelse af kultur-, unge- og fritidsfaciliteter
6. Kulturlivet og turisme bidrager til levende og fællesskabsorienterede bydele

Forvaltningen og formandskabet har udarbejdet forslag til målepunkter for hvert mål.

Under mål 4: Flere unge oplever trivsel og lever gode ungeliv skal udvalget under målepunkt 4B vælge mellem fire forslag til målepunkt.

Målepunkterne fungerer som konkrete og målbare indikatorer for, om udviklingen bevæger sig i den ønskede retning, og er udvalgt med henblik på både at kunne dokumentere fremdrift og understøtte et tydeligt politisk fokus.

Målepunkterne tager primært afsæt i allerede eksisterende data og opgørelsesmetoder, herunder Ungeprofilundersøgelsen og kommunale registreringer.

Opfølgningen på målene vil ske løbende gennem valgperioden og som minimum årligt på baggrund af både kvantitative data og kvalitative vurderinger. Opfølgningen tilrettelægges så vidt muligt inden for eksisterende datakilder og opfølgningsstrukturer, så der sikres kontinuitet, sammenlignelighed og en effektiv anvendelse af ressourcer.

De foreslåede formuleringer af mål og målepunkter er vedlagt som bilag.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At udvalget drøfter, om de forelagte formuleringer af mål og målepunkter er udtryk for de prioriteret vigtigste forandringer, som udvalget ønsker at skabe for borgerne i valgperioden, og anbefaler dem til endelig godkendelse i Økonomiudvalget den 15. juni og Kommunalbestyrelsen den 22. juni.

Tidligere beslutninger:

Udvalg: Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget

Dato: 09-06-2026

Udvalget besluttede, at mål 5 bortfalder. Udvalget besluttede følgende justeringer til øvrige mål:

1. Mål 2 ændres så det hedder: Kultur og fritidslivet bidrager til et aktivt og sundt hverdagsliv for alle generationer
2. Mål 3 ændres så det hedder: Alle børn og unge møder professionel kunst og kultur som en naturlig del af deres hverdag i dagtilbud, skole og fritidsliv
3. Mål 6 Baggrund: justeres efter faldne bemærkninger om styrket lokal forankring

Udvalget besluttede, at Målepunkt 4.B skal være: Stigning i andelen af unge der er delvist eller helt tilfredse med deres udseende (Baseline Ungeprofilundersøgelsen 2025: 69% blandt unge i 7.-10. klasse og på ungdomsuddannelserne), da det har en stærk korrelation med trivsel.

Det anbefales således til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen, at Kultur-, Unge- og Fritidsudvalgets mål og målepunkter er:

Mål 1: Flere børn og unge er aktive i fællesskaber i deres fritid

Målepunkt 1.A: Stigning i antallet af medlemmer i folkeoplysende foreninger i alderen 13-25 år, (Baseline 80% ift., data fra CFR og Befolkningsdemografi i Gentofte Kommune)

Målepunkt 1.B: Fald i andelen af unge, der ofte eller meget ofte føler sig ensomme (Baseline Ungeprofilundersøgelsen 2025: 7%)

Mål 2: Kultur og fritidslivet bidrager til et aktivt og sundt hverdagsliv for alle generationer

Målepunkt 2.A: Stigning i besøgstal og publikumssammensætningen på centrale kultur- og fritidsfaciliteter (Baseline 2025 - Gentofte Bibliotekerne: 762.696 - Kildeskovshallen: - ca. 1 million gæster, Kulturhuset Byens Hus: 170.595)

Målepunkt 2.B: Stigning i antallet af brobygningsforløb fra rehabilitering eller sundhedsindsatser til kultur- og foreningsliv (i 2025 var der ingen, planlagte indsatser, så vi har ingen tal – vi sigter efter 1500 over brobygningsforløb i 2026-2029).

Mål 3: Alle børn og unge møder professionel kunst og kultur som en naturlig del af deres hverdag i dagtilbud, skole og fritidsliv

Målepunkt 3.A: Stigning i antallet og geografisk spredning af børn og unge, der deltager kulturpakkenes kunst- og kulturforløb via dagtilbud og skoler. (Baseline 2025/2026: 2.815 børn fordelt på 29 dagtilbud (972 børn på venteliste). 6.510 elever fordelt på 17 grundskoler (2.418 elever på venteliste))

Målepunkt 3.B: Stigning i antallet af børn og unge, der deltager i forløb eller undervisning med kunst og kultur lokalt på skolerne i deres fritid. (Baseline skoleåret 2025/2026: 775 elever i musikskoleundervisning fordelt på 11 folkeskoler samt 292 elever på venteliste, 160 børn har deltage i Musikskoles korforløb i samarbejde med GFO fordelt på 5 folkeskoler, 30 børn i

Billedskolens billedkunstforløb samt 31 børn på venteliste på én folkeskole. Teaterskolen har ikke udbudt lokale teaterforløb i skoleåret 2025/2026)

Mål 4: Flere unge oplever trivsel og lever gode ungeliv

Målepunkt 4.A: Stigning i andel af unge med høj trivsel (Baseline WHO-5 indeks 2025: 78% blandt unge i 7.-10. klasse og på ungdomsuddannelserne)

Målepunkt 4.B: Stigning i andelen af unge der er delvist eller helt tilfredse med deres udseende (Baseline Ungeprofilundersøgelsen 2025: 69% blandt unge i 7.-10. klasse og på ungdomsuddannelserne)

Mål 6: Kulturlivet og turisme bidrager til levende og fællesskabsorienterede bydele

Målepunkt 6.A: Stigning i antal og geografisk spredning af kulturelle arrangementer i bydelene gennem gentænkning af Kultur & Festdagene (Baseline 2026 antal deltagende bydele i Kultur & Festdagene 2026: Ordrup, Hellerup og Gentoftegade)

Målepunkt 6.B: Stigning i besøgstal på bydelsbibliotekerne i Dyssegård, Gentoftegade, Jægersborg, Ordrup og Vangede (Baseline 2025: 450.496)

Beslutninger:

Økonomiudvalget den 15. juni 2026.

Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

Bilag

1. Mål og målepunkter Kultur- Unge- og Fritidsudvalget - v.2 (6898518 - EMN-2026-02012)

16 (Åben) Formulering af politiske mål for Økonomiudvalget

Sags ID: EMN-2025-09137

Resumé

I Gentofte Kommune arbejder de stående udvalg og Økonomiudvalget med politiske mål ud fra et fælles målkoncept. På dette møde skal udvalget færdiggøre formuleringen af mål og målepunkter som udtryk for de prioriteret vigtigste forandringer, som udvalget ønsker at skabe for borgerne i valgperioden. Mål og målepunkter skal herefter anbefales til endelig godkendelse i Kommunalbestyrelsen den 22. juni.

Baggrund

De stående udvalg og Økonomiudvalget har jf. Gentofte Kommunes Styrelsesvedtægt til opgave at sikre en tværgående, helhedsorienteret og langsigtet udvikling af deres ressortområder gennem politikudvikling, opfølgning på de vedtagne politikker og fastlæggelse af flerårige mål. Det sikrer fokus på det strategiske politiske niveau.

Økonomiudvalget skal derfor fastlægge 3-5 strategiske og langsigtede politiske mål for eget ressortområde, som er helhedsorienterede og tværgående i forhold til den samlede kommunale virksomhed.

De politiske mål skal:

1. Udtrykke den **prioriteret vigtigste forandring**, som udvalget ønsker at skabe i perioden 2026-2029.
2. Beskrive **den ønskede fremtid eller bevægelse**, som borgerne skal opleve.
3. Operationalisere den fælles politiske vision og områdets egne visioner, politikker og strategier.

For hvert mål skal der opstilles 1-2 målepunkter som **målbare indikatorer for fremdrift**.

Målformuleringsprocessen:

Målformuleringen foregår på Økonomiudvalgets møder den 18. maj og 15. juni med afsæt i drøftelsen den 16. februar af, hvad udvalget gerne vil opnå i valgperioden. På mødet den 15. juni sker den endelige formulering af mål og målepunkter, som anbefales til godkendelse i Kommunalbestyrelsen den 22. juni.

Endelig formulering af mål og målepunkter:

Ud fra drøftelsen den 18. maj og ovenstående definition af de politiske mål har forvaltningen til udvalgets færdiggørelse udarbejdet følgende forslag til endelige målformuleringer for de fem valgte målemner:

4. Vi vil styrke det politiske handlerum og gøre det nemmere at prioritere strategisk og helhedsorienteret med etableringen af et økonomisk råderum.
5. Vi vil blive Danmarks bedste kommunale arbejdsplads, hvor dygtige medarbejdere med høje faglige kompetencer gerne vil arbejde.
6. Vi vil blive en kommune, hvor borgerne oplever tydelig forventningsafstemning og enkel, forståelig og rettidig kommunikation.
7. Vi vil styrke beredskabet ved at øge borgernes parathed til at agere selv og hjælpe hinanden i en krisesituation og inddrage relevante aktører i et lokalt totalberedskab.
8. Vi vil øge kvaliteten af kommunens ejendomme ingen for velfærdsområderne dagtilbud, skoler og plejehjem gennem bæredygtig vedligeholdelse og anvendelse.

De foreslåede målformuleringer er sammen med forslag til målepunkter vedlagt som bilag 1.

Idéliste – øvrige input:

På mødet den 18. maj blev der desuden nævnt en række idéer, som forvaltningen har opstillet i et idékatalog over andre muligheder for at indgå i politiske processer. Idékataloget er vedlagt som bilag 2.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At udvælge mål og målepunkter til endelig godkendelse.

Tidligere beslutninger:

.

Beslutninger:

Økonomiudvalget den 15. juni 2026.

Udsat.

Bilag

1. Bilag om politiske mål til ØK den 15. juni 2026 (6902045 - EMN-2025-09137)
2. Ideliste - bilag til sag om godkendelse af ØKs mål den 15. juni 2026 (6902043 - EMN-2025-09137)

17 (Åben) Opfølgning fra afsluttet opgaveudvalg - New European Bauhaus i Gentofte

Sags ID: EMN-2026-02440

Resumé

Der fremlægges for sidste gang opfølgning på arbejdet med opgaveudvalget New European Bauhaus i Gentofte.

Baggrund

Der fremlægges for sidste gang opfølgning pr. april 2026 på opgaveudvalget New European Bauhaus i Gentofte (NEBiG), som bl.a. har refereret til Byplanudvalget og Økonomiudvalget.

Opgaveudvalget har formuleret et grundprincip og tre retningslinjer, som bruges til at vurdere initiativer og projekter, og som sikrer, at initiativer eller projekter, der får betegnelsen "New European Bauhaus i Gentofte", indeholder elementer fra alle tre delområder i Bauhaus-visionen. De vedtagne retningslinjer er taget i brug i kommunens arbejde med relevante initiativer og projekter. Der arbejdes løbende med at udvikle NEBiG som koncept.

Opfølgningen vil efter udvalgsbehandlingen blive sendt til de borgere, der var med i opgaveudvalget, til orientering. Der vil ikke komme flere opfølgninger på arbejdet med opgaveudvalgets anbefalinger.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Byplanudvalget og Økonomiudvalget:

At opfølgningen tages til efterretning.

Tidligere beslutninger:

Udvalg: Byplanudvalget

Dato: 01-06-2026

Taget til efterretning.

Beslutninger:

Økonomiudvalget den 15. juni 2026.

Taget til efterretning.

Bilag

1. Opfølgning - New European Bauhaus i Gentofte (6870387 - EMN-2026-00231)

18 (Åben) Opfølgning på afsluttet opgaveudvalg Det grønne Gentofte

Sags ID: EMN-2026-02566

Resumé

Der fremlægges for sidste gang opfølgning på arbejdet med opgaveudvalget Det grønne Gentofte.

Baggrund

Der fremlægges for sidste gang opfølgning pr. april 2026 på opgaveudvalget Det Grønne Gentofte, som bl.a. har refereret til Byplanudvalget og Økonomiudvalget.

Opgaveudvalget anbefalede udarbejdelse af lokalplaner, der kunne sikre det grønne vejbillede ved at fastlægge hegningsbestemmelser mod vej og fastlægge bestemmelser for udpegede bevaringsværdige træer langs vej.

På baggrund heraf har Kommunalbestyrelsen vedtaget tre temalokalplaner: Lokalplan for hegning langs vej (vedtaget 29. marts 2021), Lokalplan nr. 348 om sekundære bygninger (vedtaget 30. oktober 2023) samt temalokalplan for bevaringsværdige træer (vedtaget 24. februar 2025)

Opfølgningen vil efter udvalgsbehandlingen blive sendt til de borgere, der var med i opgaveudvalget, til orientering. Der vil ikke komme flere opfølgninger på arbejdet med opgaveudvalgets anbefalinger.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Byplanudvalget og Økonomiudvalget:

At opfølgningen tages til efterretning.

Tidligere beslutninger:

Udvalg: Byplanudvalget

Dato: 01-06-2026

Taget til efterretning.

Beslutninger:

Økonomiudvalget den 15. juni 2026.

Taget til efterretning.

Bilag

1. Opfølgning - Det grønne Gentofte (6870388 - EMN-2026-00231)

19 (Åben) Meddelelser fra formanden og forvaltningen og spørgsmål fra medlemmerne

Sags ID: MOD-2026-00043

Tidligere beslutninger:

.

Beslutninger:

Formanden redegjorde for den videre proces om Palladium, idet sagen forventes genforelagt i løbet af efteråret, når der bl.a. har været dialog med klubberne om klubbernes overvejelser i anledning af fordyrelsen af ombygningen.

Bilag

21 (Åben) Underskrift

Sags ID: MOD-2026-00043

Tidligere beslutninger:

.

Beslutninger:

.

Bilag