

REFERAT Økonomiudvalget d. 16-02-2026

Mødedato Mandag d. 16. februar 2026 kl. 17:00

Mødested Udvalgsværelse G

Mødedeltagere Michael Fenger, Niels Gyldenlund Mikkelsen, Marie Brixtofte, Katja Johansen, Christina Benedicte Wex, Stig Wall, Helene Naur Brochmann (via Teams), Trine Dybkjær, Patrizia Christensen

Indholdsfortegnelse

| | |
|---|----|
| Indledende drøftelse af Økonomiudvalgets politiske fokus..... | 3 |
| Kapacitetsopbygning på specialundervisningsområdet - etablering af gruppeordning..... | 6 |
| Godkendelse af låneoptagelse for Strandlunds Kollektivboliger..... | 9 |
| Udfasning af computer medarbejderordning Choose Your Own Device på skolerne..... | 12 |
| Brugergrupper i nyt svømmeanlæg ved Gentofte Sportspark..... | 16 |
| Det Forberedende Sundhedsråd Københavns Omegn Nords første behandling af opgaveflyt..... | 21 |
| Det Forberedende Sundhedsråd Københavns Omegn Nords første behandling af opgaveflytning - B | 27 |
| Horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse..... | 31 |
| Meddelelser fra formanden og forvaltningen og spørgsmål fra medlemmerne..... | 36 |
| Lukket: Meddelelser fra formanden og forvaltningen og spørgsmål fra medlemmerne..... | 38 |
| Underskrift..... | 39 |

Punkt 1: Indledende drøftelse af Økonomiudvalgets politiske fokus

EMN-2025-09137

Bilag

Præsentation af Økonomiudvalgets ressort

Koncept for målstyring 2026-2029 godkendt i KB

1 (Åben) Indledende drøftelse af Økonomiudvalgets politiske fokus

Sags ID: EMN-2025-09137

Resumé

Som led i Økonomiudvalgets opstart og opgave med at sikre en tværgående, helhedsorienteret og langsigtet udvikling af sit ressortområde skal udvalget have en indledende drøftelse af, hvad udvalget gerne vil opnå i valgperioden. Formålet er at sætte en fælles strategisk retning for udvalgets arbejde. Drøftelsen skal give forvaltningen grundlag for at udarbejde forslag til målemner og målepunkter til udvalgets møde i april.

Baggrund

De stående udvalg og Økonomiudvalget har jf. Gentofte Kommunes Styrelsesvedtægt til opgave at sikre en tværgående, helhedsorienteret og langsigtet udvikling af deres ressortområder gennem politikudvikling, opfølgning på de vedtagne politikker og fastlæggelse af flerårige mål. Det sikrer fokus på det strategiske politiske niveau.

Økonomiudvalgets ressortområde dækker en bred vifte af opgaver inden for økonomi, administrative forhold og planlægning og udvalget har det overordnede ansvar for kommunens løn- og personaleforhold, it-anvendelse og digitalisering, ejendomme, beredskab, indkøb samt for bygge- og anlægsarbejder mv. Økonomiudvalgets ressort blev gennemgået på Økonomiudvalgets møde den 19. januar dagsordenens punkt 1. Præsentation er vedlagt som bilag 1.

For at sætte en fælles strategisk retning skal Økonomiudvalget indledningsvis drøfte, hvad udvalget gerne vil opnå i valgperioden. Drøftelsen giver medlemmerne mulighed for at dele, hvilke emner inden for udvalgets ressort de er særligt optagede af, og hvad de ønsker, at udvalget skal lykkes med i løbet af 2026-2029. Samtidig giver den forvaltningen en pejling af udvalgets prioriteringer. Den indledende drøftelse danner dermed grundlag for både det løbende samarbejde og det videre arbejde med politiske mål og budgetproces.

Ud fra drøftelsen udarbejder forvaltningen forslag til målemner og målepunkter til udvalgets målformuleringsproces på møderne den 20. april og 15. juni, i overensstemmelse med det 'Koncept for målstyring i Gentofte Kommune', som Kommunalbestyrelsen vedtog på sit møde den 15. december 2025 dagsordenens punkt 36. Konceptet er vedlagt som bilag 2.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Økonomiudvalget:

At udvalget på mødet har en indledende drøftelse af, hvad udvalget gerne vil opnå i valgperioden bl.a. med henblik på, at forvaltningen kan arbejde videre med forslag til målemner og målepunkter til udvalgets møde i april.

Tidligere beslutninger:

.

Beslutninger:

Økonomiudvalget den 16. februar 2026.

Drøftet.

Bilag

1. Præsentation af Økonomiudvalgets ressort (6749358 - EMN-2026-00112)
2. Koncept for målstyring 2026-2029 godkendt i KB (6736064 - EMN-2025-04553)

Punkt 2: Kapacitetsopbygning på specialundervisningsområdet - etablering af gruppeordning

EMN-2025-08855

Bilag

Skema 1 - gruppeordning Tjørnegårdsskolen

2 (Åben) Kapacitetsopbygning på specialundervisningsområdet - etablering af gruppeordning

Sags ID: EMN-2025-08855

Resumé

Forvaltningen søger om anlægsbevilling på 1,6 mio. kr. til etablering af kapacitet til gruppeordning i tilknytning til Tjørnegårdsskolen med finansiering over det afsatte rådighedsbeløb i 2026 til Opbygning af specialundervisningstilbud og mellemformer.

Baggrund

Et stigende antal elever i Gentofte Kommune har specialpædagogiske behov og behov for specialundervisning. Kommunalbestyrelsen har samtidig et mål om, at flere elever med særlige behov skal trives, lære og udvikle sig i tilknytning til folkeskolens almenområde. I forbindelse med Budgetaftalen 2025-26 afsatte forligspartierne anlægsmidler på 2 mio. kr. årligt i 2025 og 2026 Opbygning af specialundervisningstilbud og mellemformer på relevante skoler.

I 2025 frigav Kommunalbestyrelsen en anlægsbevilling på 1,9 mio. kr. til etablering af holdbaserede mellemformer på Ordrup Skole, Munkegårdsskolen samt rådighedsbeløb til yderligere en mellemform i skoleåret 2025/26.

Aktuelt råder Gentofte Kommune over 104 gruppeordningspladser i tilknytning til skolerne i Gentofte Kommune. Forvaltningen forventer, at der i løbet af 2026 vil blive behov for yderligere gruppeordningspladser og anbefaler derfor at der af de afsatte anlægsmidler i 2026 frigives 1,6 mio. kr. til etablering af ekstra gruppeordningskapacitet på Tjørnegårdsskolen.

Konkret peger forvaltningen i samarbejde med Gentofte Ejendomme på bygningen på Tjørnestien 7, som frem til juli 2025 har været benyttet som daginstitution og er placeret i umiddelbar tilknytning til Tjørnegårdsskolens matrikel. Tjørnegårdsskolen har aktuelt en gruppeordning og en mellemform og der har været dialog med skolens ledelse om mulige indretningsscenarier for bygningen til brug for gruppeordning. I første omgang forventes det, at der vil være behov for yderligere ca. 10 gruppeordningspladser i 2026. Etablering af gruppeordningskapacitet i tilknytning til Tjørnegårdsskolen vil samtidig bidrage til en mere langsigtet kapacitetsopbygning.

Bygningsmæssige forhold

Bygningen på Tjørnestien 7 er på netto 209 m² og i ét plan. Hovedparten af bygningen består i sin nuværende form af to store grupperum, to lidt mindre rum samt et sammenhængende garderobe-/gang-/opholdsareal. Derudover toiletter, bad, depot-/rengøringsrum, et køkken og tre små lokaler til kontor og personale.

Med henblik på at gøre Tjørnestien 7 egnet til undervisning har Gentofte Ejendomme i dialog med Plan og Byg vurderet nedenstående tiltag som nødvendige:

- Etablering af handikaptoilet: Prisoverslag: 500.000 kr.
- Etablering af kørestolsvenlig adgang: Prisoverslag: 450.000 kr.
- Øvrige forhold: Funktionsafprøvning af installationer/ eventuelle udskiftninger. Maling. Nedtag af legeplads, der ikke er alderssvarende. Prisoverslag: ca. 300.000 kr.

Derudover vurderer Gentofte Ejendomme, at der skal afsættes midler til uforudsete omkostninger og rådgivning: 350.000 kr. I alt: 1.600.000 kr.

Ombygningen forventes af være færdigt i løbet oktober 2026 jf. nedenstående tidsestimater.

- Dialog mellem Gentofte Ejendomme/ Byggeri og Tjørnegårdsskolen om ønsker til ombygning af bygningen: 2 måneder
- Projektering og byggesagsbehandling: 4,5 måneder
- Ingeniørberegninger og ombygning: 3,5 måneder

Økonomiske konsekvenser

Forvaltningen søger om anlægsbevilling på 1,6 mio. kr. til udvidelse af gruppeordningen på Tjørnegårdsskolen, finansieret over rådighedsbeløb i 2026 afsat til målrettet etablering af skærmede fællesskaber/læringsmiljøer på relevante skoler.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Skoleudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen udvalg:

At der anlægsbevilges 1,6 mio. kr. jf. Skema 1 til etablering af øget kapacitet til gruppeordning på Tjørnegårdsskolen, med finansiering over det afsatte rådighedsbeløb til formålet i 2026.

Tidligere beslutninger:

Udvalg: Skoleudvalget

Dato: 04-02-2026

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Beslutninger:

Økonomiudvalget den 16. februar 2026.

Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

Helene Brochmann (F), Marie Brixtofte (V) og Patrizia Christensen (I) undlod at stemme.

Bilag

1. Skema 1 - gruppeordning Tjørnegårdsskolen (6739529 - EMN-2025-08855)

Punkt 3: Godkendelse af låneoptagelse for Strandlunds Kollektivboliger

EMN-2025-08405

3 (Åben) Godkendelse af låneoptagelse for Strandlunds Kollektivboliger

Sags ID: EMN-2025-08405

Resumé

Den selvejende institution Strandlunds Kollektivboliger har behov for at optage et nyt lån til at finansiere installation af nye elevatorer i ejendommen. Optagelse af lån kræver Gentofte Kommunes samtykke. Desuden kræver Realkredit Danmark, at Gentofte Kommune forpligter sig til at indfri eller overtage lånet, hvis Gentofte Kommune vælger at udnytte en tinglyst tilbagekøbsret til ejendommen.

Baggrund

Den selvejende institution Strandlunds Kollektivboliger fungerer som ældre- og handicapboliger, som Gentofte Kommune anviser til på lige fod med kommunens øvrige ældre- og handicapboliger.

Ejendommens boliger er beliggende henholdsvis i stueplan og på 1. sal. Boligerne på 1. sal tilgås i dag via handicaplifte, som der efter leverandørens konkurs i 2024 ikke længere er nogen serviceaftale på. De eksisterende handicaplifte lever ikke op til de samme funktionalitetsmæssige krav, som der er til elevatorer, og samtidig er de eksisterende handicaplifte forbundet med stor driftsusikkerhed, hvilket skaber stor utryghed for de beboere på 1. sal, som ikke er i stand til at benytte trapperne som adgangsveje til og fra deres boliger.

Udskiftningen af de nuværende handicaplifte til nye elevatorer vurderes at koste op til 7 mio. kr. inklusive eventualudgifter til eksempelvis genopretning af vejbelægning, skader på rør og ledninger, træer mv. i forbindelse med udskiftningen.

Den selvejende institution Strandlunds Kollektivboliger råder efter gennemførelse af en omfattende renovering af klimaskærmen ikke over tilstrækkelige likvide midler eller henlæggelser til at finansiere installationen af nye elevatorer i ejendommen. Optagelse af et lån er derfor nødvendigt til finansieringen af udgifterne til installationen af nye elevatorer.

I medfør af reglerne i kollektivbekendtgørelsen gælder, at Gentofte Kommune skal godkende alle låneoptagelser til finansiering af renoveringsarbejder.

Endvidere har Gentofte Kommune en tinglyst ret til at tilbagekøbe ejendommen på nærmere fastsatte vilkår. Realkredit Danmark har betinget låneoptagelse af, at der samtidig tinglyses et tillæg til deklARATIONEN om kommunens tilbagekøbsret, der indebærer, at kommunen enten indfrier eller overtager lånet, hvis kommunen vælger at udnytte tilbagekøbsretten. Tillægget vil ikke ændre deklARATIONEN i øvrigt.

Gentofte Kommunens forpligtelse til at indfri eller overtage lånet, hvis kommunen vælger at udnytte sin tilbagekøbsret, vurderes ikke at medføre nogen risiko for kommunen, idet det vurderes, at ejendommens værdi overstiger lånene i ejendommen. Den offentlige ejendomsvurdering er 287 mio. kr., og der er på nuværende tidspunkt alene tinglyst lån i ejendommen på ca. 34,8 mio. kr.

Den selvejende institution Strandlunds Kollektivboligers budget for 2026, som indeholder udgifter til servicering af et lån til installation af nye elevatorer, indebærer en huslejestigning på 5 %. Låneoptagelsen forventes derfor at kunne gennemføres indenfor den nuværende husleje.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At kommunen samtykker til låneoptagelse på op til 7 mio. kr., og der tinglyses et tillæg til deklARATIONEN om kommunens tilbagekøbsret, hvorefter Gentofte Kommune forpligter sig til at indfri eller overtage Realkredit Danmarks lån, hvis Gentofte Kommune vælger at udnytte sin tilbagekøbsret.

Tidligere beslutninger:

.

Beslutninger:

Økonomiudvalget den 16. februar 2026.

Stig Wall (C) og Marie Brixtofte (V) deltog pga. inhabilitet ikke i sagens behandling og afgørelse. Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

Bilag

Punkt 4: Udfasning af computer medarbejderordning Choose Your Own Device på skolerne

EMN-2025-06633

4 (Åben) Udfasning af computer medarbejderordning Choose Your Own Device på skolerne

Sags ID: EMN-2025-06633

Resumé

IT-afdelingen anbefaler i samråd med skoleafdelingen at udfase computer medarbejderordning Choose Your Own Device. Baggrunden for anbefalingen er, at en risikoanalyse af CYOD-computere viser, at de udgør en særlig sikkerhedsudfordring. Formålet med udfasningen er at sikre, at medarbejdercomputere på skolerne lever op til sikkerhedsmæssige krav og standarder, og beskytte medarbejderne mod udefrakommende sikkerhedstrusler eller uforvarende brud på GDPR-reglerne. Choose Your Own Device computere foreslås erstattet af sikre standard medarbejder computere på linje med kommunens øvrige medarbejdere.

Baggrund

I 2013 vedtog Kommunalbestyrelsen at indføre computer medarbejderordning Choose Your Own Device (CYOD) for pædagogiske medarbejdere på alle skoler i Gentofte Kommune. CYOD er en nettølønsordning, hvor den enkelte medarbejder selv vælger, om de vil have en standard arbejdscomputer uden egenbetaling eller en dyrere arbejdscomputer efter eget valg mod, at de bliver trukket for merprisen månedligt i deres nettoløn i tre år. Efter tre år kan medarbejderen frikøbe computeren til privat brug eller aflevere computeren tilbage. CYOD medarbejderordning er siden 2013 blevet finansieret af et årligt anlægsbeløb på 1,5 mio. kr.

Ordnningen blev indført som et medarbejdergode til både arbejdsmæssig og privat brug. Samtidig gav det lærere og pædagoger mulighed for at arbejde på samme type computer, som mange elever medbringer til undervisningen primært Apples Mac-computere. I dag er alle undervisningsmaterialer og kommunikationsplatforme tilgængelige via en browser, så typen af computer er undervisningsmæssigt ikke længere af samme vigtighed som tidligere.

For at sikre et passende niveau af sikkerhed på medarbejders arbejdscomputere skal Gentofte Kommune leve op til en række krav og standarder, som hjælper med at beskytte kommunens computere mod det stadigt stigende trusselsniveau. Risikoanalyse af CYOD-computere viser, at de udgør en særlig sikkerhedsudfordring, da de ikke er en del af kommunens it-infrastruktur og derfor mangler nødvendig beskyttelse og overvågning mod it-trusler. CYOD-enheder kan derfor fungere som potentielle indgangspunkter for cyberangreb og dermed udgøre en betydelig risiko for Gentofte Kommunes data og infrastruktur. Desuden vil CYOD-enheder ofte være forbundet med kommercielle leverandørers cloud-tjenester, hvorved der kan ske uforvarende brud på GDPR-reglerne, hvis personfølsomt materiale fx synkroniseres til denne type tjenester.

Kontraktmæssige vilkår i medarbejderordningen betyder, at Gentofte Kommune kan træde ud af ordningen over de næste tre år. De sidste computere i ordningen vil således være udfaset d. 1. april 2029.

Ved hver valgrunde to gange om året får medarbejdere med tre år gamle CYOD-computere samt nye medarbejdere ikke længere mulighed for at vælge en ny computer gennem ordningen. De tildeles i stedet en standard arbejdscomputer, der sikkerhedsmæssigt er styret af kommunens it-afdeling.

Nuværende medarbejdere i ordningen vil have følgende valgmuligheder i udfasningsperioden:

1. Beholde deres nuværende CYOD-computer indtil ordningen udløber. Disse medarbejdere vil af sikkerhedsmæssige årsager få deres computere registreret og styret sikkerhedsmæssigt af it-afdelingen. Dette vil medføre begrænsninger i de vilkår som medarbejderne indgik med kommunen med hensyn til privat brug af computeren.
2. Få et tilbud om at frikøbe deres arbejdscomputer til privat brug og få udleveret kommunens standard computer til arbejdsbrug. Vilkår for ordningen vil ved frikøb af computeren stadig være gældende indtil ordningen udløber.
3. Aflevere deres CYOD-computer og træde ud af ordningen. Disse medarbejdere vil få udleveret kommunens standard computer til arbejdsbrug.

Sagen er drøftet i MED-udvalg, som anbefaler følgende for berørte medarbejdere:

1. Tydelig kommunikation om, hvorfor nuværende medarbejderordning udgør en særlig sikkerhedsrisiko.
2. Invitere til informationsmøde, hvor det er muligt at få information om og stille spørgsmål til udfasning.
3. Støtte i overgang fra brug af Mac-computer til brug af kommunens standard arbejdscomputer.

Økonomiske konsekvenser

Choose Your Own Device medarbejderordning er siden 2013 blevet finansieret af et årligt anlægsbeløb på 1,5 mio. kr.

Udfasning af medarbejderordningen medfører udgifter til udlevering af nye maskiner samt håndtering af CYOD-maskiner, der måtte blive returneret. Det vurderes, at økonomien hertil kan håndteres inden for de allerede afsatte midler til ordningen om Choose Your Own Device. Midlerne vil fremadrettet indgå i de generelle driftsmidler til anskaffelse, vedligehold mm. af standard arbejdscomputere til medarbejdere på skoleområdet.

Det foreslås at finansiere udfasning af medarbejderordning og overgang til en standard arbejdscomputer over anlægspuljen Digital læring og teknologiunderstøttelse på skoler og daginstitutioner med 1,5 mio. kr. årligt i 2026, 2027, 2028 og 2029.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Skoleudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

1. At udfase medarbejderordningen Choose Your Own Device på skolerne og erstatte ordningen med Gentofte Kommunes standard medarbejder computere til skolernes pædagogiske personale.
2. At give medarbejdere i ordningen mulighed for enten at beholde, købe eller aflevere deres nuværende Choose Your Own computer i udfasningsperioden.
3. At udfasning finansieres over eksisterende anlægsbevilling 2026 - 2029.

Tidligere beslutninger:

Udvalg: Skoleudvalget

Dato: 04-02-2026

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen med følgende ændring:

Indstillingens 3. punkt:

Udgår, idet der forelægges særskilt sag til Økonomiudvalget om anlægsbevilling til udfasningen finansieret af rådighedsbeløb for 2026 til IT-anskaffelser.

Beslutninger:

Økonomiudvalget den 16. februar 2026.

Pkt. 1-2: Anbefales til Kommunalbestyrelsen, idet der forelægges særskilt sag til Økonomiudvalget om anlægsbevilling til udfasningen finansieret af rådighedsbeløb for 2026 til IT-anskaffelser.

Bilag

Punkt 5: Brugergrupper i nyt svømmeanlæg ved Gentofte Sportspark

EMN-2026-00305

Bilag

Bilag 1 - Notat om brugergrupper i ny svømmehal ved Gentofte Sportspark tlg

5 (Åben) Brugergrupper i nyt svømmeanlæg ved Gentofte Sportspark

Sags ID: EMN-2026-00305

Resumé

Økonomiudvalget og Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget skal tage stilling til hvilke brugergrupper, der skal have adgang til den kommende svømmehal. Forvaltningen fremlægger tre overordnede modeller for brugeradgang: foreningsbrug, offentlig adgang eller en fleksibel model. På baggrund af økonomiske hensyn, kapacitetsudnyttelse og erfaringer fra Gentofte Kommune og andre kommuner anbefaler forvaltningen den fleksible model.

Sagen fremlægges med henblik på den optimale anvendelse af den bevilling til projektering, som Kommunalbestyrelsen vedtog den 15. december 2025, punkt 20. Dermed søges der allerede nu afklaring af brugergrupper i den kommende svømmehal. Der tages ikke herved stilling til den endelige placering af en ny svømmehal, idet placeringen afhænger af den politiske stillingtagen til om A.J. bygningen kan tillades nedrevet. Beslutning om brugergrupper har således ikke betydning for placering af en ny svømmehal.

Baggrund

Et flertal i Kommunalbestyrelsen besluttede på sit møde den 15. december 2025, punkt 20, at arbejde videre med forslag 5, der indeholder renovering og modernisering af ishal 1, etablering af ny svømmehal (50 meter-bassin med ti baner af 2,5 meter, to undervisningsbassiner og fire meter dryland på siderne), klargøring til eventuel overbygning på svømmehallen samt en idékonkurrence for fælleshus, inkl. sammenhæng til øvrige bygninger.

Et flertal i Kommunalbestyrelsen besluttede også at give rådighedsbeløb og anlægsbevilling på 4,3 mio. kr. til projektering mv., finansieret over likvide aktiver i 2026. F og Ø stemt imod.

Et ændringsforslag fra F, om at "Før størrelse og placering af den nye svømmehal i Sportsparken

fastlægges, anmodes forvaltningen om, med hjælp af ekstern arkitekt- og ingeniørfaglig ekspertise, at udarbejde et detaljeret oplæg for faciliteter i - og dermed størrelse af - den svømmehal, der skal bygges, med henblik på at kommunalbestyrelsen særskilt beslutter disse, når oplægget foreligger. Oplægget skal inddrage i de ønsker fra foreninger og andre brugere, der foreligger velbeskrevet, og skal have form af analyse af tre forskellige løsninger: Den fulde opfyldelse af de fremsatte brugerønsker, den mindste relevante løsning og en model midt imellem. Desuden skal muligheden for at udnytte arealet oven på svømmehallen til andre faciliteter inddrages i oplægget som option, idet iværksættelse af forslaget forudsætter at Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen bevilger udgiften til udarbejdelse af oplægget besluttet særskilt på et senere møde." blev nedstemt med 16 stemmer (C, A, og V) imod og 3 stemmer (F, Ø og B) for.

For at sikre det bedst mulige anlæg, både på kort og lang sigt, ønsker forvaltningen, at der inden arbejdet med at gennemføre et forprojekt (et byggeprogram) tages stilling til hvilke brugergrupper, der skal have adgang til det nye svømmeanlæg for at sikre, at den kommende rådgiver får mulighed for at indarbejde de rette funktioner.

Valget har betydning for både driftsøkonomi, kapacitetsudnyttelse, borgernes adgang til svømning, foreningslivets udviklingsmuligheder og for anlæggets samlede robusthed og anvendelighed over tid. Placering af den nye svømmehal har ikke betydning for beslutningen.

For at sikre, at beslutningen kan træffes på oplyst grundlag, har forvaltningen været i dialog med foreninger, borgere, Gentofte Kommunes Idrætsanlæg (GKI) samt andre kommuner. Nedenfor findes en opsummering af de fire gruppers input. En udførlig gennemgang fremgår af bilag 1.

Input fra foreninger

Forvaltningen har efter dialog med foreningerne forstået, at foreningerne generelt ønsker så meget eksklusiv adgang som muligt for at sikre stabile og sammenhængende træningsforløb. Samtidig anerkender foreningerne, at de for nuværende ikke kan fylde en stor svømmehal fuldt ud. Det er særlig i dagtimerne (ca. kl. 9–15), hvor der er ledig kapacitet, og at disse tider derfor vanskeligt kan reserveres udelukkende til foreningsbrug uden at det påvirker den samlede udnyttelse af anlægget negativt.

Input fra borgere

Fritidsafdelingen gennemførte i 2017 en større undersøgelse blandt gæster i Kildeskovshallen. Undersøgelsen pegede på behov for øget vandkapacitet og varierede bassintyper til forskellige målgrupper. I 2026 har Fritidsafdelingen gennemført en ny spørgeskemaundersøgelse blandt 82 udvalgte gæster i Kildeskovshallen. Gæsterne er valgt på forskellige tidspunkter på dagen for at få repræsentanter for de forskellige brugergrupper. Resultatet af undersøgelsen bekræfter resultaterne fra 2017-undersøgelsen og viser, at 56 % af borgerne ønsker adgang til den nye svømmehal, mens 35 % foretrækker fortsat alene at benytte den eksisterende svømmehal. Borgerne efterspørger især bedre adgang til motionssvømning og varmtvandsbassiner.

Input fra GKI

GKI's erfaringer er, at behovene varierer over tid og mellem målgrupper, og at fleksibel tids- og banefordeling derfor er vigtigere end faste opdelinger mellem brugergrupper. GKI anbefaler, at både foreninger og offentlige gæster får adgang til begge svømmehaller, og at der derfor opføres en svømmehal i Gentofte Sportspark, som imødekommer både foreningernes og borgernes behov. Det giver den største driftsmæssige fleksibilitet, den bedste kapacitetsudnyttelse og mulighed for løbende at tilpasse anvendelse på kort og lang sigt. På den måde gøres anlægget mere robust over for ændringer i efterspørgsel, demografi og aktivitetsmønstre i fremtiden.

Input fra andre kommuner

Vores rundspørge blandt kommuner viser, at anlæg med 50-meter bassiner typisk anvendes som fleksible anlæg med adgang for både offentlige brugere og foreningslivet. I visse tidsrum – typisk primetime - er adgangen tilrettelagt, så foreningerne råder over en større del af 50-meterbassinet.

I nogle kommuner er der svømmehaller, der fungerer uden offentlig åbningstid, kun med skolebrugere og foreninger. Det er typisk mindre anlæg på skoler. Udnyttelsen er ofte lav uden for foreningernes primære aktivitetsperioder. Bassinerne genererer ikke entréindtægter, og det livredende ansvar påhviler som regel foreningerne eller skoleunderviserne. En ren foreningsbaseret hal kan etableres med en lavere omkostning grundet færre udgifter til omklædning og funktioner, som efterspørges af betalende gæster, fx legemuligheder og wellness i hverdagen o.l. Med en foreningshal vil der ikke være entréindtægt. Den samlede økonomi vil blive belyst i forbindelse med den kommende projektering og driftsplanlægning, men erfaringer viser, at denne type af hal ofte er mindre fleksible og vanskeligere at tilpasse ændrede behov over tid.

Overordnet er det forvaltningens vurdering, at en hal bygget til fleksibel udnyttelse vil være den mest hensigtsmæssige løsning i Gentofte Kommune, idet den understøtter en langsigtet og robust udvikling af kommunens svømmefaciliteter, da den:

- giver adgang til flest borgere og dermed bedst udnyttelse af vandkapaciteten
- understøtter både foreningsliv og folkesundhed
- giver fleksibilitet til at tilpasse anvendelsen over tid i takt med ændrede behov
- giver øget fleksibilitet for borgerne vedr. geografi/beliggenhed, tidsrum og hvilken facilitet borgeren ønsker om at anvende
- skaber et flerfunktionelt anlæg, der kan anvendes både organiserede og selvorganiserede brugere og dermed stå stærkt også ved fremtidige ændringer i aktivitetsmønstre
- reducerer risikoen for uudnyttet kapacitet i dele af dagen og sikrer en mere stabil samlet drift

Økonomi

Under forudsætning af, at svømmehallens fodaftryk fastholdes på det niveau, der hidtil er arbejdet med, vurderer forvaltningen, at forskellen i anlægsudgifter mellem en svømmehal udelukkende til foreningsbrug og en fleksibel hal vil være begrænset og i alle tilfælde være inden for det nuværende estimat. En foreningshal forventes at være lidt billigere end en fleksibel hal, da betalende gæster vil have lidt andre forventninger end foreningssvømmere. Det kan fx være i form af elefantdyser, jacuzzi, rutsjebaner eller lignende, hvilket alt andet lige vil fordyre projektet. Det vil være et mindre beløb, og det kræver en reel undersøgelse, før et beløb kan estimeres præcist.

Driftsudgifterne til el, vand, varme, vandbehandling, ventilation, rengøring og teknisk personale vil være den største driftsudgift og være uafhængig af brugen af bassinet. Den drift, der er afhængig af vandfordelingen mellem foreninger og betalende gæster, vil blive belyst på et senere tidspunkt; det handler specifikt om størrelsen af hhv. livredderudgifter og entréindtægter.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

1. At den nye svømmehal indrettes som en fleksibel hal, med mulighed for adgang for foreninger, skoler og betalende borgere.
2. At forvaltningen på den baggrund arbejder videre med konkrete principper for fordeling af tider og adgang mellem brugergrupper, og driftsøkonomiske konsekvensen ved forskellige sammensætning af brugergrupper.

Tidligere beslutninger:

Udvalg: Kultur-, Unge- og Fritidsudvalget

Dato: 16-02-2026

Pkt. 1 – 2 anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Beslutninger:

Økonomiudvalget den 16. februar 2026.

Pkt. 1-2: Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

Bilag

1. Bilag 1 - Notat om brugergrupper i ny svømmehal ved Gentofte Sportspark tlg (6778726
- EMN-2026-00305)

Punkt 6: Det Forberedende Sundhedsråd Københavns Omegn Nords første behandling af opgaveflyt

EMN-2026-00833

Bilag

Lokal scenariebeskrivelse for regional drift af sundheds- og omsorgspladser

Lokal scenariebeskrivelse for regional drift af akutsygeplejen

6 (Åben) Det Forberedende Sundhedsråd Københavns Omegn Nords første behandling af opgaveflyt

Sags ID: EMN-2026-00833

Resumé

Med "Aftalen om sundhedsreformen 2024" er det besluttet, at myndigheds- og finansieringsansvaret for fire kommunale opgaver overgår til regionerne per 1. januar 2027.

De forberedende sundhedsråd skal inden den 1. april 2026 træffe beslutning om, hvorvidt driften af de fire opgaver skal overdrages til regionen eller om der skal indgås aftaler med kommunerne om, at de fortsat skal drive en eller flere opgaver efter 1. januar 2027. I denne sag orienteres der fra Det Forberedende Sundhedsråd Københavns Omegn Nords første behandling af opgaveflyt.

Baggrund

Med Aftale om Sundhedsreformen 2024, flyttes myndigheds- og finansieringsansvaret for fire udvalgte sundhedsopgaver fra kommunerne til regionen pr. 1. januar 2027.

De udvalgte sundhedsopgaver er

- Den akutte specialiseret sygepleje
- Patientrettet forebyggelse.
- Dele af genoptræning: Rehabilitering på specialiseret niveau og dele af avanceret genoptræning.
- Dele af tilbud om midlertidigt ophold.

Det Forberedende Sundhedsråd Københavns Omegn Nord skal indstille til beslutning i det Forberedende Regionsråd Østdanmark, hvorvidt driften af de fire sundhedsopgaver skal overdrages til regionen eller om der skal indgås aftaler med kommunerne om, at de fortsat skal drive en eller flere opgaver efter 1. januar 2027. Beslutningen om hvem der skal drive opgaverne skal udmøntes i henholdsvis "delingsaftaler" ved regional drift og "horisontale samarbejdsaftaler" ved kommunal drift. Uanset hvem der varetager driftsansvaret for opgaven, har regionen myndighedsansvaret.

I 2025 har regionen og de ni kommuner på administrativt niveau samarbejdet om at beskrive, hvordan de fire opgaver bedst varetages og udvikles, hvis intentionerne med reformen skal indfris. På baggrund af grundige drøftelser af forskellige løsningsmodeller præsenterede den regionale og de kommunale administrationer omkring sundhedsrådet, en fælles indstilling om ét scenarie i forhold til driftsansvaret for hver af opgaverne, på sundhedsrådets møde den 14. januar 2026.

Beslutningerne fra sundhedsrådets første behandling af opgaveflyt, fremgår af denne sag, med henblik på kommunal stillingtagen inden sundhedsrådet anden behandling af sagen på møde den 4. marts 2026.

Akutsygeplejen

Sundhedsrådet indstiller, at akutsygeplejen skal varetages af regionen per 1. januar 2027 i alle sundhedsrådets kommuner.

Forslaget indebærer, at akutsygeplejen organiseres i to enheder, der placeres på to forskellige lokationer. Den ene enhed dækker kommunerne Ballerup, Egedal, Furesø, Herlev og Rødovre

og den anden dækker kommunerne Gentofte, Gladsaxe, Lyngby-Taarbæk og Rudersdal. Der skal være ligeværdigt samarbejde og ophæng med alle kommunerne uanset den fysiske placering af enhederne med udgangspunkt i erfaringerne fra de nuværende tværkommunale teams. Akutsygeplejen forankres i Herlev og Gentofte Hospitals organisation og integreres med øvrige hospitalsdrevne hjemmebehandlingsfunktioner, herunder de i reformen aftalte hjemmebehandlingsteams, med henblik på at opbygge solide faglige miljøer og robuste funktioner. Dette bl.a. for at indfri, at de særlige kompetencer, som akutsygeplejerskerne besidder, også er til stede om natten.

Forslaget er udfoldet i bilaget: Lokal scenariebeskrivelse for regional drift af akutsygeplejen.

Gentofte Kommune indgår i dag i et tværkommunalt samarbejde med Gladsaxe og Rudersdal om de kommunale akutfunktioner, hvor opgaven varetages af Gladsaxe Kommune. Det fremlagte scenarie, hvor akutsygeplejen skal varetages af regionen per 1. januar 2027, og hvor Gentofte Kommune indgår i en enhed der dækker kommunerne Gentofte, Gladsaxe, Lyngby-Taarbæk og Rudersdal, minder om organiseringen af opgaveløsning som den er i dag og som medarbejderne kender. Pleje og Sundhed er opmærksomme på, at samarbejdet og snitfladerne mellem akutsygeplejen og de kommunale sundhedspersoner ændres når opgaven overgår til en anden sektor, herunder vigtigheden i at sikre det tætte samarbejde med akutsygeplejen for at opretholde fagligheden hos de kommunale sundhedspersoner gennem sparring om, og tidlig indsats hos borgere med behov herfor.

Hvis det Forberedende Regionsråd Østdanmark følger sundhedsrådets indstilling, skal Gentofte, Gladsaxe og Rudersdal samarbejde om at levere et udkast til en aftale om deling den 1. maj 2026, hvorefter aftalen forhandles med henblik på politisk godkendelse inden den 1. juli 2026.

Patientrettet forebyggelse

Sundhedsrådet indstiller, at den patientrettede forebyggelse varetages af kommunerne i sundhedsrådet per 1. januar 2027.

Gentofte Kommune skal derfor politisk behandle udkast til en horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse, med henblik på kommunal stillingtagen inden sundhedsrådet anden behandling af sagen i marts. Se sag i nærværende dagsorden pkt. 3.

Specialiserede rehabilitering og dele af den avancerede genoptræning

Sundhedsrådet indstiller, at specialiserede rehabilitering og dele af den avancerede genoptræning varetages i en fælles regional model.

Forslaget indebærer, at opgaven varetages af regionen i en fælles model med et antal regionale døgnenheder på tværs af Østdanmark, som skal udbygges over tid. Der lægges op til, at Københavns Kommunes nuværende tilbud om specialiseret neurorehabilitering vil være en del af det fremtidige tilbud sammen med de regionale enheder, og at Københavns Kommune dermed vil varetage den specialiserede rehabilitering for egne borgere samt borgere fra øvrige borgere i Sundhedsråd Hovedstaden og derudover borgere fra andre sundhedsråd. Den ambulante del af forløbene organiseres med udgangspunkt i, at der er et tilbud i hvert sundhedsråd. Det foreslås, at borgerne fortsat vil kunne tilvælge private tilbud.

Sundhedsstyrelsen har foreslået, at målgruppen for rehabilitering på specialiseret niveau udvides til at inkludere en lille andel af de borgere, der i dag modtager genoptræning på avanceret niveau.

Målgruppen for specialiseret rehabilitering er borgere der har erhvervet hjerneskade, fx ved en blodprop, hjerneblødning, ulykke, traume eller tumor. Antallet af borgere i Gentofte Kommune med behov for specialiseret rehabilitering er så få, at det i kommunen ikke er muligt at opretholde de faglige kompetencer og organisatoriske rammer, som indsatsen kræver. Gentofte Kommune anvender derfor i dag eksterne leverandører til specialiseret rehabilitering, der geografisk ligger i afstand fra kommunen fx Ringstedhøve (Ringsted), Kildebo (Faxe), Vejlefyord (Vejle). På børneområdet anvendes eksterne leverandører i Virum.

For dette område vil kommunen fortsat have opgaven om koordinering af borgerens videre forløb, når borgeren afslutter specialiseret rehabilitering og forventeligt fortsat har behov for genoptræning og hjælp til at vende tilbage til hverdagen, som kommunen tilbyder.

Hvis det Forberedende Regionsråd Østdanmark følger sundhedsrådets indstilling, skal kommunen ikke foretage sig yderligere, da midlerne relateret til specialiseret rehabilitering, indgår som en del af det kommunale bloktilskud der nedsættes varigt fra 2027.

Dele af de midlertidige pladser

Sundhedsrådet drøftede forslag til, at der etableres 285 Sundheds- og omsorgspladser, som varetages af regionen per 1. januar 2027 for alle sundhedsrådets kommuner.

Forslaget indebærer, at etablering af pladserne sker i to faser:

- Fase 1 per 1. januar 2027: Etablering af syv enheder.
- Fase 2 fremtidsscenario: Etablering af fem enheder med minimum 50 pladser hvert sted.

I fase 1 placeres pladser i følgende kommuner: Ballerup, Furesø, Gentofte, Gladsaxe, Lyngby-Taarbæk, Rudersdal og Rødovre. Forslaget er udfoldet i bilaget: Lokal scenariebeskrivelse for regional drift af sundheds- og omsorgspladser.

Med forslaget ønsker regionen at etablere 51 sundheds- og omsorgspladser i Gentofte Kommune, med henblik på at afsøge mulighederne for at udvide kapaciteten til 58 sundheds- og omsorgspladser fra 2027. Gentofte Kommune er indstillet på at stille 51 pladser til rådighed der omhandler de fysiske pladser på Center for Rehabilitering og Forebyggelse, hvor kommunen i dag løser den opgave om de midlertidige pladser som skal overflyttes. De medarbejdere der udelukkende eller helt overvejende arbejder med opgaven, vil blive virksomhedsoverdraget til regionen. Der er nedsat et ad hoc MED-udvalg i Pleje og Sundhed der skal sikre rettidig information og inddragelse af de berørte medarbejdere og ledere i processen.

Rødovre Kommune er imidlertid ikke indstillet på hverken at overdrage den ejendom, der i dag benyttes til midlertidige pladser, eller at stille lokalerne til rådighed for regionale sundheds- og omsorgspladser, da bygningen på sigt ønskes anvendt til andre formål. Kommunerne har som alternativ foreslået, at der i stedet placeres pladser i Egedal Kommune. Det Forberedende Sundhedsråd Københavns Omegn Nord besluttede på mødet 14. januar 2026, at regionsadministrationen i dialog med de kommunale forvaltninger skal udarbejde et opdateret scenarie, der sikrer 285 sundheds- og omsorgspladser, hvor Rødovre Kommunes pladser ikke indgår, og Egedals Kommunes pladser vurderes. Forslaget præsenteres på sundhedsrådets møde i februar. Det forventes ikke at opdatering vil ændre på, hvor mange pladser regionen vil etablere i Gentofte Kommune.

Hvis det Forberedende Regionsråd Østjylland følger sundhedsrådets endelige indstilling, skal Gentofte Kommune levere et udkast til en aftale om deling, og aftale om brug af lokaler den 1. maj 2026, hvorefter aftalen forhandles med henblik på politisk godkendelse inden den 1. juli 2026.

Den videre proces

Anden behandling af opgaveflyt i det Forberedende Sundhedsråd Københavns Omegn Nord er den 4. marts 2026 efter forudgående behandling i kommunalbestyrelsen. Efterfølgende behandles sagen i det Forberedende Forretningsudvalg Østjylland den 17. marts 2026, hvorefter sagen afgøres af det Forberedende Regionsråd Østjylland den 17. marts 2026.

Delingsaftalerne skal leveres den 1. maj 2026, og vil blive politiks behandlet i Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen på møderne i april 2026. Frist for indgåelse af delingsaftaler er den 1. juni 2026.

Økonomiske konsekvenser

De økonomiske konsekvenser af sundhedsreformen præsenteres udvalget for på et kommende møde.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At tage orienteringen til efterretning.

Tidligere beslutninger:

Udvalg: Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget

Dato: 06-02-2026

Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget den 6. februar 2026

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Beslutninger:

Økonomiudvalget den 16. februar 2026.

Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

Bilag

1. Lokal scenariebeskrivelse for regional drift af sundheds- og omsorgspladser (6776795 - EMN-2026-00833)
2. Lokal scenariebeskrivelse for regional drift af akutsygeplejen (6776794 - EMN-2026-00833)

Punkt 7: Det Forberedende Sundhedsråd Københavns Omegn Nords første behandling af opgaveflytning - Børneudvalgets ressort

EMN-2026-00607

Bilag

Referat Sundhedsråd_Københavns_Omegn_Nord-
Møde_i_det_Forberedende_Sundhedsråd_Københavns_Omegn_Nord_onsdag_den_14._januar_2026

Lokal scenariebeskrivelse for regional drift af akutsygeplejen

Lokal scenariebeskrivelse for regional drift af sundheds- og omsorgspladser

Lokal scenariebeskrivelse for regional drift af akutsygeplejen - Kopi

Oplæg om sundhedsreformen til møde i SÆF 05.02.2025

7 (Åben) Det Forberedende Sundhedsråd Københavns Omegn Nords første behandling af opgaveflytning - Børneudvalgets ressort

Sags ID: EMN-2026-00607

Resumé

Med "Aftalen om sundhedsreformen 2024" er det besluttet, at myndigheds- og finansieringsansvaret for fire kommunale opgaver overgår til regionerne per 1. januar 2027.

De forberedende sundhedsråd skal inden den 1. april 2026 træffe beslutning om, hvorvidt driften af de fire opgaver skal overdrages til regionen eller om der skal indgås aftaler med kommunerne om, at de fortsat skal drive en eller flere opgaver efter 1. januar 2027.

Sagen om Det Forberedende Sundhedsråd Københavns Omegn Nords første behandling af opgaveflytningerne har været behandlet på et ekstraordinært møde i Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget den 5. februar. Børneudvalget og Økonomiudvalget behandler sagen den 16. februar forud for møde i Kommunalbestyrelsen den 23. februar.

Denne sag vedrører et af de fire opgaveområder, som også hører til Børneudvalgets ressort. Sagen behandles også i Økonomiudvalget den 16. februar 2026 og Kommunalbestyrelsen den 23. februar 2026.

Baggrund

Med Aftale om Sundhedsreformen 2024, flyttes myndigheds- og finansieringsansvaret for fire udvalgte sundhedsopgaver fra kommunerne til regionen pr. 1. januar 2027.

De udvalgte sundhedsopgaver er

- Den akutte specialiseret sygepleje
- Patientrettet forebyggelse.
- Dele af genoptræning: Rehabilitering på specialiseret niveau og dele af avanceret genoptræning.
- Dele af tilbud om midlertidigt ophold.

Det Forberedende Sundhedsråd Københavns Omegn Nord skal indstille til beslutning i det Forberedende Regionsråd Østdanmark, hvorvidt driften af de fire sundhedsopgaver skal overdrages til regionen eller om der skal indgås aftaler med kommunerne om, at de fortsat skal drive en eller flere opgaver efter 1. januar 2027. Beslutningen om hvem der skal drive opgaverne skal udmøntes i henholdsvis "delingsaftaler" ved regional drift og "horisontale samarbejdsaftaler" ved kommunal drift. Uanset hvem der varetager driftsansvaret for opgaven, har regionen myndighedsansvaret.

I 2025 har regionen og de ni kommuner på administrativt niveau samarbejdet om at beskrive, hvordan de fire opgaver bedst varetages og udvikles, hvis intentionerne med reformen skal indfris. På baggrund af grundige drøftelser af forskellige løsningsmodeller præsenterede den regionale og de kommunale administrationer omkring sundhedsrådet, en fælles indstilling om ét scenarie i forhold til driftsansvaret for hver af opgaverne, på sundhedsrådets møde den 14. januar 2026.

Denne sag vedrører kun et af de fire områder, som også hører til Børneudvalgets ressort - Rehabilitering på specialiseret niveau og dele af avanceret genoptræning.

Beslutningerne fra sundhedsrådets første behandling af opgaveflyt vedrørende dette område, fremgår af denne sag, med henblik på kommunal stillingtagen inden sundhedsrådet anden behandling af sagen på møde den 4. marts 2026.

Specialiserede rehabilitering og dele af den avancerede genoptræning

Sundhedsrådet indstiller, at specialiserede rehabilitering og dele af den avancerede genoptræning varetages i en fælles regional model.

Forslaget indebærer, at opgaven varetages af regionen i en fælles model med et antal regionale døgnenheder på tværs af Østdanmark, som skal udbygges over tid. Der lægges op til, at Københavns Kommunes nuværende tilbud om specialiseret neurorehabilitering vil være en del af det fremtidige tilbud sammen med de regionale enheder, og at Københavns Kommune dermed vil varetage den specialiserede rehabilitering for egne borgere samt borgere fra øvrige borgere i Sundhedsråd Hovedstaden og derudover borgere fra andre sundhedsråd. Den ambulante del af forløbene organiseres med udgangspunkt i, at der er et tilbud i hvert sundhedsråd. Det foreslås, at borgerne fortsat vil kunne tilvælge private tilbud.

Sundhedsstyrelsen har foreslået, at målgruppen for rehabilitering på specialiseret niveau udvides til at inkludere en lille andel af de borgere, der i dag modtager genoptræning på avanceret niveau.

Målgruppen for specialiseret rehabilitering er borgere der har erhvervet hjerneskade, fx ved en blodprop, hjerneblødning, ulykke, traume eller tumor. Antallet af borgere i Gentofte Kommune med behov for specialiseret rehabilitering er så få, at det i kommunen ikke er muligt at opretholde de faglige kompetencer og organisatoriske rammer, som indsatsen kræver. Gentofte Kommune anvender derfor i dag eksterne leverandører til specialiseret rehabilitering på både voksen og børneområdet, der geografisk ligger i afstand fra kommunen fx Ringstedhøve (Ringsted), Kildebo (Faxe), Vejlefyord (Vejle). På børneområdet anvendes eksterne leverandører i Virum og Geelsgårdskolen.

Kommunen vil fortsat have opgaven om koordinering af borgerens videre forløb, når borgeren afslutter specialiseret rehabilitering på både voksen og børneområdet og forventeligt fortsat har behov for genoptræning og hjælp til at vende tilbage til hverdagen, som kommunen tilbyder.

Hvis det Forberedende Regionsråd Østdanmark følger sundhedsrådets indstilling, skal opgavefordelingen opretholdes som hidtil, mellem kommunal opgavevaretagelse og regional leverandør af specialiserede rehabilitering og dele af den avancerede genoptræning, da midlerne relateret til specialiseret rehabilitering, indgår som en del af det kommunale bloktilskud, der nedsættes varigt fra 2027.

Forvaltningen indstiller, at Regionen fortsat skal drifte og udbyde specialiserede rehabilitering og avanceret genoptræning som hidtil. Det betyder, at der ikke skal indgås en horisontal aftale for opgavevaretagelsen på området.

Den videre proces

Anden behandling af opgaveflyt i det Forberedende Sundhedsråd Københavns Omegn Nord er den 4. marts 2026 efter forudgående behandling i kommunalbestyrelsen. Efterfølgende behandles sagen i det Forberedende Forretningsudvalg Østdanmark den 17. marts 2026, hvorefter sagen afgøres af det Forberedende Regionsråd Østdanmark den 17. marts 2026.

Delingsaftalerne skal leveres den 1. maj 2026, og vil inden blive politisk behandlet i Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget, Børneudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen. Frist for indgåelse af delingsaftaler er den 1. juni 2026.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Børneudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

At opgaven vedr. specialiserede rehabilitering og dele af avanceret genoptræning fortsat varetages af regionen.

Tidligere beslutninger:

Udvalg: Børneudvalget

Dato: 16-02-2026

Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Beslutninger:

Økonomiudvalget den 16. februar 2026.

Anbefales til Kommunalbestyrelsen.

Bilag

1. Referat Sundhedsråd_Københavns_Omegn_Nord-Møde_i_det_Forberedende_Sundhedsråd_Københavns_Omegn_Nord_onsdag_den_14._januar_2026 (6777525 - EMN-2026-00607)
2. Lokal scenariebeskrivelse for regional drift af akutsygeplejen (6777523 - EMN-2026-00607)
3. Lokal scenariebeskrivelse for regional drift af sundheds- og omsorgspladser (6777522 - EMN-2026-00607)
4. Lokal scenariebeskrivelse for regional drift af akutsygeplejen - Kopi (6777521 - EMN-2026-00607)
5. Oplæg om sundhedsreformen til møde i SÆF 05.02.2025 (6780593 - EMN-2026-00607)

Punkt 8: Horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse

EMN-2026-00834

Bilag

Revideret horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse_Gentofte Kommune

8 (Åben) Horizontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse

Sags ID: EMN-2026-00834

Resumé

Det Forberedende Sundhedsråd Københavns Omegn Nord vil indstille til Det forberedende Regionsråd, at kommunerne fra 2027 varetager driften af patientrettet forebyggelse på vegne af regionen, der som følge af Aftale om sundhedsreform 2024, overtager myndigheds- og finansieringsansvaret for området den 1. januar 2027.

Kommunalbestyrelsen skal derfor tage stilling til, om der ønskes at indgå aftale med regionen om, at Gentofte Kommune varetager driften af patientrettet forebyggelse for regionen fra 2027, og hvilke vilkår det skal ske på.

Baggrund

Patientrettet forebyggelse er forebyggelse, der fokuserer på at forhindre sygdomme og komplikationer hos patienter, der har en diagnose, der ofte men ikke udelukkende er relateret til livsstil.

I Gentofte Kommune tilbydes borgerne støtte til at varetage hverdagen med sygdom bedst muligt, fx gennem viden om sygdommen, kost og motion. Indsatserne tilrettelægges på baggrund af de tværsektorielle samarbejdsaftaler om forløbsprogrammer. Et forløbsprogram er en beskrivelse af den tværfaglige og tværsektorielle koordinering og sundhedsfaglige indsats, inden for en given patientgruppe, såsom diabetes type 2, KOL og hjertesygdomme.

Patientrettet forebyggelse varetages i dag af Forebyggelsesenheden på Center for Rehabilitering og Forebyggelse. Medarbejderne, der varetager patientrettet forebyggelse, er sygeplejersker, diætister og terapeuter. De arbejder tæt sammen med kollegaerne, der varetager borgerrettet forebyggelse, med terapeuter i den ambulante genoptræning og med tilbud i civilsamfundet. Socialudvalget i Gentofte Kommune, besluttede på møde den 1. februar 2017, pkt. 2, at indgå i et tværkommunalt samarbejde om at tilbyde kommunernes borgere med kræft, rehabiliterende tilbud på tværs af kommunegrænserne, for at kunne udbyde flere målgruppespecifikke hold/indsatser til glæde for borgerne. Samarbejdet tilbyder fortsat rehabiliterende indsatser på tværs af kommunegrænser og består i dag af 7 kommuner.

Med sundhedsreformen flyttes myndigheds- og finansieringsansvaret for patientrettet forebyggelse fra kommunerne til regionerne pr. 1. januar 2027. Ansvar for samarbejdet om opgaven vil være placeret i sundhedsrådene, hvor regionens forretningsudvalg og regionsrådet har ansvaret for den samlede og tværgående planlægning på sundhedsområdet. Gentofte Kommune har mulighed for fortsat at varetage driften af patientrettet forebyggelse på vegne af regionen, hvis det ønskes af begge parter, og der kan indgås enighed om betingelserne for en aftale herom.

Det Forberedende Sundhedsråd Københavns Omegn Nord har på sit møde den 14. januar 2026 drøftet de administrative indstillinger til, hvordan patientrettet forebyggelse kan drives fra 2027 og frem. Her har de indstillet til, at kommunerne fra 2027 varetager driften af patientrettet forebyggelse på vegne af regionen, som dog fastholder myndigheds- og finansieringsansvaret. Aftalegrundlaget vil være en såkaldt "horizontal samarbejdsaftale", hvor kommune og region skal beskrive det fælles grundlag for samarbejdet samt de formelle rammer ift. økonomi og organisering.

Hvis der skal indgås en horisontal samarbejdsaftale, skal det Forberedende Regionsråd Østdanmark og kommunalbestyrelsen godkende denne inden 1. april 2026.

Kommunalbestyrelsen skal derfor tage stilling til, om der ønskes at indgå aftale med regionen om, at Gentofte Kommune varetager driften af patientrettet forebyggelse for Region Østdanmark, og hvilke vilkår det skal ske på. Sundhedsrådet har fremsendt vedlagte udkast til en horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse, der beskriver de overordnede vilkår og økonomiske rammer.

For kommunen giver en horisontal samarbejdsaftale om drift af patientrettet forebyggelse, mulighed for fortsat at sammentænke patientrettede forebyggelsestilbud med andre kommunale opgaver, herunder borgerrettet forebyggelse, genoptræning, og øvrige tilbud fx i civilsamfundet. I det tværkommunale samarbejde på kræftområdet, er der lagt op til at nedlægge samarbejdet når myndigheds- og finansieringsansvaret for området overgår til regionerne pr. 1. januar 2027. Udvalget orienteres derfor om, at administration har besluttet at Gentofte Kommune udtræder af samarbejdet senest 31. december 2026.

Om myndighedsansvaret har regionen oplyst, at de vil, uanset hvem der er operatør på opgaverne, være ansvarlig for, at borgerne får de sundhedsydelser, de har krav på. Heri ligger også ansvar for, at der tilbydes ensartet service og høj kvalitet for borgerne, samt at ressourcerne bruges effektivt, at området udvikles, og at lovgivningen overholdes. Det betyder fx ansvar for at sikre en passende kapacitet samlet set på tværs af regionen for at modsvare aktuelle behov og i takt med udviklingen af det nære sundhedsvæsen.

Der er en række forhold for den horisontale samarbejdsaftale, som endnu ikke er på plads den 1. april 2026, herunder, at nationale faglige krav på området fortsat er under udvikling. Aftalen bygger derfor på det bedst tilgængelige grundlag på tidspunktet for indgåelsen og på en fælles forståelse af, at fx nye nationale kvalitetsstandarder vil medføre behov for justering af aftalen. Ændringer i aftalen sker i fællesskab og indarbejdes som tillæg eller ved udarbejdelse af nye aftaler alt efter behov.

I aftaleudkastet lægges der op til, at aftalen indgås gældende for 2027 – 2028 og med et opsigelsesvarsel på ni måneder. Samtidig beskrives det, at samarbejdsaftalen skal evalueres efter to år med henblik på, at sundhedsrådet kan vurdere, om samarbejdet om kommunal drift fortsat vil være den bedste driftsmodel for opgaven.

Pleje og Sundhed vil ved kontraktens ikrafttræden på et overordnet niveau have opgjort, hvilke aktiver, passiver, rettigheder, pligter og ansatte, som ville være omfattet af delingen, hvis den skulle ske på pågældende tidspunkt. Opgørelsen vil blive vedlagt som bilag til den horisontale samarbejdsaftale. Denne overordnede opgørelse vil være afsæt for en aftale om deling ved kontraktophør.

Pleje og Sundhed har et fokus på trivsel hos de berørte medarbejdere og ledere. Der er blandt andet nedsat et ad hoc MED-udvalg, der understøtter rettidig information og inddragelse af medarbejdere i processen for implementeringen af sundhedsreformen.

Den videre proces

Kommunernes beslutninger indgår som en del af grundlaget for Det forberedende sundhedsråds anden behandling af opgaveflyt, som sker på møde den 4. marts 2026.

Her giver Det forberedende sundhedsråd anbefaling til Det forberedende regionsråd om, hvordan sundhedsrådet ønsker at varetage driften af de kommunale opgaver fra 1. januar 2027. Det forberedende regionsråd træffer den endelige beslutning herom på sit møde den 17. marts 2026, hvorefter den horisontale samarbejdsaftale kan indgås mellem parterne inden fristen den 1. april 2026.

Økonomiske konsekvenser

Regionen skal betale alle kommunens direkte og indirekte udgifter til fortsat varetagelse af den patientrettet forebyggelse inden for de rammer, som fremgår af aftalen. Som udgangspunkt fortsættes betalingen svarende til kommunens nuværende udgifter til opgaven. Såfremt kravene til opgaveudførelsen ændres, f.eks. som følge af nye nationale kvalitetsstandarder, skal vederlaget genforhandles.

I udkast til horisontal samarbejdsaftale er vederlaget til Gentofte Kommune sat til 2.791.000 kr. i 2025 pris- og lønniveau. Beløbet dækker ikke alle Gentoftes udgifter til fortsat opgavevaretagelse. Dels udestår en kompensation for centrale overheadudgifter til f.eks. central ledelse, system- og dataunderstøttelse, økonomifunktioner, løn- og HR-funktioner, som er opgaver Gentofte skal have betaling for fortsat at varetage. Regionen vil i økonomisk kompensation (DUT-kompensation) for det nye finansieringsansvar for patientrettet forebyggelse modtage 10 pct. i overhead svarende til ca. 280.000 kr.

Økonomien bliver fortsat drøftet, og der arbejdes efter en endelig aftale om, at økonomien følger opgaven. Der indstilles derfor, at aftalen godkendes med forbehold for kompensation for kommunen udgifter til opgaveløsningen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

Til Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

1. At indgå en samarbejdsaftale om at varetage driften af patientrettet forebyggelse, som overgår til regionalt myndigheds- og finansieringsansvar fra 1. januar 2027 på betingelse af, at økonomien følger opgaven.
2. At det vedlagte udkast til horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse danner grundlag for en driftsaftale mellem Region Østjylland og Gentofte Kommune, hvor kommunen varetager driften af en regional opgave.

Tidligere beslutninger:

Udvalg: Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget

Dato: 06-02-2026

Sundheds-, Ældre- og Forebyggelsesudvalget den 6. februar 2026

Pkt. 1 Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen, idet Borgmesteren bemyndiges til at indgå den endelige aftale.

Pkt. 2 Anbefales til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Beslutninger:

Økonomiudvalget den 16. februar 2026.

Pkt. 1-2: anbefales til Kommunalbestyrelsen.

Bilag

1. Revideret horisontal samarbejdsaftale for patientrettet forebyggelse_Gentofte Kommune
(6776803 - EMN-2026-00834)

Punkt 9: Meddelelser fra formanden og forvaltningen og spørgsmål fra medlemmerne

MOD-2026-00006

9 (Åben) Meddelelser fra formanden og forvaltningen og spørgsmål fra medlemmerne

Sags ID: MOD-2026-00006

Tidligere beslutninger:

.

Beslutninger:

.

Bilag

Punkt 10: Lukket: Meddelelser fra formanden og forvaltningen og spørgsmål fra medlemmerne

MOD-2026-00006

.

Punkt 11: Underskrift

MOD-2026-00006

11 (Åben) Underskrift

Sags ID: MOD-2026-00006

Tidligere beslutninger:

.

Beslutninger:

.

Bilag