

# REFERAT Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget d. 26-02-2026

**Mødedato** Torsdag d. 26. februar 2026 kl. 17:00

**Mødested** Rygårdcentret, STORE SAL, Niels Andersens Vej 22, Hellerup

**Mødedeltagere** Katja Johansen, Trine Dybkjær, Jesper Marcus, Christina Wex, Ann  
Sophie Friis (Fravær), Sune Thomsen, Katarina Ammitzbøll, Frederik  
Dehlholm, Patrizia Christensen

## Indholdsfortegnelse

Introduktion til Sundhed, Ældre og Forebyggelse.....	3
Kvartalsrapportering til Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget.....	7
Udbud på levering af hovedretter og biretter til plejeboliger og Center for Rehabilitering og Foreby	10
Udbud på helhedspleje for hjemmeboende borgere.....	14
Hvad optager udvalgsmedlemmerne.....	18
Anlægsbevilling til indledende rådgivning ifm. tilpasning af Kløckershav og Nymosehave til pleje	21
Introduktion til budgetprocessen.....	25
Årsplan for Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget 2026.....	28
Meddelelser fra formanden og forvaltningen og spørgsmål fra medlemmerne.....	30
Lukket: Meddelelser fra formanden og forvaltningen og spørgsmål fra medlemmerne.....	32
Underskrift.....	33

# **Punkt 1: Introduktion til Sundhed, Ældre og Forebyggelse**

EMN-2026-00408

# 1 (Åben) Introduktion til Sundhed, Ældre og Forebyggelse

**Sags ID:** EMN-2026-00408

## Resumé

Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget får med sagen et overblik over ressortområdets rammer og indhold.

## Baggrund

I denne sag beskrives kort de rammer og det indhold, der er udgangspunkt for den sundheds-, ældre- og forebyggelsesindsats, der hører under Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalgets ressortområde. Udvalget vil få en uddybende introduktion på mødet.

### Ældre og Sundhed:

Området Ældre og Sundhed har en central rolle i at understøtte borgernes livskvalitet i situationer, hvor sygdom eller nedsat funktionsevne gør hverdagen udfordrende. Opgaverne spænder bredt fra pleje og behandling til rehabilitering, træning, sygepleje og visitation til hjælpemidler og boligindretning.

En væsentlig del af målgruppen er borgere med betydelig nedsat fysisk, psykisk eller social funktionsevne. Mange borgere i målgruppen er multisyge og særligt demens er hyppigt forekommende. Derudover modtager en del borgere sundhedsydelse i kortere eller længere perioder, f.eks. efter indlæggelse eller sygdom, hvor behovet for støtte kan ændre sig hurtigt.

Området bemannes af omkring 1.600 medarbejdere fordelt på plejehjem, dagcenter og daghjem, hjemmepleje, sygepleje, midlertidige pladser, genoptræning, forebyggelse og myndighed. Det er en stor og bredt sammensat medarbejdergruppe, hvor mange fagligheder skal arbejde tæt sammen for at sikre stabile og sammenhængende forløb for borgerne.

Udviklingen på området peger på flere markante tendenser:

- Antallet af ældre med komplekse og langvarige sygdomsforløb stiger, og flere borgere har behov for specialiserede indsatser – særligt borgere med kognitive udfordringer.
- En stadig større del af behandling og pleje foregår i borgernes eget hjem, hvilket gør opgaveløsningen mere kompleks og kræver, at medarbejderne kan håndtere flere typer af faglige opgaver.
- Velfærdsteknologi og digitale løsninger fylder mere i hverdagen og kan både supplere og understøtte opgaven, men de kræver også tid til implementering, oplæring og løbende tilpasning. Det er en udvikling, der forventes at fortsætte og stille yderligere krav til både medarbejdere og ledelse.
- En af de mest gennemgående udfordringer på området er manglen på kvalificeret arbejdskraft. Særligt social- og sundhedshjælpere og -assistenter er svære at rekruttere, og fastholdelsesopgaven fylder meget i hverdagen. Samtidig bliver borgernes behov mere komplekse, hvilket øger behovet for opkvalificering, specialiserede kompetencer og efteruddannelse.

De strategiske fokusområder handler derfor om at styrke kvaliteten i plejen, understøtte rehabilitering og sikre, at borgerne oplever trygge, faglige og stabile forløb. Der arbejdes med kompetenceudvikling, kvalitetsudvikling, patientsikkerhed og stærkere samarbejder internt og

eksternt – blandt andet med pårørende og civilsamfund – for at skabe bedre sammenhæng i borgernes forløb.

### Forebyggelse og Sundhedsfremme:

Gentofte Kommunes sundhedspolitik er retningsangivende og anvisende for den borgerrettede forebyggelse og skal imødekomme tendenser og udfordringer på sundhedsområdet. Visionen er at skabe livskvalitet og flere gode leveår for borgerne. Både den fysiske, mentale og sociale sundhed er væsentlige for livskvalitet og velvære.

Vi arbejder for at skabe sunde rammer, som gør det sunde valg attraktivt og let. Det er fx tilvalg af beskyttende faktorer som fysisk aktivitet og fællesskaber samt at mindske forekomsten af risikofaktorer fx rygning.

Social isolation og ufrivillig ensomhed kan både mindskes og forebygges gennem deltagelse i fællesskaber. Et styrket samarbejde med civilsamfundet er i den forbindelse helt centralt. Især fokus på sund aldring er relevant i Gentofte, som er blandt de kommuner i landet med flest 80+ årige.

Lighed i sundhed er et centralt indsatsområde, da der er forskel på borgernes sundhedstilstand og risiko for at udvikle sygdom. Indretning af byrum og boligområder, infrastruktur, der indbyder til gang og cyklisme samt let tilgængelige sundhedsfremmende aktiviteter er eksempler på, hvordan kommunen kan arbejde strukturelt for at løfte folkesundheden bredt eller i et specifikt område.

Med sundhedsreform 2024 er der en folkesundhedslov på vej. Den foreløbige udmelding er, at loven skal bidrage til at mindske ulighed i sundhed, den strukturelle forebyggelse skal styrkes og arbejdet med forebyggelse og sundhedsfremme skal foregå i tæt samarbejde med civilsamfundet.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller

Til Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget:

At tage introduktionen til efterretning.

### **Tidligere beslutninger:**

.

### **Beslutninger:**

Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget den 26. februar 2026

Taget til efterretning.

**Bilag**

## **Punkt 2: Kvartalsrapportering til Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget**

EMN-2026-00336

### **Bilag**

Kvartalsrapport - 4 kvartal 2025

## 2 (Åben) Kvartalsrapportering til Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget

Sags ID: EMN-2026-00336

### Resumé

Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget får forelagt kvartalsrapportering for 4. kvartal 2025 i Pleje- og Sundhed, med nøgletal for området.

Udvalget skal drøfte hvilke ønsker, der er til nøgletal fremadrettet.

### Baggrund

Forvaltningen har udarbejdet en kvartalsrapportering, der viser udviklingen i nøgletal for området. Kvartalsrapporten findes i sin helhed i bilag 1.

#### *Om kvartalsrapporteringen*

Kvartalsrapporteringen følger fast udviklingen i:

- Udvikling i serviceudgifter
- Antal borgere visiteret til personlig og praktisk hjælp efter Serviceloven, Sundhedsloven og Ældreloven.
- Aktivitet i sygeplejeklinikker
- Belægning i plejeboliger
- Antallet tilknyttet daghjem og dagcentre
- Antal borger som modtager genoptræning samt forebyggende indsatser

I forbindelse med den anden kvartalsrapportering vil der blive præsenteret data omkring magtanvendelser samt status på tilsyn som et fast nedslag én gang årligt.

Når de politiske mål for valgperioden 2026-2029 er vedtaget for Sundheds-, Ældre og Forebyggelsesudvalget, tilføjes opfølgning på målene i kvartalsrapporteringen. Kadencen for opfølgning vil være afhængig af de valgte mål, målpunkter og det tilgængelige datagrundlag.

På mødet vil der være mulighed for at give input til, hvilke nøgletal, som udvalget ønsker inkluderet i kvartalsrapporteringen fremadrettet.

#### *Opmærksomhedspunkter for 4. kvartal 2025*

- Foreløbigt regnskab for 2025 viser, at Gentofte Kommunes reviderede serviceramme forventes overholdt.
- Der ses et fald i antallet af borgere, som visiteres til praktisk og/eller personlig hjælp efter Serviceloven, hvilket modsvares af en stigning i antallet af borgere, som visiteres efter Ældreloven. Denne bevægelse er i overensstemmelse med det igangværende arbejde med implementering af Ældreloven i Gentofte Kommune, hvor borgere over 65 år fremadrettet skal visiteres hjælp efter Ældreloven.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget:

At Kvartalsrapporten for 4. kvartal 2025 tages til efterretning.

**Tidligere beslutninger:**

.

**Beslutninger:**

Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget den 26. februar 2026

Taget til efterretning.

**Bilag**

1. Kvartalsrapport - 4 kvartal 2025 (6790251 - EMN-2026-00336)

## **Punkt 3: Udbud på levering af hovedretter og bieretter til plejeboliger og Center for Rehabilitering og Forebyggelse**

EMN-2026-00530

### **3 (Åben) Udbud på levering af hovedretter og biretter til plejeboliger og Center for Rehabilitering og Forebyggelse**

**Sags ID:** EMN-2026-00530

#### **Resumé**

Gentofte Kommune er i gang med at planlægge udbud på levering af hovedretter og biretter til plejeboliger samt Center for Rehabilitering og Forebyggelse. Udvalget skal godkende strategien for udbuddet, herunder tidsplan.

På mødet vil udvalget få mulighed at smage på maden fra leverandører på markedet. Formålet med prøvesmagningen er at give udvalget mulighed for at give input til kravspecifikationen i det kommende udbud på baggrund af et erfaringsbaseret grundlag.

#### **Baggrund**

Levering af hovedretter og biretter til plejeboliger samt Center for Rehabilitering og Forebyggelse skal i udbud i 2026. Der er tale om et offentligt udbud med mulighed for forhandling.

Der er på nuværende tidspunkt to leverandører af hovedretter og biretter. Det drejer sig om Det Danske Madhus (leverer mad til alle enheder) og K1984 (leverer mad til Adelaide og Lindely).

#### *Om målgruppen*

Målgruppen for udbuddet er alle kommunale plejehjem, daghjem samt Center for Rehabilitering og Forebyggelse.

#### *Om strategien for udbuddet*

- Gentofte Kommunes nuværende kvalitetsstandard på området fastholdes.
- Udbuddet omfatter to hovedydelse – hhv. levering af ordinær kost og levering af specialkost. Opdelingen giver mulighed for at udbyde ydelserne som to separate delaftaler, så flere forskellige leverandører kan byde ind og dermed styrke konkurrence og kvalitet. Derudover overvejes det at opdele ordinærkost i yderligere delaftaler for at kunne tilgodese små og mellemstore virksomheder og dermed øge konkurrencen.
- Markedsdialog: For at afdække markedet afholdes en række markedsdialoger med relevante leverandører på området.
- Brugerinddragelse: For at sikre, at ydelserne afspejler brugernes behov og ønsker, gennemføres en målrettet brugerinddragelse. Her indsamles input fra borgere i plejeboligerne og Center for Rehabilitering og Forebyggelse. Dialogen vil fokusere på ønsker, forventninger og krav til madens kvalitet. Brugerinddragelsen indgår som et centralt grundlag i udarbejdelsen af udbudsmaterialet.
- Inddragelse af udvalg og Seniorråd: Sundheds- Ældre og Forebyggelsesudvalget samt Seniorrådet får mulighed for at kvalitetsteste maden fra en række leverandører, så de på et fagligt og erfaringsbaseret grundlag kan bidrage med input til kravspecifikationen i det kommende udbud.
- Udvælgelseskriterier og tildelingskriterier besluttet efter indsamling af input fra relevante parter (jf. ovenstående punkter)

### *Den planlagte tidsplan*

- Februar 2026: Indsamling af input fra borgere i plejeboliger samt Center for Rehabilitering og Forebyggelse. Sundheds-, Ældre og Forebyggelsesudvalget giver input til kravsspecifikationen til det kommende udbud godkender tidsplan.
- Marts-maj 2026: Forvaltninger udarbejder kravsspecifikation og udbudsmateriale
- Juni 2026: Offentliggørelse af udbudsmateriale
- Ultimo august 2026: Tilbudsfrist
- September 2026: Forhandlingsfase
- Oktober-november 2026: Sundheds-, Ældre og Forebyggelsesudvalget godkender vindere af udbud
- 1. marts 2027: Forventet aftalestart.

### *Afprøvning af kvalitet*

På mødet vil der være mulighed for at prøvesmage hovedretter og biretter fra leverandører på markedet.

### **Økonomiske konsekvenser**

Der er brugerbetaling på forplejning i plejeboliger. Kommunens nuværende udgifter på ca. 14,6 mio. kr. til de eksisterende leverandører, finansieres derfor af indtægten herfra.

Der er dog fra statens side fastsat et takstloft på brugerbetalingen. Det betyder, at såfremt priserne i de indkommende tilbud ligger over det nuværende udgiftsniveau, vil merudgiften som udgangspunkt skulle finansieres af kommunen.

De samlede økonomiske konsekvenser vil derfor blive præsenteret i forbindelse med den endelige politiske godkendelse af det gennemførte udbud og valget af fremtidige leverandører.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller

Til Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget:

1. At strategien (herunder tidsplan) for udbud på levering af hovedretter og biretter til plejeboliger og Center for Rehabilitering og Forebyggelse godkendes.
2. At der gives input til kravsspecifikationen for udbuddet.

### **Tidligere beslutninger:**

.

### **Beslutninger:**

Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget den 26. februar 2026

Pkt. 1: Tiltrådt.

Pkt. 2: Input til kravspecifikation afgivet.

**Bilag**

## **Punkt 4: Udbud på helhedspleje for hjemmeboende borgere**

EMN-2026-00521

## 4 (Åben) Udbud på helhedspleje for hjemmeboende borgere

**Sags ID:** EMN-2026-00521

### Resumé

Gentofte Kommune skal gennemføre et nyt udbud på helhedspleje, da den nuværende kontrakt med private leverandører på personlig og praktisk hjælp udløber den 31. maj 2027.

Med denne sag orienteres Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget om den kommende udbudsproces. Udvalget bedes samtidig godkende, at evalueringskriterierne for udbud på helhedspleje fordeles efter 45% pris og 55% kvalitet.

### Baggrund

Gentofte Kommune har i dag tre leverandører af personlig og praktisk hjælp til hjemmeboende: den kommunale leverandør samt to private leverandører (PUK og CURA). Den nuværende kontrakt med de private leverandører af personlig og praktisk hjælp udløber den 31. maj 2027, og der skal derfor gennemføres et nyt udbud.

På mødet i Ældre-, Social- og Sundhedsudvalget den 17. september 2025 (punkt 2) blev det besluttet, at:

- Gennemføre et samlet udbud på helhedspleje efter Serviceloven og Ældreloven samt de kommunale sundhedslovsydelser, der fremover skal i udbud i henhold til den kommende Sundhedslov
- Gentofte Kommune i det kommende udbud vælger to private leverandører
- De nye kontrakter får opstart i februar 2027.

### Udarbejdelse af kravsspecifikation

Kravsspecifikation for helhedspleje er under udarbejdelse. Den danner grundlaget for det kommende udbud og omfatter ydelser inden for:

- Serviceloven
- Ældreloven
- Kommunale sundhedslovsydelser

Formålet med kravsspecifikationen er at fastlægge rammerne for den fremtidige helhedspleje i Gentofte Kommune. Der lægges vægt på sammenhæng i plejen, en rehabiliterende tilgang, høj faglig kvalitet og respekt for den enkelte borgers behov og livssituation.

Den endelige kravsspecifikation fremlægges til politisk godkendelse i juni 2026. Forud for endelig godkendelse sendes kravsspecifikationen til høring hos en kreds af potentielle leverandører samt Gentofte Kommunes Seniorråd og Handicapråd.

Udbuddet forventes offentliggjort i august 2026.

### Anvendelse af kriterier for egnethed og evaluering

Udbuddet gennemføres efter afsnit III i Udbudsloven (light-regimet). Det giver mulighed for at anvende udbudsformen "*Offentligt udbud med forhandling*".

Der anvendes både egnethedskriterier og evalueringskriterier for at sikre, at opgaven varetages af kvalificerede leverandører og at den bedste samlede løsning vælges.

### Egnethedskriterier

Egnethedskriterierne skal sikre, at kun virksomheder med den nødvendige erfaring, kapacitet og økonomiske stabilitet kan deltage i udbuddet. Kriterierne vil omfatte krav til både økonomisk og faglig formåen, men de endelige niveauer fastsættes først, når markedssituationen er afklaret, da der fortsat sker konsolideringer som følge af den nye Ældrelov. Det er heller ikke endeligt fastlagt, hvor mange sammenlignelige referencer tilbudsgiverne skal levere.

De samlede egnethedskriterier fremlægges til politisk godkendelse i juni 2026.

### Evalueringskriterier

Kontrakten tildeles efter kriteriet: Bedste forhold mellem pris og kvalitet.

Forvaltningen anbefaler følgende vægtning:

- Pris: 45 %
- Kvalitet: 55 %

Under kvalitet vurderes blandt andet:

- Tilbudsgivers organisation og faglige kompetencer
- Til budsgivers tilgang til samarbejde, udvikling og implementering

Tilbudsgiverne tildeles point på baggrund af en på forhånd fastlagt evalueringsskala.

### **Økonomiske konsekvenser**

Forvaltningen forventer som udgangspunkt, at kommunens udgifter til personlig og praktisk hjælp også efter det gennemførte udbud vil kunne afholdes indenfor det afsatte budget.

De samlede økonomiske konsekvenser vil blive godkendt i forbindelse med den endelige politiske godkendelse af det gennemførte udbud og valget af fremtidige leverandører.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller

Til Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

1. At tage orienteringen omkring processen for udbud til efterretning
2. At godkende, at evalueringskriterierne for udbud på helhedspleje fordeles efter 45% pris og 55% kvalitet

### **Tidligere beslutninger:**

.

### **Beslutninger:**

Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget den 26. februar 2026

Pkt. 1-2: Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

## **Bilag**

## **Punkt 5: Hvad optager udvalgsmedlemmerne**

EMN-2026-00351

### **Bilag**

Introduktion til målstyring i Gentofte Kommune.tlg

## 5 (Åben) Hvad optager udvalgsmedlemmerne

**Sags ID:** EMN-2026-00351

### Resumé

Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget skal i første halvår af 2026 formulere politiske mål på udvalgets ressortområde, jf. styrelsesvedtægten. På dette møde indleder udvalget målformuleringsprocessen med at drøfte, hvad udvalgsmedlemmerne er optagede af og hvilke politiske visioner, medlemmerne har for ressortområdet. Drøftelsen danner grundlag for arbejdet med at formulere politiske mål og målepunkter på udvalgets 2. og 3. møde.

### Baggrund

Styrelsesvedtægten fastslår, at:

"De stående udvalg skal sikre tværgående, helhedsorienteret og langsigtet udvikling af deres ressortområder gennem politikudvikling, opfølgning på vedtagne politikker og fastlæggelse af flerårige mål. Det sikrer fokus på det strategiske politiske niveau".

Alle fagudvalg skal således i første halvår af 2026 formulere 3-5 strategiske mål for deres ressortområde, som der løbende følges op på i valgperioden. Målene skal afspejle den strategiske retning, som udvalgsmedlemmerne ønsker at sætte på området. Målene skal desuden hænge sammen med politikker, strategier, tendenser og udfordringer på ressortområdet og være med til at binde de politiske visioner sammen med konkrete indsatser på området.

På dette møde indleder Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget målformuleringsprocessen med at drøfte, hvad udvalgsmedlemmerne er optagede af og hvilke politiske visioner, medlemmerne har. Drøftelsen bliver faciliteret af forvaltningen, og medlemmerne får på mødet mulighed for kort at fortælle, hvad de er optagede af.

Udvalgsmedlemmerne kan orientere sig i Politikerportalen, hvor der ligger forskelligt introduktions materiale om de fagområder, som udvalget beskæftiger sig med, og på Gentofte Kommunes hjemmeside, hvor der under "Det lokale demokrati" og "Opgaveudvalg" findes information om igangværende og afsluttede opgaveudvalg.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Sundheds- Ældre- og Forebyggelsesudvalget:

At udvalget drøfter, hvad udvalgsmedlemmerne er optagede af og hvilke politiske visioner, de har for ressortområdet med henblik på, at forvaltningen kan arbejde videre med forslag til politiske mål til udvalgets næste møde.

### Tidligere beslutninger:

.

**Beslutninger:**

Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget den 26. februar 2026

Drøftet.

**Bilag**

1. Introduktion til målstyring i Gentofte Kommune.tlg (6788398 - EMN-2026-00351)

## **Punkt 6: Anlægsbevilling til indledende rådgivning ifm. tilpasning af Kløckershav og Nymosehave til plejeboliger**

EMN-2026-00357

### **Bilag**

Skema 1 - Kløckershav, servicearealer

Skema 1 - Nymosehave, servicearealer

## 6 (Åben) Anlægsbevilling til indledende rådgivning ifm. tilpasning af Kløckershavn og Nymosehavn til plejeboliger

**Sags ID:** EMN-2026-00357

### Resumé

Forvaltningen søger om anlægsbevilling til rådgivning og udbud af bygherrerådgiver på 0,9 mio. kr. til Kløckershavn og 0,9 mio. kr. til Nymosehavn med henblik på fremtidig anvendelse som plejeboliger med fast personale, finansieret af likvide aktiver.

### Baggrund

Kommunalbestyrelsen vedtog den 15. december 2025, pkt. 40 (lukket del) med 15 stemmer for (C, B og V) og 4 imod (F, A og Ø), at tilvejebringe plejeboligkapacitet ved at beslutte ombygning og tilbygning af Kløckershavn og Nymosehavn.

Baggrunden for beslutningen er, at Gentofte Kommune står over for en demografisk udvikling, der medfører et stigende behov for plejeboliger. BDO's kapacitetsanalyse fra 2024 viser, at kommunen i de kommende år vil opleve et generelt underskud af plejeboliger. Denne udvikling afspejler en landsdækkende tendens. Ifølge analysen vil Gentofte Kommune mangle:

- ca. 80 plejeboliger i 2030
- ca. 100 plejeboliger i 2034 (ifølge opdateret befolkningsprognose)

Udvidelsen af plejeboligkapaciteten kan realiseres gennem ombygning og tilbygning af de nuværende beskyttede plejeboliger på Kløckershavn og Nymosehavn. På de to lokaliteter kan der tilvejebringes 52 plejeboliger med fast personale på Kløckershavn og 70 plejeboliger med fast personale på Nymosehavn.

Projekterne på Kløckershavn og Nymosehavn betyder, at der skal udarbejdes nye lokalplaner for de to områder.

De to projekter udgør hver sit anlægsprojekt, og omfatter i første omgang rådgivning til udarbejdelse af to skitseforslag, som kan danne grundlag for lokalplanarbejdet samt gennemførelse af udbud af bygherrerådgivning med henblik på efterfølgende udarbejdelse af to entreprisudbud.

Efter vedtagelse af lokalplaner vil forvaltningen forelægge særskilte ansøgninger om midler til den fortsatte projektering og udbud af projekterne.

De aktuelle bevillinger til forarbejder vil blive indarbejdet i de samlede budgetter for de to sager. I begge sager indgår nyopførelse af almene ældreboliger i form af tilbygninger. Tilbygningerne vil blive finansieret i henhold til lov om almene boliger, dvs. 88 % finansieres med lån, som betales over de kommende beboeres husleje, 10 % finansieres med kommunal grundkapital og 2 % finansieres med beboerindskud. Etablering af tilhørende servicearealer, som primært vil ske ved ombygninger i de eksisterende bygninger, er kommunalt finansierede. De eksisterende beskyttede boliger på hhv. Kløckershavn og Nymosehavn, som tidligere er etableret efter almenboligloven, skal ikke ombygges. Ombygningerne medfører dog nedlæggelse af et mindre antal eksisterende, almene boliger til fordel for flere servicearealer, og udgifter til indfrielse af restlån i disse boliger er medregnet i nedenstående foreløbige vurdering af omkostningerne.

Tidsplan

Projekterne forventes gennemført parallelt. Lokalplaner forventes udarbejdet i 2026, med forventet vedtagelse medio 2027. Projektering og udbud af udførelse forventes gennemført 2027-28 med forventet byggestart primo 2029. Projekterne gennemføres i flere faser, så begge plejeboliger vil være i fortsat, delvis drift mens der bygges.

### **Økonomiske konsekvenser**

Den foreløbige vurdering (baseret på rammebeløb 2026 for almene ældreboliger inkl. højpristillæg) er, at ombygningen af Kløckershøve til 52 plejehjemspladser medfører en kommunal anlægsudgift til servicearealer på ca. 18,0-25,0 mio. kr. ekskl. moms, samt kommunalt indskud af grundkapital for de nybyggede boliger, afhængig af det endelige antal og placering af de nye boliger. Hertil kommer en kommunal merudgift på drift på ca. 12,0 mio. kr. samt en forventet årlig merudgift til vedligehold af bygningen på ca. 0,042 mio. kr. Ombygningen af Nymosehave til 70 plejeboliger medfører en kommunal anlægsudgift til servicearealer på ca. 15,0-22,0 mio. kr. ekskl. moms, samt kommunalt indskud af grundkapital for de nybyggede boliger, afhængig af det endelige antal og placeringen af de nye boliger. Den kommunale merudgift til drift estimeres til ca. 18,8 mio. kr., mens vedligehold af bygningen forventes at medføre en årlig merudgift på ca. 0,195 mio. kr. Forvaltningen søger nu om anlægsbevilling til rådgivning og udbud af bygherrerådgiver på 0,9 mio. kr. til Kløckershøve og 0,9 mio. kr. til Nymosehave, finansieret af likvide aktiver.

Forvaltningen vender tilbage med en nærmere vurdering af det resterende rådighedsbeløb til ombygning og nybyggeri af hhv. Kløckershøve og Nymosehave, så projekterne kan indgå i budgetprocessen til budgetforslag 2027.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller

Til Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

1. At der anlægsbevilges 0,9 mio. kr. jf. skema 1 til Kløckershøve, servicearealer med finansiering over likvide aktiver.
2. At der anlægsbevilges 0,9 mio. kr. jf. skema 1 til Nymosehave, servicearealer med finansiering over likvide aktiver.

### **Tidligere beslutninger:**

.

### **Beslutninger:**

Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget den 26. februar 2026

Pkt. 1-2: Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen med fem stemmer for (C, B, I) og en stemme imod (Ø).

### **Bilag**

1. Skema 1 - Kløckershave, servicearealer (6783246 - EMN-2026-00357)
2. Skema 1 - Nymosehave, servicearealer (6783245 - EMN-2026-00357)

## **Punkt 7: Introduktion til budgetprocessen**

EMN-2026-00275

## 7 (Åben) Introduktion til budgetprocessen

**Sags ID:** EMN-2026-00275

### Resumé

Der redegøres for budgetprocessen i relation til Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget frem mod vedtagelsen af det endelige budget for 2027-2028.

### Baggrund

I efteråret 2026 skal der vedtages et budget for 2027-2028. Derfor er der planlagt en budgetproces, som kommer til at køre i de stående udvalg frem mod sommerferien. Processen rummer overordnet to dele: Budgetønsker og råderumsforslag. Det er de stående udvalg, herunder Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget, og Økonomiudvalget, der skal drøfte og prioritere budgetønsker samt forslag til råderum.

Det er politisk besluttet, at råderummet, som skal anvendes til nye politiske indsatser og nødvendige prioriteringer, skal være på 1,0 pct. af serviceudgifterne, svarende til 46 mio. kr.

Helt overordnet foregår processen ved, at forvaltningen først kommer med forslag til budgetønsker og råderumsforslag, hvorefter kommunalbestyrelsesmedlemmerne kan komme med deres forslag. Alle kommunalbestyrelsesmedlemmer kan fremsætte forslag til drøftelse i eget eller andre stående udvalg. Forvaltningen vil undervejs i processen regne på og kvalificere indkomne forslag. Inden sommerferien vil medlemmerne i de stående udvalg skulle prioritere blandt de indkomne forslag og levere deres input til det budget, som skal vedtages i efteråret 2026.

Budgetproces og/eller forslag til budgetønsker og råderum vil være en del af alle møder i Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget frem mod sommerferien 2026. Herudover er der planlagt et temamøde og et seminar for kommunalbestyrelsen som led i budgetprocessen. Nedenfor gives et overblik over de vigtigste datoer i budgetprocessen.

- 2. feb. – Frist for forvaltningens forslag til tværgående budgetønsker og råderumsforslag.
- 19. feb. – Frist for forvaltningens øvrige forslag til budgetønsker og råderumsforslag.
- 23. feb. – Temamøde i KB, hvor budgetprocessen rammesættes og status på forvaltningens budgetønsker og råderumsforslag gives. Fra den 23. feb. kan kommunalbestyrelsesmedlemmer aflevere forslag til budgetønsker og råderumsforslag, som forvaltningen kvalificerer.
- 26. feb. – 1. møde i SÆF, hvor der gives en introduktion til budgetprocessen.
- 22. mar. – KB-seminar, hvor forvaltningens færdige forslag og de foreløbige indkomne forslag fra KB-medlemmer drøftes.
- 23. apr. – 2. møde i SÆF, hvor der gives en introduktion til økonomien på SÆFs område og budgetønsker og råderumsforslag drøftes.
- 28. maj. – Sidste frist for kommunalbestyrelsesmedlemmers forslag til budgetønsker og råderumsforslag inden for SÆFs område.

- 25. jun. – 3. møde i SÆF, hvor udvalget prioriterer budgetønsker og råderumsforslag.
- Jun.-jul. – De stående udvalgs input bearbejdes og budgetaftale udformes.
- Okt. – Vedtagelse af budget 2027-2028.

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller

Til Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget:

At tage orienteringen til efterretning.

## **Tidligere beslutninger:**

.

## **Beslutninger:**

Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget den 26. februar 2026

Taget til efterretning.

## **Bilag**

# **Punkt 8: Årsplan for Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget 2026**

EMN-2025-05544

## **Bilag**

Årsplan for Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget 2026 tlg

## 8 (Åben) Årsplan for Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget 2026

**Sags ID:** EMN-2025-05544

### Resumé

Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget orienteres om årsplanen.

### Baggrund

Årsplanen for Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget for 2026 giver udvalgets medlemmer mulighed for løbende at prioritere emner til politisk behandling. Årsplanen giver et overblik over forventede sager til behandling på udvalgets ordinære møder – i denne årsplan de kommende fire møder.

Årsplanens formål er at være med til at sikre:

- At udvalget når igennem sit ressortområde på et vist niveau i løbet af et år.
- At der kan koordineres på tværs af udvalgene.
- At de kommunalbestyrelsesmedlemmer, som ikke sidder i udvalget, har indblik i, hvad der forventes behandlet på udvalgmøderne.

Seneste opdaterede version af årsplanen gøres tilgængelig på Politikerportalen, efter udvalget har behandlet den.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget:

At orienteringen om årsplanen for udvalget tages til efterretning.

### Tidligere beslutninger:

.

### Beslutninger:

Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget den 26. februar 2026

Taget til efterretning.

### Bilag

1. Årsplan for Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget 2026 tlg (6789020 - EMN-2025-05544)

## **Punkt 9: Meddelelser fra formanden og forvaltningen og spørgsmål fra medlemmerne**

EMN-2021-08178

## **9 (Åben) Meddelelser fra formanden og forvaltningen og spørgsmål fra medlemmerne**

**Sags ID:** EMN-2021-08178

### **Tidligere beslutninger:**

.

### **Beslutninger:**

Forvaltning gav status på arbejdet med Sundhedsreformen i Gentofte Kommune.

### **Bilag**

## **Punkt 10: Lukket: Meddelelser fra formanden og forvaltningen og spørgsmål fra medlemmerne**

EMN-2021-08178

.

## **Punkt 11: Underskrift**

EMN-2021-08176

## **11 (Åben) Underskrift**

**Sags ID:** EMN-2021-08176

### **Tidligere beslutninger:**

.

### **Beslutninger:**

.

### **Bilag**